

المملكة المغربية
ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵏ ⵍⴰⴽⴷⴰⵢⵜ



رئيس الحكومة
ⴰⴳⴷⴰⵢ ⵏ ⵍⴰⴽⴷⴰⵢⵜ

وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة
ⴰⴽⴷⴰⵢⵜ ⵏ ⵉⵎⵓⵔ ⵏ ⵉⵔⵎⵓⵔ ⵏ ⵉⵔⵎⵓⵔ ⵏ ⵉⵔⵎⵓⵔ

حصيلة وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

برسم سنة 2025



المملكة المغربية
ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵏ ⵍⵎⵎⵓⵔ



رئيس الحكومة
ⵏⵓⵎⵓⵔ ⵏ ⵍⵎⵎⵓⵔ

وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة
ⵏⵓⵎⵓⵔ ⵏ ⵍⵎⵎⵓⵔ ⵏ ⵍⵎⵎⵓⵔ ⵏ ⵍⵎⵎⵓⵔ ⵏ ⵍⵎⵎⵓⵔ

حصيلة

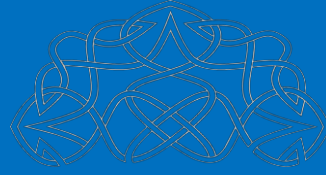
وزارة الانتقال الرقمي

وإصلاح الإدارة

برسم سنة 2025

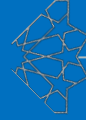


صَاحِبُ الْجَلَالَةِ الْمَلِكُ مُحَمَّدُ السَّادِسُ نَصْرُهُ اللهُ



❖ "فالتحول الكبير، الذي نسعى إلى تحقيقه على مستوى التنمية الترابية، يتطلب تغييرا ملموسا في العقليات، وفي طريقة العمل، وترسيخا حقيقيا لثقافة النتائج؛ وذلك بناء على معطيات ميدانية دقيقة، وباستعمال التكنولوجيات الرقمية".

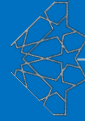
مقتطف من الخطاب السامي لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الخامسة من الولاية التشريعية الحادية عشرة بتاريخ 10 أكتوبر 2025



❖ "فكما هو معلوم، حظي ورش الالتمركز الإداري بعناية خاصة من لدن جلالتنا منذ اعتلائنا العرش، بالنظر لأهميته الاستراتيجية ضمن الدينامية المؤسساتية المواكبة لتنزيل الجهوية المتقدمة.

❖ وقد دعونا، في هذا الصدد، إلى التسريع بتفعيل مضامين الميثاق الوطني للالتمركز الإداري، من خلال الرسالة الموجهة إلى المشاركين في المناظرة الوطنية الأولى للجهوية المتقدمة، حيث شددنا على ضرورة "تعبئة كل الطاقات والانخراط الفعلي لكافة القطاعات الوزارية في تفعيل هذا الميثاق، عبر التسريع من وتيرة إعداد التصاميم المديرية للالتمركز الإداري، والتي يجب أن تكون مبنية على نقل فعلي للاختصاصات الوظيفية والصلاحيات التقريرية إلى المستوى الجهوي".

مقتطف من الرسالة السامية التي وجهها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، إلى المشاركين في المناظرة الوطنية الثانية للجهوية المتقدمة بتاريخ 20 دجنبر 2024



❖ "فالتكنولوجيا الرقمية تشكل بالفعل، تحولا بنويا في مقاربتنا للعالم الذي يحيط بنا، إذ تسمح بتطوير أنماط إنتاجية واستهلاكية جديدة، من شأنها أن تخلق المزيد من مناصب الشغل، وأن تشكل مصدرا للرفع من فرص الاستثمار".

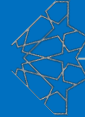
❖ "... لكن بالمقابل، تتطلب الرقمنة، كخيار اقتصادي، توفير كفاءات بشرية كافية ومختصة، وتكريس هذه الثقافة لدى مختلف فئات المجتمع، مع تطوير بنيات تحتية تقنية قادرة على مواكبة التطور المتسارع في هذا القطاع".

مقتطفان من الرسالة السامية التي وجهها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، إلى المشاركين في أشغال اجتماع التجمع الإفريقي لوزراء المالية ومحافظي البنوك المركزية للدول الإفريقية الأعضاء في البنك وصندوق النقد الدوليين بتاريخ 05 يوليوز 2022



❖ "إن النهوض بالأمازيغية مسؤولية وطنية، لأنه لا يمكن لأي ثقافة وطنية التكر لجذورها التاريخية. كما أنّ عليها، انطلاقا من تلك الجذور، أن تفتح وترفض الانغلاق، من أجل تحقيق التطور الذي هو شرط بقاء وازدهار أي حضارة".

مقتطف من الخطاب السامي لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله بأجدير، بتاريخ 17 أكتوبر 2001



الفهرس

9.....	تقديم
12.....	الانتقال الرقمي
13.....	1. الإدارة الرقمية "E-GOV".....
13.....	تبسيط المساطر والإجراءات الإدارية.....
15.....	دعم ومواكبة الإدارات في تبسيط ورقمنة المسارات.....
19.....	تصميم وتنفيذ البوابات المشتركة.....
22.....	تعزيز الإطار القانوني للإدارة الرقمية.....
23.....	الحكامة والتنسيق.....
24.....	دعم ومواكبة المواطنين وتيسير ولوجهم للخدمات الادارية.....
31.....	التكوينات في المجال الرقمي.....
32.....	2. الاقتصاد الرقمي.....
32.....	ترحيل الخدمات وتصدير الرقمنة.....
35.....	مواكبة ودعم المقاولات الناشئة.....
38.....	مجمعات تكنوبارك.....
45.....	مواكبة رقمنة المقاولات الصغرى والمتوسطة.....
46.....	3. المحفزات والمسرعات.....
46.....	المواهب الرقمية.....
51.....	الإدماج الرقمي.....
54.....	الثقة الرقمية.....
55.....	قطاع الاتصالات.....
57.....	الخدمات السحابية.....
58.....	الأمن السيبراني.....
62.....	الذكاء الاصطناعي رافعة أساسية لاستراتيجية المغرب الرقمي 2030.....
76.....	إصلاح الإدارة.....
77.....	1. حكمة المرافق العمومية.....
77.....	اللاتمركز الإداري.....
79.....	تنظيم إدارات الدولة.....
79.....	تعزيز منظومة النزاهة ومكافحة الفساد.....
80.....	تنزيل ميثاق المرافق العمومية.....

81.....	تطوير الاستقبال بالمرافق العمومية.....
82.....	2. شفافية وانفتاح المرافق العمومية.....
82.....	الحق في الحصول على المعلومات.....
84.....	تفعيل مخطط العمل الخاص بالحكومة المنفتحة.....
89.....	3. الابتكار العمومي.....
89.....	برنامج الابتكار العمومي الموجه لمنظومة التقاعد بالمغرب.....
90.....	المشاركة في شبكة الابتكار العمومي.....
90.....	دعم مبادرات الإصلاح.....
91.....	4. إصلاح منظومة الوظيفة العمومية.....
91.....	النصوص التشريعية والتنظيمية المتعلقة بالوظيفة العمومية.....
94.....	الحماية الاجتماعية للموظفين.....
94.....	تعزيز المساواة بين الجنسين بالوظيفة العمومية.....
99.....	تطوير آليات التدبير بالكفاءات.....
100.....	المباريات الموحدة الخاصة بالأشخاص في وضعية إعاقة.....
102.....	تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية.....
103.....	الإجراءات التنظيمية المتخذة.....
103.....	إعداد مخططات العمل المتعلقة بتفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية.....
103.....	تعزيز خدمة الاستقبال والتوجيه والإرشاد باللغة الأمازيغية.....
104.....	تعزيز الهوية البصرية للإدارات العمومية.....
104.....	اعتماد اللغة الأمازيغية في ترجمة التقارير والوثائق ومحتويات المواقع الإلكترونية.....
105.....	إدراج اللغة الأمازيغية بالمواقع الإلكترونية الرسمية للإدارات العمومية.....
105.....	إدماج اللغة الأمازيغية في باقي المجالات الواردة في القانون التنظيمي رقم 26.16.....
105.....	توقيع اتفاقيات إطار وشراكة.....
108.....	تنظيم لقاءات تواصلية في مجال تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية.....
109.....	الدعم والمواكبة.....
110.....	1. التعاون الدولي والشراكة.....
147.....	2. التواصل.....
147.....	3. صندوق تحديث الإدارة العمومية ودعم الانتقال الرقمي واستعمال الأمازيغية.....

تقديم



تقديم

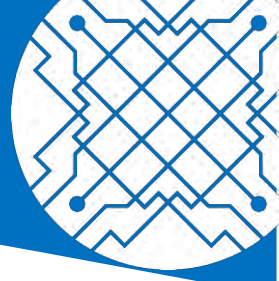
وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة من خلال عرض حصيلتها السنوية، على ترسيخ وتعزيز مبدأ التواصل كأداة استراتيجية تهدف إلى تكريس الشفافية، وتقوية الثقة بين المؤسسات والمواطنين، وإطلاع الشركاء والرأي العام على مدى التقدم المحرز في مسارات تنزيل الأوراش والمشاريع ذات الصلة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، والتي تروم الرفع من أداء الإدارة وجعلها أداة فاعلة في تطوير السياسات العمومية ومواكبة الأوراش التنموية في مختلف المجالات، وتوجيهها للتكيف مع مختلف المتغيرات والتحديات الراهنة والمستقبلية.

ففي خضم التحولات العالمية المرتبطة بالثورة الرقمية والتطور المتسارع في مجال الذكاء الاصطناعي، اختارت المملكة المغربية ووفق الرؤية السديدة والمتبصرة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، إعطاء أولوية خاصة لتسريع وتيرة التحول الرقمي واستثمار الفرص التي يتيحها لفتح آفاق جديدة على جميع المستويات للدفع بعجلة التنمية والسير قدما نحو مغرب رقمي وذلك من خلال الانخراط بوعي في هذه الدينامية التكنولوجية، ووضع الابتكار الرقمي في صلب رؤيتها التنموية، وجعل الذكاء الاصطناعي إحدى الركائز الأساسية لبناء اقتصاد حديث قائم على المعرفة والقيمة المضافة، ضمن خارطة طريق وطنية تركز على سيادة البيانات، والابتكار الشامل، والحكمة الأخلاقية.



وانطلاقا من المهام المنوطة بها، تواصل وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، مواكبة مختلف القطاعات الوزارية في مسار ترسيخ ثقافة التحول الرقمي بما من شأنه تعزيز زروابط الثقة بين الإدارة والمواطن، وتكريس فعالية الإدارة وجعلها في خدمة المرتفق واستثمار الفرص التي تتيحها الرقمنة لزيادة الإنتاجية والقدرة التنافسية للاقتصاد الوطني.

وتفعيلا لالتزامات البرنامج الحكومي (2026-2021) ودعم تسريع أوراش الدولة الاجتماعية وتحقيق النمو الاقتصادي المنشود، عملت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة على إعداد وتنزيل الإستراتيجية الوطنية للتحول الرقمي "المغرب الرقمي 2030"، والتي تروم بالأساس تحقيق الاحتياجات ذات الأولوية وضمان ملاءمتها لرهانات الرقمنة ومتطلباتها، وذلك من خلال التركيز على المشاريع الرامية



إلى الارتقاء بالإدارة الرقمية وتسريع الشمول الرقمي وتطوير اقتصاد رقمي يتسم بالكفاءة والقدرة التنافسية، مع تحديد مجموعة من الشروط المسبقة لتنزيلها من بينها تعزيز الإطار القانوني، والتحديث السريع للبنية التحتية الرقمية في كل المجالات الترابية بمواصفات عالمية، واعتماد مؤشرات الحكامة ونجاعة الأداء، دون إغفال تكوين الموارد البشرية المؤهلة وتطوير الكفاءات في هذا المجال.

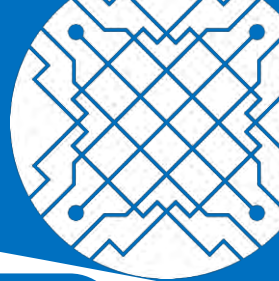
كما حرصت الوزارة على متابعة تنفيذ المشاريع الهيكلية الكبرى لإصلاح الإدارة، وذلك من خلال العمل على تطبيق مقتضيات القانون رقم 55.19، المتعلق بتبسيط المساطر والإجراءات الإدارية بهدف رفع منسوب الثقة بين الإدارة والمرتفق، وتجويد الخدمات المقدمة للمواطن والمقاوله وبأقل تكلفة، مع تحسين الرقابة والشفافية وتسهيل وصول المعلومة أو الخدمة إلى طالبيها، وكذا من خلال السهر على تفعيل ميثاق اللاتمرکز الإداري كمدخل أساسي لتأهيل الجهوية المتقدمة وتحسين فعالية اتخاذ القرار على المستوى الترابي، وتنزيل ميثاق المرافق العمومية الذي أرسى مبادئ وقواعد الحكامة الجيدة المتعلقة بتسيير المرافق العمومية، فضلا عن مواصلة مواكبة المشاريع المدرجة في الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد.

وفي إطار الجهود المبذولة لإنجاح ورش تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية وفقا للتوجيهات الملكية السامية، بما من شأنه أن يخول اللغة الأمازيغية المكانة التي تستحقها باعتبارها إرثا لكل المغاربة، واصلت الوزارة وبارادة قوية تنزيل مقتضيات القانون التنظيمي رقم 26.16 المتعلق بتحديد مراحل تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية وكيفية إدماجها في مجال التعليم وفي مجالات الحياة العامة ذات الأولوية، من خلال صندوق تحديث الإدارة العمومية ودعم الانتقال الرقمي واستعمال الأمازيغية المحدث لدعم المشاريع الأفقية والقطاعية، التي تهم استعمال الأمازيغية بالإدارة العمومية، وعبر تطوير الشراكات مع مختلف الفاعلين في هذا المجال، ولاسيما المعهد الملكي للثقافة الأمازيغية.

وعلاوة على ذلك، عرفت منظومة الوظيفة العمومية، مراجعة لأساليب تديرها بهدف تطويرها وترسيخ مهنتها، وتكريس معايير الاستحقاق والكفاءة والفعالية التي تضمن للموظفة والموظف حقوقا متساوية في ولوج المناصب، وتكافؤ الفرص في حياتهم المهنية.

الانتقال الرقمي





1. الإدارة الرقمية "E-GOV"



وعيا منها بأهمية ورش التحول الرقمي كمحور رئيسي في السياسات العمومية ورافعة للاقتصاد ووسيلة لتحقيق التنمية، تعمل وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة جاهدة على تنزيل مضامين هذا الورش استجابة لمتطلبات المواطنين والمستثمرين والإدارات العمومية.

وقد مكن اعتماد الرقمنة في تنزيل العديد من الأوراش الإصلاحية من تحقيق العديد من المكاسب سواء على مستوى تحسين الخدمات المقدمة للمواطنين والمقاولات، أو على مستوى تعزيز فعالية الإدارة والرفع من نجاعتها.

وفي هذا الصدد، ارتكز القانون رقم 54.19 بمثابة ميثاق المرافق العمومية على الرقمنة للتأسيس لخدمة عمومية ذات جودة عالية، سهلة الولوج وشفافة. حيث نص على اعتماد المرافق العمومية لرمز تعريفي موحد خاص بكل مرتفق، يستعمل في جميع أنظمتها المعلوماتية، ويمكن من تيسير تبادل المعلومات بينها والرفع من جودة الخدمات التي تقدمها.

كما تمت بلورة وصياغة القانون رقم 55.19 المتعلق بتبسيط المساطر والإجراءات الإدارية اعتمادا على الرقمنة كآلية لتفعيل هذا القانون ولبلوغ أهدافه المتمثلة في تعزيز الثقة بين الإدارة والمتعاملين معها.

وقد قامت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة خلال سنة 2025، بإنجاز وتنفيذ مجموعة من المشاريع والإجراءات الهادفة إلى تطوير الإدارة وجعلها فعالة من خلال تقديم خدمات عمومية رقمية ذات جودة، تتمحور حول المرتفق.

وتتلخص هذه المشاريع والأنشطة المنجزة، فيما يلي:

تبسيط المساطر والإجراءات الإدارية

استكمال ترسانة النصوص التطبيقية المتعلقة بالقانون رقم 55.19



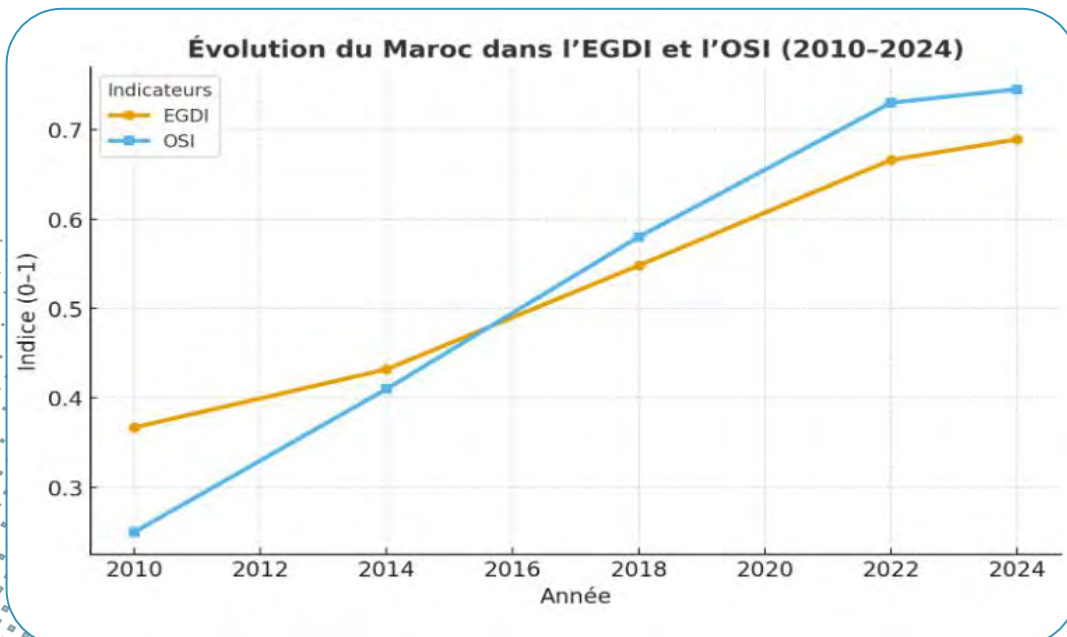
لقد شكل صدور القانون رقم 55.19 المتعلق بتبسيط المساطر والإجراءات الإدارية قفزة نوعية في مجال تعزيز الثقة بين الإدارة والمرتفق، حيث نص هذا القانون على مقتضيات تؤسس للمبادئ العامة والأسس التي تنظم المساطر والإجراءات الإدارية المتعلقة بالخدمات المقدمة للمرتفقين بناء على طلبهم، تروم بالأساس تأطير آجال معالجة الطلبات، وضمان حق المرتفق في الطعن الإداري والإزامية رقمنة المساطر، واعتماد التبادل الإلكتروني للبيانات فيما بين الإدارات بدل مطالبة المرتفقين بالإدلاء بوثائق إدارية توجد بحوزة إدارات أخرى.

واستكمالاً للترسانة القانونية المتعلقة بتنفيذ مقتضيات القانون رقم 55.19 المتعلق بتبسيط المساطر والإجراءات الإدارية، تم تحيين الثلاث مراسيم التطبيقية للقانون، ونشرها بالجريدة الرسمية بتاريخ 10 فبراير 2025، ويتعلق الأمر بـ:

- المرسوم رقم 2.24.522 صادر في 29 من رجب 1446 (30 يناير 2025) بتغيير وتنظيم المرسوم رقم 2.22.385 بتحديد لائحة القرارات الإدارية اللازمة لإنجاز مشاريع الاستثمار التي لا يتجاوز أجل معالجة الطلبات المتعلقة بها وتسليمها 30 يوما، ويعني هذا المرسوم 311 قرارا إداريا؛
- مرسوم رقم 2.24.523 صادر في 29 من رجب 1446 (30 يناير 2025) بتغيير وتنظيم المرسوم رقم 2.22.386 بتحديد لائحة القرارات الإدارية التي تقتضي معالجة الطلبات المتعلقة بها تمديد الأجل القانوني المحدد لتسليمها، لإنجاز خبرة تقنية أو بحث عمومي، ويعني هذا المرسوم 317 قرارا إداريا؛
- مرسوم رقم 2.24.524 صادر في 29 من رجب 1446 (30 يناير 2025) بتغيير وتنظيم المرسوم رقم 2.22.387 بتحديد لائحة القرارات الإدارية الذي يعتبر بمثابة موافقة، سكوت الإدارة، بعد انصرام الأجل المحددة لمعالجة طلبات الحصول عليها، ويعني هذا المرسوم 78 قرارا إداريا.

مؤشر تطوير الحكومة الإلكترونية

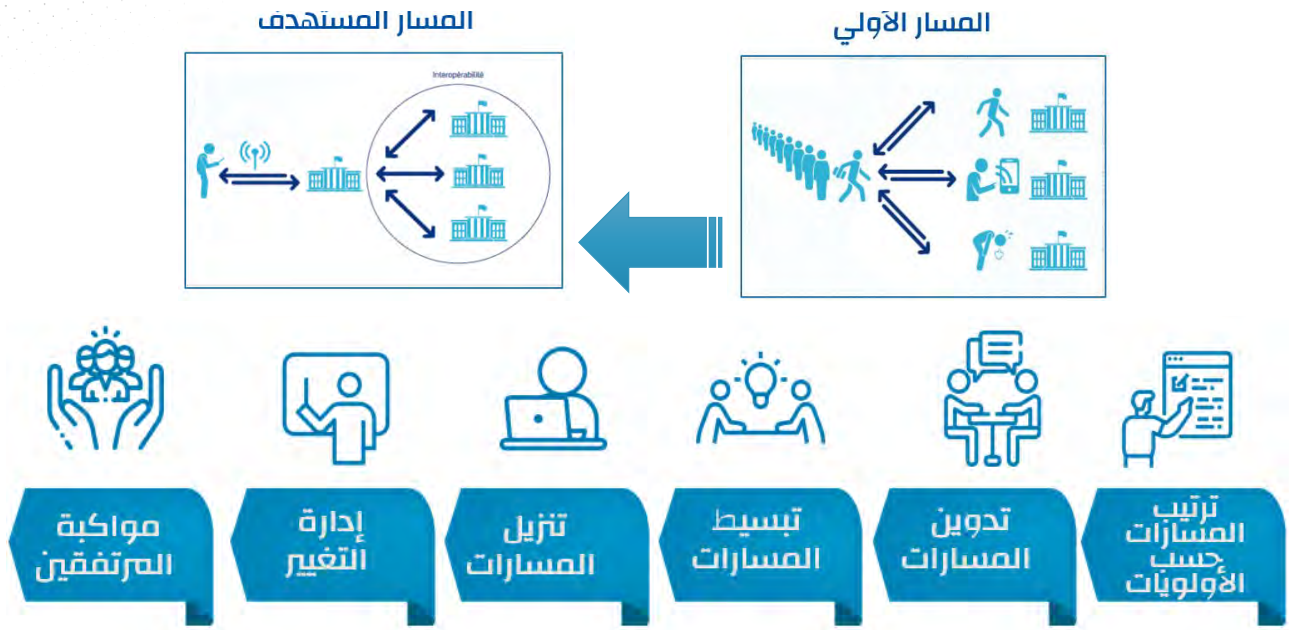
ساهم تسليط الضوء على الخدمات العمومية الإلكترونية الوطنية في تطور تصنيف المملكة في مؤشر تطوير الحكومة الإلكترونية "EGDI". فوفقاً لقاعدة بيانات منظمة الأمم المتحدة، احتل المغرب سنة 2024، الرتبة التسعين (90) في مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية (EGDI)، مُحَرِّزاً درجةً إجمالية قدرها 0,6841، وبذلك تقدّم بإحدى عشرة رتبة (11)، مقارنةً بتصنيف سنة 2022، حيث كان في المرتبة الحادية بعد المائة (101).



دراسة تحليلية لرفع تصنيف المغرب

أنجرت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة دراسة لتحديد نقاط القوة ومجاور التحسين. كما نظّمت سلسلة من الورشات التشاركية مع مختلف القطاعات لتنسيق الإجابات على استبيان "EGDI". وبفضل هذه المقاربة التشاركية، تجاوز سقف التوقعات المسبقة التي كانت تضع السقف عند المرتبة الثالثة والتسعين، ليتخطاها المغرب بثلاث مراتب كاملة.

دعم ومواكبة الإدارات في تبسيط ورقمنة المسارات



أهداف الاستراتيجية الوطنية المغرب الرقمي 2030

تبسيط (المراحل، الوثائق) ✓	تقليص الأجل ✓	استعمال الخدمة الرقمية بدل الخدمة الورقية ✓	رضى المرتفق ✓
40% ◀	50% ◀	50% ◀	80% ◀

مواكبة بعض القطاعات الحكومية من أجل تبسيط ورقمنة المسارات ذات الأولوية

أولت الوزارة عناية خاصة لتقديم الدعم والمواكبة للقطاعات التي انخرطت في أورش التبسيط والرقمنة، من خلال توفير التأطير المهني والتقني اللازم لإعادة هندسة مساطرها وتطوير خدماتها الرقمية. وقد أثمر عن هذا التعاون إطلاق عدد من المشاريع النموذجية التي تم تنزيلها وفق مقاربة تشاركية، بما يعزز مسار التحول الرقمي ويسهم في تحسين جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين. كما جرى توقيع اتفاقيات مع مجموعة من الإدارات المعنية قصد تبسيط ورقمنة خدمات محددة، من بينها ما انطلق العمل على تنفيذه فعلياً. وفي هذا السياق، تواصل الوزارة مواكبة عدد من القطاعات الوزارية في تبسيط ورقمنة خدماتها. ويتعلق الأمر بـ:

وزارة الشباب والثقافة والتواصل - قطاع الشباب

- تبسيط ورقمنة المسار الإداري للحصول على رخصة فتح واستغلال دار الحضانة الخاصة، تجديدها، توسيعها، أو إدخال تغيير على أحد عناصرها:

باشرت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بشراكة مع وزارة الشباب والثقافة والتواصل - قطاع الشباب، عملاً هيكلياً يهدف إلى تحسين مسار الحصول على رخصة فتح واستغلال وتوسيع أو تعديل دور الحضانة الخاصة، والذي يتضمن عشر (10) مساطر إدارية. وتم تقليص عدد الوثائق بنسبة 44%، وتقليص الأجل بنسبة 91%.

وفي إطار المرحلة الثانية، تم تنفيذ عدة إجراءات عملية تهدف إلى رقمنة المسار الإداري للحصول على رخصة بشكل كامل، من أبرزها:



- تطوير منصة رقمية تتضمن فضاء معلوماتياً وفضاء تفاعلياً؛ حيث يشمل الفضاء التفاعلي واجهة مخصصة للمستثمرين لإيداع وتتبع طلبات الحصول على التراخيص، وفضاء آخر موجهاً للموظفين المكلفين بمعالجة هذه الطلبات؛
- إعداد المحتوى التحريري للفضاء المعلوماتي باللغتين العربية والفرنسية، لضمان سهولة ولوج جميع المستعملين للمعلومة؛
- إعداد دليل مبسط موجه للمستثمرين يوضح جميع مراحل الحصول على التراخيص المتعلقة بدور الحضانة الخاصة في المغرب باللغتين العربية والفرنسية؛
- إعداد دليل استعمال المنصة موجه للمستثمرين؛
- إعداد دليل استعمال المنصة موجه للموظفين.

وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

مواكبة مشروع وطني للتحول الرقمي للمنظومة التعليمية، من خلال دعم مالي وتقني واستراتيجي لتحديث البنية المعلوماتية، وضمان تكامل الأنظمة ونجاعة التسيير التربوي والإداري.

- الترشح لامتحان البكالوريا الحرة 100% عبر الأنترنت:

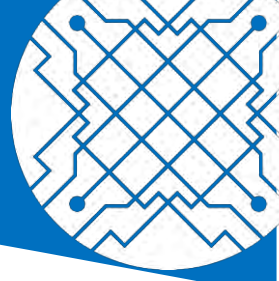


شهد مسار الترشح الحرة لاجتياز امتحانات البكالوريا، الذي كان في السابق معقداً ويتطلب مجهوداً كبيراً، عملية تبسيط جذرية. ويستهدف هذا المسار سنوياً حوالي 170000 مترشحاً. ومن خلال عمل مشترك بين وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة ووزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، تم تقليص عدد الوثائق المطلوبة من 18 وثيقة إلى صفر وثيقة.

كما تم تقليص المدة الزمنية اللازمة لإنجاز الإجراءات من يومين من التنقل بين الإدارات إلى عشر دقائق فقط، وذلك عبر استمارة إلكترونية مبسطة تم تطويرها على مستوى بوابة الترشح للبكالوريا الحرة "candidaturesbac.men.gov.ma".

ولضمان تواصل فعال وواضح مع المواطنين، تم إنتاج شريطين مصورين توعويين: يسلط الأول الضوء على مكاسب التبسيط ويُعرّف بالمنصة الجديدة، في حين يُعد الثاني دليلاً عملياً يشرح خطوات استعمال المنصة.

وفي إطار مواكبة ودعم المترشحين، تم تخصيص فريق مكون من 6 موظفين بمركز الاتصال التابع لوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة 3737 للإجابة على استفسارات المواطنين وتقديم الدعم اللازم. وقد مكنت هذه المواكبة من معالجة 931 مكالمات هاتفية ما بين فاتح دجنبر 2024 و10 يناير 2025، مما عزز من فعالية التواصل وسهولة الولوج إلى الخدمة.



• تبسيط مسار التسجيل الأولي للأطفال في المدرسة

يستهدف هذا الإجراء، تسجيل حوالي 600.000 طفل سنوياً، وقد تم تحقيق تحول جذري في طريقة معالجة إجراء مسار التسجيل الأولي للأطفال في المدرسة، وفق مقارنة تشاركية بين وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة ووزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة. فبعد تحليل دقيق لهذا المسار، تم الاعتماد على التبادل البيئي للمعطيات انطلاقاً من السجل الوطني للسكان، ما مكن من حذف جميع الوثائق الخمسة (5) التي كانت مطلوبة سابقاً، وتقليص المدة الزمنية لإنجاز الإجراء من يومين إلى ساعة واحدة فقط، من خلال تطوير منصة رقمية مبسطة وسهلة الاستخدام.

كما تم تقليص عدد التنقلات المطلوبة من خمس (5) إلى تنقل واحد (1) فقط، يتيح تفاعلاً مباشراً وفعالاً بين ولي الأمر ومدير المؤسسة التعليمية، مما ساهم في تحسين تجربة التسجيل بشكل ملموس.

وقد شاركت الفرق المعنية في اختبار المنصة الرقمية واقتراح التعديلات اللازمة إلى غاية إطلاقها الرسمي بتاريخ 15 أبريل 2025، في ظروف تقنية وتنظيمية ملائمة.

ولضمان اعتماد سلس وواسع للمنصة من طرف المرتفقين، استثمرت وزارة التربية الوطنية في التجربة الناجحة لمسار البكالوريا الحرة، من خلال إنتاج شريط مصور توضيحي يشرح خطوات استخدام المنصة بأسلوب تواصل مبسط وفعال، يأخذ بعين الاعتبار خصوصيات مختلف الفئات المستهدفة.

وتؤكد هذه النتائج مجدداً الأثر الإيجابي لجهود التبسيط والرقمنة، الرامية إلى تحسين جودة الخدمات العمومية وتسهيل ولوج المواطنين إليها.

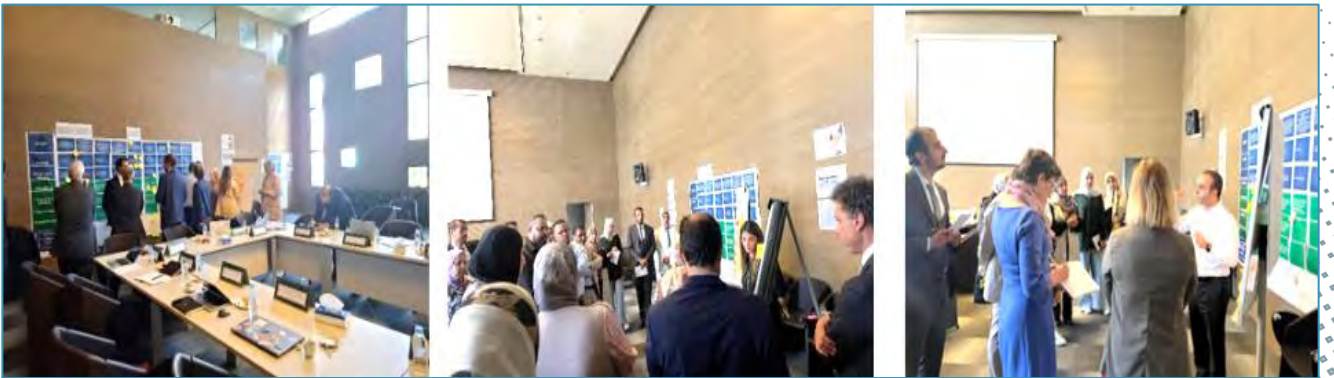
■ الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية

• نقل ملكية مركبة إثر شراء أو بيع سيارة مستعملة بالمغرب



تعمل وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة على إطلاق مبادرة دورية على شكل "هاكاثون" مخصص لتبسيط المساطر الإدارية، وذلك وفق مقارنة مرنة وسريعة، بهدف إرساء دينامية متجددة في مجال التبسيط والرقمنة تسهم في تسريع التحول الرقمي والارتقاء بجودة الخدمات العمومية المقدمة للمواطنين.

وفي هذا السياق، تم اعتماد مسار تحويل ملكية المركبات بعد البيع أو الشراء كحالة نموذجية للتجريب، بشراكة مع الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية، حيث أفضت ورشات العمل المنظمة إلى إجراء تشخيص شامل للمسار الحالي، وتحديد أهم إمكانيات التبسيط، ووضع خطة عمل تدريجية لتنفيذ الإصلاحات المقترحة.



■ الصندوق المغربي للتقاعد



• تبسيط مسارات الإحالة على التقاعد وتبسيط حقوق المعاش

تم في هذا الإطار تحقيق تقدم ملحوظ خلال سنة 2025، من خلال مراجعة المنشور رقم 7/2019 المتعلق بتدبير ملفات المعاشات، بهدف تبسيط الإجراءات وتقليص عدد الوثائق المطلوبة. وقد نُظِّمَت في هذا الإطار مجموعة من الاجتماعات التقنية والورشات التشاورية التي ساهمت في تعزيز التنسيق بين مختلف الأطراف المعنية، وأسفرت عن رصد مكاسب ملموسة فيما يخص تقليص عدد الوثائق.

■ وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة – مديرية البنيات السحابية وتحويل الخدمات

• تبسيط ورقمنة مسار الاستفادة من التحفيزات الجبائية المتعلقة بالضريبة على الشركات والضريبة على الدخل لفائدة المقاولات العاملة في قطاع تحويل الخدمات.

عملت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة على تبسيط مسار الاستفادة من التحفيزات الجبائية، الذي يشمل ثلاث (3) قرارات إدارية مرتبطة بكل من الضريبة على الشركات (IS) والضريبة على الدخل (IR10 وIR20) لفائدة المقاولات العاملة في قطاع تحويل الخدمات.

ويهدف هذا المشروع إلى تعزيز جاذبية المملكة من خلال تبسيط الولوج إلى هذه التدابير التحفيزية، عبر إرساء منظومة رقمية متكاملة تضمن النجاعة والشفافية وقابلية التتبع. وفي هذا الإطار، تم تنظيم عدة ورشات عمل قصد تدوين، تحليل وتحديد نقاط التعقيد التي تعيق التنفيذ الأمثل للمسار. وقد مكنت المرحلة الأولى من هذا الورش من تحقيق عدة مكاسب مهمة، من بينها:

■ التنسيق مع الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي (CNSS) من أجل تحديد آليات تبادل المعطيات اللازمة لمعالجة طلبات الدعم الجبائي؛

■ إعداد دفتر التحملات الخاص بتطوير منصة رقمية لإيداع وتتبع هذه الطلبات.

ويواصل القطاع حالياً تنزيل المرحلة الثانية من المشروع، التي تركز على تطوير المنصة الرقمية السالفة الذكر، بدعم من المصنع الرقمي (Digital Factory) التابع لوكالة التنمية الرقمية (ADD). وتهدف هذه المرحلة إلى تمكين المستثمرين من مكاسب ملموسة، من خلال تقليص الوثائق المطلوبة، والحد من التنقلات، وتمكينهم من تتبع حالة معالجة طلباتهم في الزمن الفعلي، بشكل سلس وشفاف.

كما يُرتقب إطلاق النسخة الأولى للمنصة التي ستمكن من إيداع وتتبع الطلبات بطريقة مبسطة وآمنة.

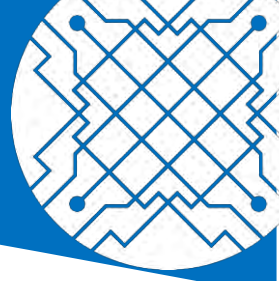
وتجسد هذه المبادرة التزام الوزارة بإرساء نموذج إداري حديث، يتمحور حول المرتفق، ويساهم في تحسين مناخ الأعمال وتعزيز تنافسية الاقتصاد الوطني.

■ وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة - كتابة الدولة المكلفة بالإدماج الاجتماعي

• تبسيط ورقمنة مسار الحصول على بطاقة شخص في وضعية إعاقة

يهدف تنفيذ المشروع إلى تبسيط ورقمنة مسار الحصول على بطاقة الأشخاص في وضعية إعاقة، لفائدة هذه الفئة من المواطنين. وترمي هذه الإصلاحات إلى ملاءمة المساطر مع أحكام القانون 55.19، خاصة ما يتعلق بتسليم وصل الإيداع بشكل فوري، وتحديد أجل أقصى لمعالجة الطلبات في 60 يوماً، وإلزامية إخبار المرتفق في حال الرفض مع تعليل القرار.

من جهة أخرى، تتولى وكالة التنمية الرقمية، وبالتنسيق مع وزارة التضامن، تطوير المنصة الرقمية الخاصة بتدبير طلبات الحصول على البطاقة، وقد أصبحت هذه المنصة جاهزة للإطلاق، حيث سيتم تعميمها بشكل تدريجي انطلاقاً من مرحلة تجريبية بإقليم الرباط، قبل توسيع نطاقها ليشمل باقي الجهات. ويُعد هذا المشروع جزءاً من ورش الحماية الاجتماعية، كما يندرج ضمن تفعيل



المقتضيات الدستورية، خصوصاً الفصل 34، واحترام الالتزامات الدولية للمملكة، لا سيما الاتفاقية الدولية لحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة.

الدليل المنهجي للتبسيط والإعداد لرقمنة مسارات المرتفقين

في إطار مواصلة الجهود في تبسيط ورقمنة المساطر الإدارية، ومن أجل تعميم العمل على تبسيط مسارات المرتفقين، أعدت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة دليلاً منهجياً للتبسيط والإعداد لرقمنة مسارات المرتفقين لفائدة الإدارات العمومية، وقد تم وضع هذه المنهجية بالاعتماد على مقارنة تجريبية أثبتت فعاليتها من خلال نتائجها الملموسة لدى المرتفقين والتي تتجلى في تخفيض نسبة 45% من عدد الوثائق المطلوبة على مستوى الأوراش الأولى التي تم تنفيذها بها، وقد تم نشرها بالموقع الإلكتروني للوزارة بالقسم المتعلق بـ "الدلائل والإصدارات"، وسيتم برمجة سلسلة من الندوات الرقمية من أجل ضمان نشره وتيسير اعتماده.

وفي السياق نفسه، تعمل الوزارة حالياً على إعداد دليل تكميلي خاص بمواكبة الإدارات في مرحلة رقمنة مساطرها الإدارية، وذلك من خلال تزويدها بالأدوات العملية والنماذج التطبيقية الكفيلة بإنجاح مشاريعها الرقمية، وضمان انسجامها مع التوجهات الوطنية في مجال التحول الرقمي. ويهدف هذا الدليل الجديد إلى تعزيز قدرات الإدارات العمومية على الانتقال من مرحلة التبسيط النظري للمساطر إلى مرحلة تفعيلها عبر منصات رقمية عملية وفعالة، بما يضمن الرفع من جودة الخدمات العمومية ويسهم في تعزيز ثقة المواطن في الإدارة.

دعم ومواكبة بعض المؤسسات الوطنية في ورش التحول الرقمي

- مؤسسة أرشيف المغرب من خلال مواكبتها في إعداد بوابة مؤسساتية جديدة وخدمات إلكترونية موجهة للمرتفقين.
- المكتبة الوطنية من خلال مواكبتها في مشروع إعادة تصميم بوابتها الإلكترونية وإحداث مكتبة رقمية وتطبيقات مكملة، منها المحفظة الإلكترونية.
- الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم في إطار التحضير لتنظيم نهائيات كأس العالم 2030، بهدف إدماج الأدوات الرقمية في أنظمة الحكامة والمسارات المهنية، وتحديث أساليب التدبير وفق أفضل الممارسات الدولية.

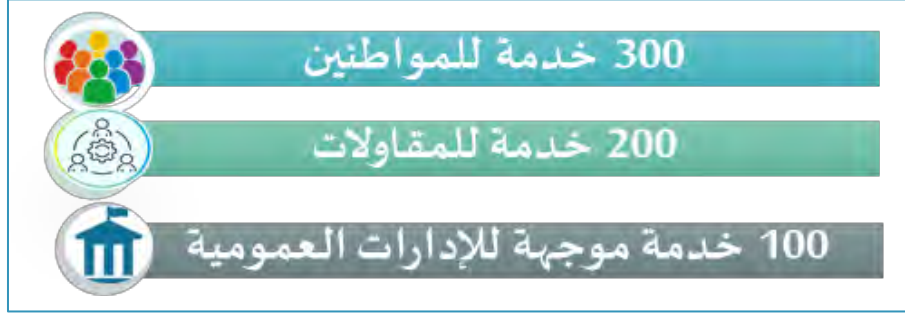
تصميم وتنفيذ البوابات المشتركة

تطوير البوابة الوطنية للمساطر والإجراءات الإدارية «idarati.ma» وإحداث المرجع الوطني للخدمات العمومية الرقمية "e-services"



- إعادة تصميم محتوى وبنية البوابة لتتلاءم مع أهداف الاستراتيجية الرقمية؛
- العمل على استكمال التنسيق مع الشركاء من أجل تحقيق الامتثال التام لمقتضيات أمن نظم المعلومات وحماية المعطيات ذات الطابع الشخصي؛
- العمل على تصميم فضاء للخدمات الرقمية بهذه البوابة بهدف تجميع وتصنيف مختلف الخدمات العمومية المرقمنة من أجل تسهيل ولوج المرتفقين إليها.

■ جرد أكثر من 600 خدمة عمومية متوفرة عبر الإنترنت:



مع اعتماد مقارنة تدريبية وحديثة تركز على تحسين تجربة المستخدم، وتوظيف أدوات مبتكرة وتقنيات الذكاء الاصطناعي لتسهيل الولوج إلى الخدمات العمومية الرقمية بشكل بسيط وفعال.

وتتكون البوابة من ثلاثة أقسام رئيسية:

- فضاء المعلومات حول المساطر والإجراءات، والمعلومات المفيدة، والمؤشرات؛
- فضاء المعاملات الذي يتيح الولوج إلى الخدمات العمومية الرقمية والمحفظة الإلكترونية؛
- فضاء المشاركة الإلكترونية لتقييم الخدمات وتقديم الشكايات.

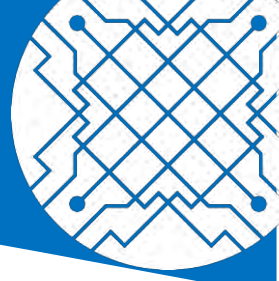
وترتكز البوابة على مبادئ أساسية تشمل: التركيز على المستخدم، وتحسين البحث باستعمال الذكاء الاصطناعي، وتعزيز المشاركة الإلكترونية، وضمان الشمولية وإمكانية الولوج، وإبراز الخدمات ذات الأولوية الوطنية، وتحسين الظهور الرقمي، مع اعتماد مقاربة "الأمن حسب التصميم" وحماية المعطيات الشخصية، إضافة إلى توفير فضاء خاص بالإدارات لتبادل المعلومات والتنسيق.

◀ الملتقى الأول للإدارة الرقمية بالرباط

أشرفت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة بتاريخ 14 فبراير 2025، على التقديم الرسمي للبوابة الوطنية للخدمات الرقمية بمناسبة ملتقى الإدارة الرقمية، وذلك بحضور عدد من أعضاء الحكومة وممثلي مختلف الإدارات العمومية.



وفي كلمتها بالمناسبة، دُكرت السيدة الوزيرة بأن البوابة الوطنية للخدمات الرقمية تمثل خطوة هامة، حيث ستتيح في مرحلة أولى تبسيط ولوج المواطنين والمواطنات لمجموع الخدمات العمومية على الانترنت، مما من شأنه أن يساهم في تبسيط التعامل مع الإدارة تطبيقاً للتوجهات الملكية السامية لصاحب الجلالة نصره الله.



كما حلت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي بمناسبة هذا الملتقى، ضيفة على نشرة الأخبار الرئيسية على القناة الأولى، للحديث عن التقديم الرسمي للبوابة الوطنية للخدمات الرقمية، والتي تتيح الولوج إلى أكثر من 650 خدمة إلكترونية مصنفة حسب الاحتياجات الإدارية ذات الأولوية للمستخدمين، سواء مواطنين أو مقاولات.



تطوير البيانات المفتوحة

تم العمل في هذا الإطار على:

- تحسين وتوسيع قاعدة البيانات بصفة مستمرة؛
- الرفع من عدد الإدارات المنتجة للمعطيات؛
- دمج خدمات تفاعلية جديدة على البوابة؛
- تحسين آليات الربط مع قواعد المعطيات القطاعية للإدارات والمؤسسات العمومية؛
- تنظيم النسخة الثانية بين 22-23 فبراير 2025 بمدينة الدار البيضاء من هاكاثون المعطيات المفتوحة لتشجيع إعادة استخدام المعطيات من خلال تطوير أفكار ومشاريع مبتكرة ذات وقع إيجابي على المجتمع. وقد شكل هذا الهاكاثون فرصة للنقاش والتواصل والتعاون بين منتجي المعطيات (الإدارات) ومستعملي هذه المعطيات (المقاولات الناشئة والباحثين والمجتمع المدني، وما إلى ذلك). وقد جائت العطيات النسخة الثانية كالتالي: 1744 طلب ترشيح، 80 مشارك، 3 فرق فائزة؛
- إعداد مشروع مرسوم بشأن تنظيم البيانات المفتوحة.



تطوير البيانات المفتوحة

عدد الملفات/ مجموعة المعطيات	عدد مصادر المعطيات	عدد الملفات المحملة	عدد المشاهدات
1520	45	163000	2.480.000

منصة "هويتي الرقمية"

توقيع اتفاقية إطار بين الوزارة والمديرية العامة للأمن الوطني:



تندرج هذه الاتفاقية التي تم توقيعها بمقر الوزارة، من طرف السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، والمدير العام للأمن الوطني ولرابعة التراب الوطني، السيد عبد اللطيف حموشي، في إطار تنزيل استراتيجية "المغرب الرقمي 2030" بغرض تعميم استخدام الميزات التقنية والتسهيلات المؤمنة التي توفرها الهوية الرقمية المرتبطة بالجيل الجديد من البطاقة الوطنية للتعريف الإلكترونية.

وتهدف هذه الاتفاقية، التي تنبع من رغبة المؤسستين في تحسين جودة الخدمات العمومية المقدمة للمواطنين والمواطنات إلى إرساء إطار قانوني وتنظيمي لتأطير الشراكة والتعاون بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة والمديرية العامة للأمن الوطني من جهة، وتعزيز تطوير الحكومة الإلكترونية وإتاحة خدمات التحقق من الهوية التي تقدمها منظومة الطرف الثالث الوطني الموثوق به للمديرية العامة للأمن الوطني من جهة ثانية.

كما تشهد هذه الاتفاقية، تدعيم العمل المؤسساتي المشترك بشكل يسمح بتسريع التحول الرقمي للقطاع العام، ودعم تطوير خدمات عمومية رقمية عالية الجودة وشاملة، تركز على تعزيز تجربة المستخدم.

تنظيم حملات تحسيسية وتوعوية للإدارات العمومية

تسهر وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة على تنظيم حملات تحسيسية وتوعوية عبر وكالة التنمية الرقمية لفائدة 108 إدارة عمومية من أجل ترسيخ ثقافة استعمال الهوية الرقمية وتفعيلها في مختلف الخدمات الإدارية.

منصة الحساب الرقمي للمرتفق



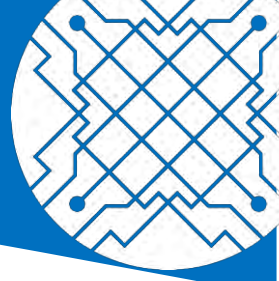
ستمكن هذه المنصة الرقمية المرتفقين من الولوج المؤمن للوثائق والبيانات المشتركة والمتاحة للتبادل بين الإدارات، في إطار طلب الحصول على خدمة رقمية، ويتم الإعداد لإطلاق مشروع تصميم منصة الحساب الرقمي للمرتفق بتعاون مع مختلف الشركاء.

يتم الإعداد حالياً لإطلاق مشروع تصميم منصة الحساب الرقمي للمرتفق بتعاون مع مختلف الشركاء.

تعزيز الإطار القانوني للإدارة الرقمية

إعداد مشروع قانون بشأن رقمنة الخدمات الإدارية ووضعه في مسطرة المصادقة

تم عقد مجموعة من ورشات العمل، في إطار فريق عمل مشترك يضم بالإضافة إلى وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، اللجنة الوطنية لمراقبة حماية المعطيات ذات الطابع الشخصي، والمديرية العامة لأمن نظم المعلومات، والمديرية العامة للأمن الوطني، ووكالة التنمية الرقمية، بهدف وضع قواعد تصميم وتقديم الخدمات الرقمية، واعتماد التبادل البيني بين الإدارات، والتزامات الإدارة والمرفق، ويتم حالياً وضع اللمسات الأخيرة على المشروع قبل عرضه على مصالح الأمانة العامة للحكومة.



مشروع المرسوم المتعلق بالمعطيات العمومية المفتوحة

بتنسيق مع لجنة الحق في الحصول على المعلومات، تم إعداد هذا المشروع الذي يحدد مجال تطبيق وقواعد تنظيم ونشر وحكامة المعطيات العمومية المفتوحة. ويهدف مشروع المرسوم المتعلق بالمعطيات العمومية المفتوحة بالمغرب إلى وضع إطار قانوني وتنظيمي لتعزيز شفافية الإدارة، وتجويد الخدمات العمومية، وتسهيل إعادة استخدام البيانات المفتوحة. ويحدد المشروع قواعد النشر، وحكامة البيانات، مع تشجيع الابتكار والتحول الرقمي، ويندرج ضمن التزامات المغرب في شراكة الحكومة المنفتحة.

النصوص التطبيقية للقانون رقم 55.19

- إصدار ثلاث مراسيم، تتعلق بتفعيل المواد 16 و17 و19 من القانون رقم 55.19، التي تنص على تحيين لوائح القرارات الإدارية المعنية بأجال معالجة القرارات الإدارية والخبرة التقنية، واعتبار سكوت الإدارة بمثابة موافقة ضمنية؛
- إعداد مشاريع مراسيم أخرى تتعلق بما يلي:
 - هيكل اللجنة الوطنية لتبسيط المساطر والإجراءات الإدارية؛
 - تحديد المؤشرات المتعلقة بمعالجة وتسليم القرارات الإدارية وتنظيم كيفية إعدادها ونشرها؛
 - حق عدم الرد على الطلبات المتكررة من طرف المرتفق.

إعداد مشروع مرسوم بشأن تعميم الهوية الوطنية الرقمية

يحدد تدابير إثبات هوية المرتفقين وقراءة واستخراج بياناتهم التعريفية عند ولوجهم للمنصات الرقمية المخصصة لإيداع طلبات القرارات الإدارية ومعالجتها، وقد تم وضع اللمسات الأخيرة على مشروع هذا المرسوم بهدف عرضه على مسطرة المصادقة.

الحكامة والتنسيق

إطلاق شبكة سفراء الحكومة الإلكترونية والرقمنة "رائد"

تم إحداث شبكة سفراء الحكومة الإلكترونية والرقمنة "شبكة رائد"، التي تضم مديري نظم المعلومات بمختلف القطاعات الوزارية والمؤسسات العمومية المقدّمة للخدمات العمومية. وتشكل هذه الشبكة منصة مفتوحة للحوار وتبادل الرؤى حول مشاريع التحول الرقمي بالقطاع العام، وفضاءً لتشجيع اعتماد التقنيات الحديثة لفائدة مرتفقي الإدارات العمومية، في إطار برنامج عمل قائم على المقاربة التشاركية ويعزز التعاون بين مختلف الفاعلين المؤسسيين.

وقد أسهمت اجتماعات الشبكة في تسهيل نشر المعرفة وتقاسم أفضل الممارسات، وتشجيع تبادل الخبرات من أجل تطوير السياسات والاستراتيجيات الرقمية القطاعية. ويرتكز برنامج عمل الشبكة على مجموعة من المحاور الأساسية، من بينها تبسيط مسارات المرتفقين، ومعالجة تحديات تبادل البيانات بين الإدارات، وكذا إدماج التقنيات الحديثة لتطوير البنية التحتية الرقمية الوطنية.

المواكبة في إدارة التغيير

أعدت الوزارة دليلاً مرجعياً لتدبير التغيير، يهدف إلى تمكين الإدارات العمومية من أدوات عملية ومنهجية تشمل نماذج جاهزة للاستعمال ودعامات تواصل معيارية. كما عملت الوزارة على تكوين مدربين المنهجية المذكورة، إضافةً إلى تأهيل المخاطبين الرسميين داخل الإدارات المستفيدة، والذين سيتولون مهام نشر وتعميم المنهجية في إطار هذا المشروع.

التكوين لفائدة موظفي الإدارات العمومية في المجالات المرتبطة برقمنة الإدارة

عملت الوزارة، خلال 2025 على تكوين موظفين ينتمون إلى ما يزيد عن 100 إدارة عمومية، وذلك في مجالات إدارة التغيير من أجل تحفيز الرقمنة، والذكاء الاصطناعي، والنفاذية الرقمية، والحوسبة السحابية.

دعم ومواكبة المواطنين وتيسرولوجهم للخدمات الادارية



إخبار وتوجيه المرتفقين بخصوص المساطر والإجراءات الإدارية

يقوم مركز الاتصال والتوجيه الإداري التابع للوزارة بالرد على أسئلة واستفسارات المواطنين المتعلقة بالمعلومات والخدمات الإدارية والعمل على مصاحبتهم عند وضع شكاياتهم وتتبعها من خلال استقبال المكالمات أساسا باللغتين العربية والأمازيغية إضافة الى الفرنسية إذا ما دعت الضرورة إلى ذلك.

ولهذه الغاية، وضعت الوزارة رهن إشارة عموم المواطنين أرقاما هاتفية خاصة بالمركز للاتصال به، وذلك على الشكل التالي:

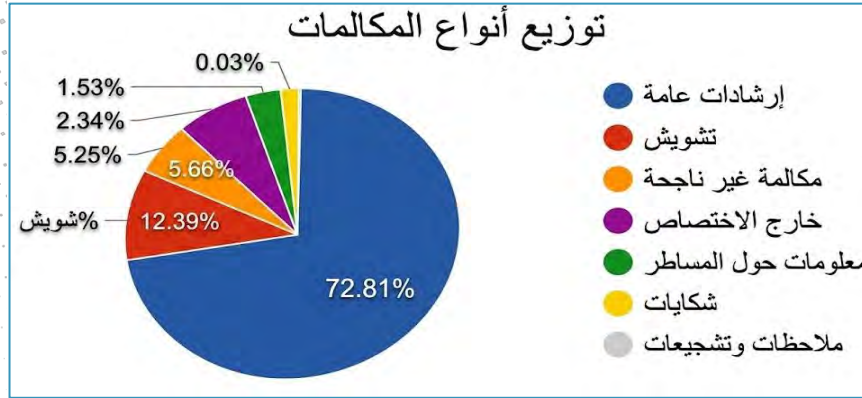
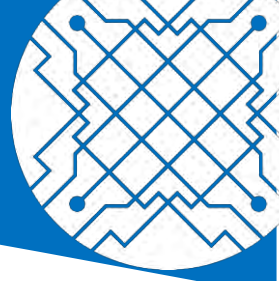
من داخل المملكة	من خارج المملكة
الرقم الاقتصادي (0802003737) الرقم المختصر (3737)	الرقم العادي (+ 212537679906)

ومن أجل تعزيز استعمال اللغة الأمازيغية بالإدارات العمومية، وتيسرولوج المرتفقين الناطقين باللغة الأمازيغية إلى الخدمات العمومية. يتوفر مركز الاتصال والتوجيه الإداري (3737) على مجموعة من المكلفين بالتواصل يتقنون اللغة الأمازيغية بمختلف تلويناتها (تريفيت، تشلحيت، تمازيغت).

وقد بلغ مجموع الأسئلة المعالجة خلال الفترة الممتدة من فاتح يناير 2025 إلى غاية 31 دجنبر 2025، 19456 سؤالا موزعا على النحو التالي:

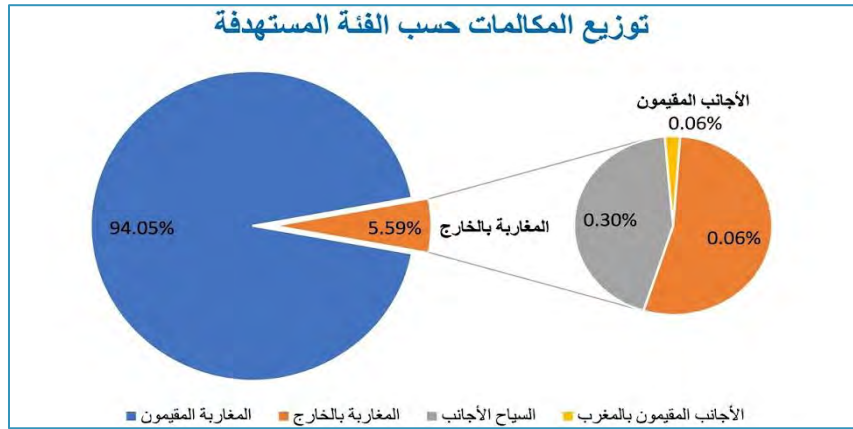
توزيع المكالمات حسب النوع

النوع	عدد المكالمات	النسبة
إرشادات عامة	14165	72.81%
تشويش	2411	12.39%
مكالمة غير ناجحة	1101	5.66%
خارج الاختصاص	1022	5.25%
معلومات حول المساطر	455	2.34%
شكايات	297	1.53%
ملاحظات وتشجيعات	5	0.03%
المجموع	19456	100%



■ توزيع المكالمات حسب الفئة المستهدفة:

الفئة	عدد المكالمات	النسبة
المغاربة المقيمون	18298	94.05%
المغاربة بالخارج	1088	5.59%
السياح الأجانب	59	0.30%
الأجانب المقيمون بالمغرب	11	0.06%
المجموع	19456	100%



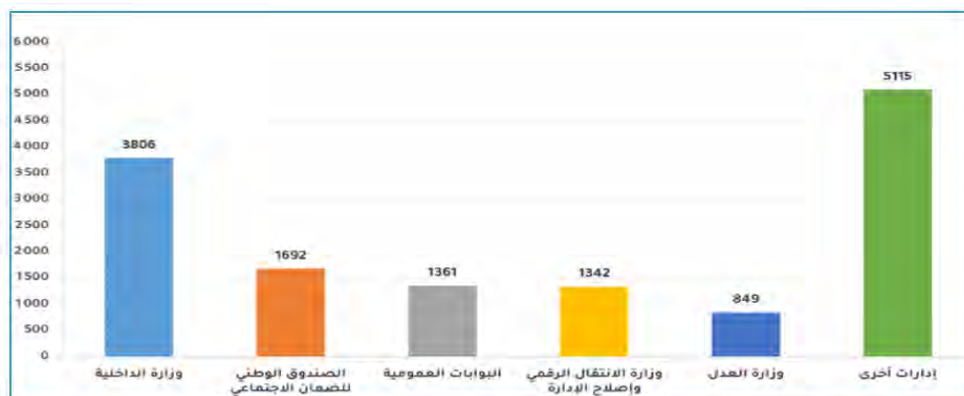
■ توزيع المكالمات حسب اللغة:

اللغة	عدد المكالمات	النسبة
العربية	19337	99.39%
الأمازيغية	59	0.30%
الفرنسية	56	0.29%
لغات أخرى	4	0.02%
المجموع	19456	100%



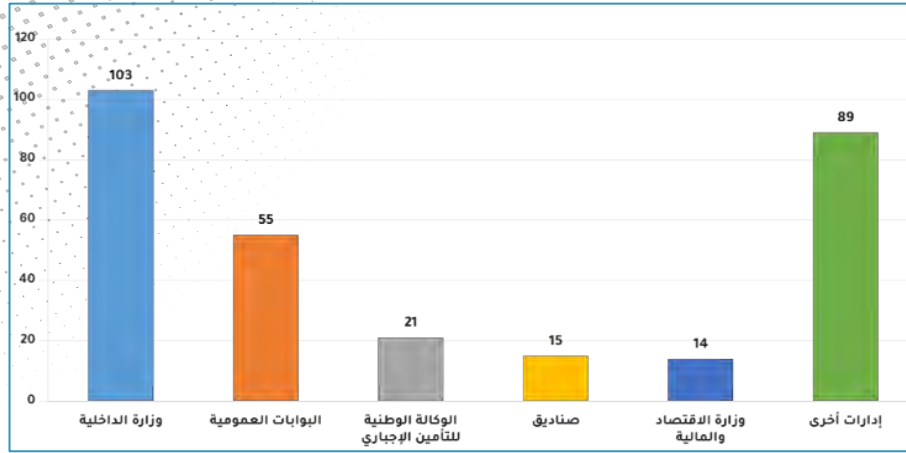
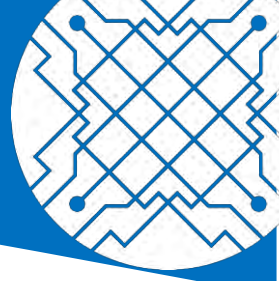
■ توزيع المكالمات المتعلقة بالتوجيه حسب القطاع:

النسبة	عدد المكالمات	الإدارة
26.87%	3806	وزارة الداخلية
11.94%	1692	الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
9.61%	1361	البوابات العمومية
9.47%	1342	وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة
5.99%	849	وزارة العدل
36.12%	5115	إدارات أخرى
100%	14165	المجموع



■ توزيع المكالمات المتعلقة بالشكايات حسب القطاع

النسبة	عدد المكالمات	الإدارة
34.68%	103	وزارة الداخلية
18.52%	55	البوابات العمومية
7.07%	21	الوكالة الوطنية للتأمين الإجباري
5.05%	15	صناديق
4.71%	14	وزارة الاقتصاد والمالية
29.97%	89	إدارات أخرى
100%	297	المجموع



منظومة تلقي ومعالجة شكايات وتظلمات المرتفقين وتتبع اقتراحاتهم وملاحظاتهم "www.chikaya.ma"

يندرج إعداد منظومة متكاملة لتلقي الشكايات ومعالجتها وتتبع الاقتراحات والملاحظات المرتفقين، في صلب تفعيل التوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، الداعية في مختلف المناسبات إلى تعزيز تفاعل الإدارة مع انشغالات وانتظارات المواطنين والمواطنات.

كما يأتي هذا التوجه، انسجاما مع مقتضيات الدستور، خاصة الفصل 156 منه، وترجمة عملية لسلسلة من الإجراءات التنظيمية، من أبرزها إصدار المرسوم رقم 2.17.265 بتاريخ 23 يونيو 2017 بتحديد كفاءات تلقي ملاحظات المرتفقين واقتراحاتهم وشكاياتهم وتتبعها ومعالجتها، والذي ينص أيضا على إحداث البوابة الوطنية للشكايات "www.chikaya.ma".

وفي هذا الإطار، تعمل وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة على مواكبة انخراط باقي الإدارات والمؤسسات العمومية في هذه البوابة، التي تعد أداة لتعزيز قنوات التفاعل بين الإدارة والمرتفق، وباعتبارها أيضا وسيلة لتقويم أداء الإدارة وتحسين جودة خدماتها المقدمة للمرتفقين.

وطبقا للمادة 19 من المرسوم رقم 2.17.265 المشار إليه أعلاه، فإن وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، تتولى انطلاقا من التقارير القطاعية السنوية التي تتوصل بها من القطاعات الوزارية، إعداد تقرير تركيبي سنوي يتم توجيهه إلى رئيس الحكومة، يتضمن المعطيات والمؤشرات المرتبطة بالشكايات والاقتراحات والملاحظات، وما تقترحه الوزارات فيما يخص تطوير وتجويد الخدمات العمومية الموجهة للمرتفقين.

وقد قامت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، خلال سنة 2025، بواسطة المفتشية العامة، بمواصلة تتبع ومعالجة الشكايات الواردة على مصالحها بكل حرص وفعالية، سواء بالنسبة للشكايات الواردة على الوزارة من مؤسسة الوسيط، أو الشكايات التي ترد من المرتفقين، بواسطة البوابة الوطنية للشكايات "www.chikaya.ma"، أو فيما يخص الشكايات الكتابية التي لاتزال ترد على الوزارة، على الرغم من اعتماد العمل بالبوابة الوطنية للشكايات.

عدد القطاعات الوزارية المنخرطة بالبوابة	عدد المؤسسات والمقاولات العمومية المنخرطة بالبوابة	عدد الجماعات الترابية المنخرطة بالبوابة
38 (100 %)	119 (43,38 %)	1590 (100 %)

عدد الإدارات المنخرطة في البوابة: 1749	
عدد الشكايات المتوصل بها: 163 764	
نسبة الشكايات المعالجة: 69.19 %	



1. الشكايات المعروضة على الوزارة من طرف مؤسسة الوسيط:

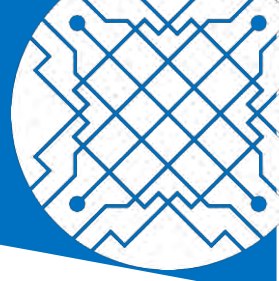
تمت في هذا الصدد، معالجة عدد مهم من الشكايات، كما تم التفاعل مع الشكايات موضوع جلسات بحث بحضور ممثل عن المفتشية العامة ضمن هذه الجلسات، مع الحرص على تتبع الشكايات التي صدرت بشأنها توصيات. وقد شكلت القضايا المعروضة على وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة من طرف مؤسسة وسيط المملكة، موضوع تقرير تم إعداده وتوجيه نسخة منه إلى كل من السيد وسيط المملكة والسيد رئيس الحكومة. ويتضمن هذا التقرير جردا للشكايات والتظلمات التي تم التوصل بها من طرف مؤسسة الوسيط، ضمنها الشكايات التي تمت معالجتها، والشكايات التي شكلت موضوع جلسات بحث، وكذا الشكايات التي صدرت بشأنها توصيات.

ويعرض الجدول التالي جردا لهذه الشكايات:

القضايا المعروضة على وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة من طرف مؤسسة وسيط المملكة	
بلغ عدد الشكايات التي توصلت بها وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة خلال سنة 2025، ثمانية وعشرين (28) شكاية، همت موظفين ينتسبون لعدد من القطاعات الوزارية:	
أولا: الشكايات التي تمت معالجتها	تمت معالجة ثلاثة عشرة (13) شكاية، صدرت فيها توصيات من طرف مؤسسة وسيط المملكة وقد حرصت المفتشية العامة على تنفيذ هذه التوصيات من طرف القطاعات المعنية وتبليغها لأصحابها.
ثانيا: الشكايات التي لازالت راجعة وفي طور المعالجة	بلغ عدد الشكايات التي لازلت راجعة وفي طور المعالجة، وفي انتظار جلسات البحث الخاصة بها والتي سوف يعقدها وسيط المملكة، 15 شكاية.
ثالثا: الشكايات والتظلمات التي شكلت موضوع جلسات بحث	بلغت جلسات البحث في موضوع هذه الشكايات 42 جلسة تم عقدها بمقر مؤسسة الوسيط برئاسة السيد الكاتب العام لمؤسسة الوسيط، حضرها إلى جانب المفتشية العامة لوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة ومصالح وزارة الاقتصاد والمالية، ممثلون عن الإدارات المعنية. وقد همت هذه الشكايات:
رابعا: الشكايات التي صدرت في شأنها توصيات من طرف مؤسسة الوسيط	بلغ عدد الشكايات التي صدرت في شأنها توصيات من مؤسسة الوسيط، وتم تبليغها للمفتشية العامة برسم هذه السنة، عشر (10) توصيات. وقد همت هذه التوصيات تسوية الوضعيات الإدارية والمالية لأصحابها..

2. الشكايات والاقتراحات والملاحظات الواردة على الوزارة، بواسطة البوابة الوطنية للشكايات:

في إطار تتبع ومعالجة الشكايات والاقتراحات والملاحظات التي ترد على وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بواسطة البوابة الوطنية للشكايات www.chikaya.ma، تم خلال سنة 2025، التوصل بما مجموعه 180 شكاية. منها:



- 41 شكاية تدخل في اختصاصات وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة؛
- 139 شكاية تبين أنها تدخل في اختصاصات قطاعات وزارية وإدارات أخرى.

ففيما يخص الشكايات التي تدخل في صميم اختصاصات وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة وهي 41 شكاية، فقد تم الحرص على معالجتها داخل الأجل القانونية المحددة في ستين (60) يوما، غير أن متوسط الأجل الذي تمت خلاله معالجة هذه الشكايات، لم يتجاوز خمسة عشر (15) يوما.

وقد انصبت هذه الشكايات، في مجملها، على ما يلي:

- البت في وضعيات إدارية (تسوية وضعيات إدارية، التأديب، عدم صرف تعويضات...);
- عدم قبول بعض التخصصات الجامعية لاجتياز بعض المباريات؛
- عدم الاستفادة من الحصيد المخصص لقدماء العسكريين والمحاربين ومكفولي الأمة؛
- الحق في الحصول على المعلومات؛
- رفع الحيف عن هيئة المتصرفين المشتركة بين الوزارات؛
- عدم الاستفادة من الزيادة في معاش متقاعدي القطاع العام؛
- المعايير المعتمدة في عملية الانتقاء بالنسبة لفئة المتصرفين المشتركة بين الوزارات؛
- عدم نشر نظام العلاوات والتعويضات المعتمد بالنسبة لموظفي وزارة الاقتصاد والمالية، بالموقع الإلكتروني لوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة؛
- عدم نشر نظام الأجور والتعويضات المعتمد بالنسبة لبعض المؤسسات العمومية، بالموقع الإلكتروني لوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة؛
- المباريات الموحدة الخاصة بالأشخاص في وضعية إعاقة (عدم القبول لاجتياز الامتحان الكتابي، عدم الدعوة للمقابلة الشفوية، عدم طرح أسئلة في المقابلة الشفوية ذات علاقة بالتخصص المطلوب، المطالبة بإعادة تصحيح أوراق الامتحان...);
- صعوبات تقنية في تصفح بوابة التشغيل العمومي؛
- عدم الرد على شكايات المرتفقين من طرف بعض الإدارات.

أما فيما يخص الشكايات الأخرى، وعددها 139 شكاية، والتي تبين، بعد الاطلاع على مضمونها، أنها لا تدخل في اختصاصات وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، فقد تم توجيه وإرشاد أصحابها إلى الإدارات المعنية. وقد تم التفاعل مع هذه الشكايات داخل الأجل القانوني المحدد في 15 يوما.

وفيما يخص الاقتراحات التي تم أيضا التوصل بها، بواسطة البوابة الوطنية للشكايات، فقد بلغ عددها تسع (9) اقتراحات، وهي كما يلي:

- إحداث منصة للتواصل بين الحكومة والمواطنين؛
- إلغاء التوقيت الصيفي GMT+1؛
- اقتراح تحسين وظائف المواقع الإلكترونية للوزارات؛

- تطوير وظائف البوابة الوطنية للشكايات؛
- اعتماد تطبيق رقمي موحد للخدمات العمومية على غرار تطبيق "سند" بالأردن وتطبيق "متراش" Metrash في قطر؛
- انخراط المؤسسات الجامعية بالبوابة الوطنية للشكايات؛
- رقمنة وتنظيم الاستقبال بالمستشفيات العمومية؛
- إحداث بوابة رقمية موحدة لجميع الإدارات؛
- اعتماد نصف يوم الجمعة عطلة رسمية بالإدارات والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية.

كما تم التوصل بخمس (5) ملاحظات، وهي كما يلي:

- خلل تقني على مستوى بوابة التشغيل العمومي (صعوبة معرفة المناصب التي تم إطلاقها- غياب المعلومات حول تواريخ إطلاق المناصب العمومية- صعوبة تقنية في تصفح الموقع)،
- عدم إمكانية الولوج إلى الموقع الإلكتروني الخاص بالتشغيل العمومي، انطلاقاً من خارج المغرب؛
- صعوبة تقنية فيما يخص الترشيح الإلكتروني للمباريات؛
- غياب نافذة لتأكيد المقترحات على البوابة الوطنية للشكايات؛
- عدم اشتغال الموقع الإلكتروني ل بنك المعطيات القانونية للوظيفة العمومية.

وفيما يخص مجموع ما تم التوصل به من اقتراحات وملاحظات، فقد تم العمل على إحالتها، حسب الموضوع، على المديرية المعنية.

3- الشكايات الواردة بواسطة البوابة الوطنية للحق في الحصول على المعلومات:

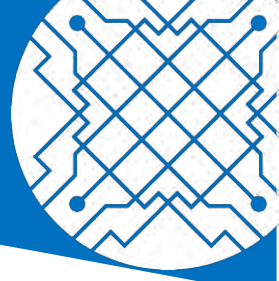
تم التوصل، بثمان (8) شكايات بواسطة البوابة الوطنية للحق في الحصول على المعلومات "www.chafafiya.ma" المحدثّة تفعيلاً للقانون 31.13 المتعلق بالحق في الحصول على المعلومات، تدخل في اختصاصات وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، تهم المواضيع التالية:

- إمكانية اجتياز المباريات تخصص الهندسة الكهربائية من طرف الحاصلين على دبلوم شعبة الإلكتروني-ميكانيك في نظام التكوين المهني؛
- شروط الاستفادة من التوظيف في المناصب المخصصة للقطاع العام، لفائدة قدماء المحاربين وقدماء العسكريين؛
- الإجراءات المتخذة فيما يخص عدم حفظ شكاية من طرف لجنة الحق في الحصول على المعلومات؛
- التدابير المتخذة فيما يتعلق باحترام الأخلاق العامة في منح تأشيرات رخص المركز السينمائي المغربي.

4- الشكايات الكتابية:

لاتزال الوزارة تتلقى عدداً من الشكايات الورقية، على الرغم من اعتماد البوابة الوطنية للشكايات كآلية موحدة لتلقي الشكايات، بحيث يتم تتبعها ومعالجتها من طرف المفتشية العامة، وذلك بتخصيص عناصر الجواب لها في الحالة التي تدخل في اختصاصات هذه الوزارة، أو توجه هذه الشكايات إلى الإدارات المعنية، مع الحرص على إخبار أصحابها بمآل شكاياتهم.

وقد بلغ مجموع الشكايات الكتابية المتوصل بها 216 شكاية، تمت إحالة 198 منها على الإدارات المعنية، وحفظ 13 بعد أن تبين أنها لا تستوفي الشروط المنصوص عليها في المرسوم المتعلق بتلقي شكايات و اقتراحات وملاحظات المرفقين.

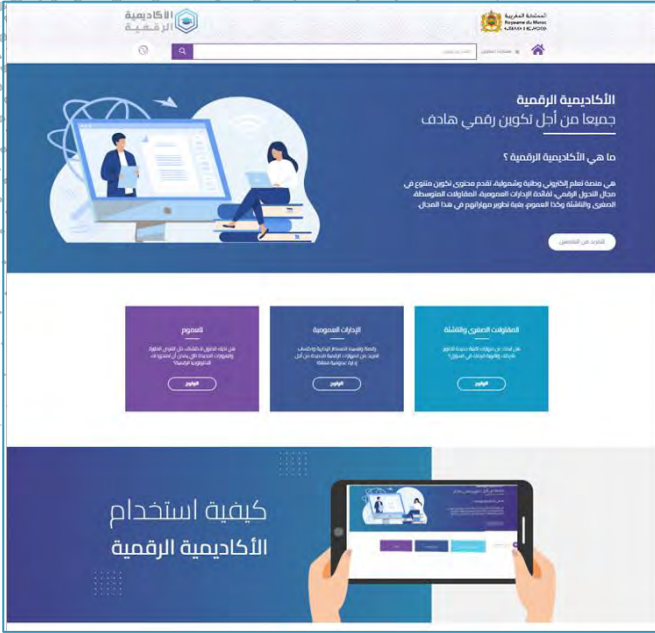


التكوينات في المجال الرقمي

المنصة الوطنية للتعليم الإلكتروني "الأكاديمية الرقمية:"

<https://academiaraqmya.gov.ma>

الأكاديمية الرقمية هي منصة تَعْلَم إلكتروني وطنية وشمولية، تقدم محتوى تكوين متنوع في مجال التحول الرقمي، لفائدة الإدارات العمومية، المقاولات المتوسطة، الصغرى والناشئة وكذا عموم المواطنين، بغية تطوير مهاراتهم في هذا المجال. توفر المنصة محتوى متخصص في أحدث التقنيات الرقمية وتطبيقاتها في العديد من المجالات، لجميع المستفيدين. وتهم التكوينات التي توفرها المنصة التثقيف الرقمي والمهن الرقمية والتمكين الرقمي.



إحصائيات إلى غاية أكتوبر 2025

8.050+	مستفيد(ة): من ندوات وورشات عن بعد.	13.952	شهادة تكوين
1.900+	مستفيد(ة): ورشات لفائدة مهني القطاع الخاص والعام.		
14.100+	مستفيد(ة): ورشات لفائدة الأطفال والشباب والفرقاء الاجتماعيين.		
48.210	متعلم ومتعلمة	479	القطاع الخاص
3.380	القطاع العام	44.351	عموم المواطنين
1.300+	ساعة تكوين	244+	درس إلكتروني
14+	مسارات التكوين		

الشركاء التكنولوجيون:

تنسيق محتوى تكويني عبر الإنترنت بالشراكة مع أبرز الفاعلين الدوليين في المجال الرقمي



2. الاقتصاد الرقمي

ترحيل الخدمات وتصدير الرقمنة

دعم الوزارة لتعزيز الاستثمار وخلق فرص الشغل

يُعدّ قطاع ترحيل الخدمات بالمغرب رافعة استراتيجية رئيسية للتحويل الاقتصادي، وذلك في إطار الرؤية المتبصرة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس. ويشهد هذا القطاع نمواً متواصلاً، مدعوماً بمرونته التشغيلية، ونضج منظوماته، وقدرته على إحداث مناصب شغل مؤهلة واستقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

■ منصات مدمجة ومتكاملة خاصة بترحيل الخدمات

- خمس منصات في مناطق استراتيجية (قطب "كازا نيرشور"، قطب "تكنوبوليس"، قطب "وجدة شور"، قطب "فاس شور" وقطب "تطوان شور")؛
- بنيات تحتية وخدمات بمعايير دولية؛
- تجهيزات تكنولوجية وشبكات ربط متقدمة.

■ تدابير تحفيزية

- إعفاءات من الضريبة على الشركات لمدة خمس سنوات الأولى لفائدة المستثمرين الجدد؛
- تعويضات ضريبية لفائدة شركات قطاع ترحيل الخدمات تخص الضريبة على الشركات والضريبة على الدخل؛
- آلية دعم التكوين: مساهمة في نفقات التكوين لدعم التدريب وتعزيز اكتساب المهارات.

■ دعم استثماري يصل إلى 30%

- تقديم ثلاثة منح للاستثمار، ويتعلق الأمر بمنحة ترابية، منحة قطاعية ومنحة مشتركة؛
- دعم المقاولات الصغيرة جداً والصغرى والمتوسطة وتمكينها من الدعم الاستثماري.

مؤشرات قطاع ترحيل الخدمات

يحتلّ المغرب حالياً المرتبة الثانية إفريقياً، بعدما حقق قفزة نوعية بـ 12 مرتبة عالمياً ضمن مؤشر كبرني العالمي لمواقع ترحيل الخدمات (GSLI)، مقارنةً بسنة 2021.

ويواصل القطاع استقطاب استثمارات ومشاريع كبرى، مما يساهم في خلق فرص الشغل ونقل الخبرات وتعزيز الكفاءات. وقد اختارت أكثر من 1200 شركة الاستقرار بالمغرب، من بينها فاعلون دوليون بارزون. ومع نهاية سنة 2024، تجاوز عدد مناصب الشغل في القطاع 148500 منصب، مسجلاً زيادة صافية تراكمية تفوق 18,500 منصب مقارنةً بسنة 2022.

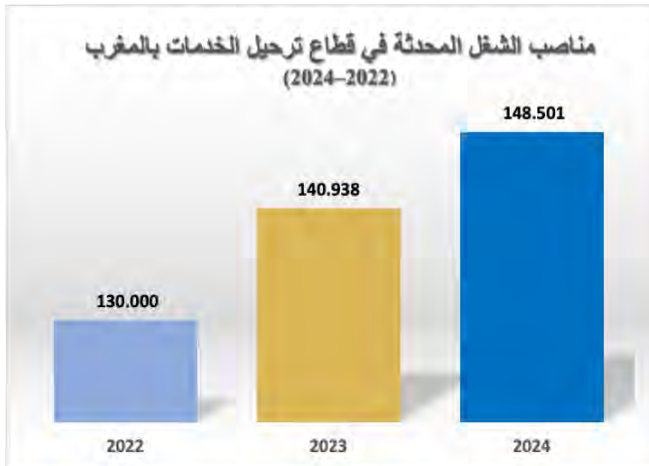
■ عدد مناصب الشغل في مجال ترحيل الخدمات:



■ عائدات قطاع ترحيل الخدمات في المغرب:

كما سجل قطاع ترحيل الخدمات في المغرب أرقاما غير مسبوقة في حجم صادرات الخدمات التي انتقلت من 14.9 مليار درهم سنة 2021، إلى 27,08 مليار درهم مغربي سنة 2025، بمعدل نمو سنوي متوسط قدره 16%.

معدل النمو السنوي المتوسط	عائدات التصدير برسم سنة 2025	عائدات التصدير برسم سنة 2021
16%	27 مليار درهم	14,9 مليار درهم



وتعزى هذه النتائج إلى مجموعة من المؤهلات التنافسية التي يتمتع بها المغرب، وفي مقدمتها موقعه الجغرافي الاستراتيجي الذي يجعله حلقة وصل بين أوروبا و أفريقيا والشرق الأوسط، إضافة إلى توفر موارد بشرية مؤهلة ومتعددة اللغات، فضلاً عن منظومة من الحوافز المشجعة التي تعزز جاذبية المملكة وتوفر مناخ أعمال مستقر وملائم للمستثمرين.

وفيما يخص معالجة وتصفية الملفات المتعلقة بالتدابير التحفيزية لقطاع ترحيل الخدمات، قامت اللجنة التقنية لترحيل الخدمات (CTO) في سنة 2025 بدراسة 104 ملفاً، قيمتها المالية 359 مليون درهم، والمصادقة على 85 ملف قيمتها المالية 259 مليون درهم.

كما تم منح 18 شهادة أهلية في إطار نظام دعم التكوين والذي يهدف إلى دعم وتشجيع الشركات على استثمار المزيد في تطوير مهارات وكفاءات موظفيها.

مراجعة وتجديد الإطار التنظيمي لعرض الدولة المتعلق بقطاع ترحيل الخدمات:

منشور جديد يحدد الإطار التنظيمي لتطوير قطاع ترحيل الخدمات المغربية

- بلوغ 270 ألف منصب شغل مباشر في أفق 2030
- رفع حجم صادرات قطاع ترحيل الخدمات لتصل إلى 40 مليار درهم بحلول سنة 2030
- تحفيزات جديدة: منحة التشغيل 17%

في إطار مواصلة جهود المملكة المغربية الرامية إلى تطوير قطاع ترحيل الخدمات، أصدر رئيس الحكومة المنشور رقم 25/15، الذي يحدد الإطار التنظيمي الجديد لهذا القطاع، والذي دخل حيز التنفيذ ابتداءً من 1 يوليوز 2025.

ويهدف هذا المنشور، الذي تتولى وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة تفعيل مقتضياته، إلى تعزيز جاذبية المغرب لدى المستثمرين وتقوية قدرته التنافسية على المستويين الإقليمي والدولي، من خلال تمديد العمل بالتدابير المتعلقة بالضريبة على الدخل والشركات مع تعديل طفيف لشروط الاستفادة، وإدخال آليات دعم جديدة، ويتعلق الأمر بمنحة التكوين ومنحة التشغيل اللتين تهدفان إلى دعم إحداث فرص عمل مستدامة ولائقة، وتطوير المهارات، وتنمية الكفاءات في مهن ترحيل الخدمات.

ويحتفظ المنشور بمبدأ الشباك الوحيد داخل المنصات المندمجة، لتبسيط المساطر الإدارية وتوفير مواكبة فعالة للمستثمرين، ليشكل نقلة نوعية في تدير وتطوير قطاع ترحيل الخدمات بالمغرب، ويكرس المملكة كوجهة مفضلة للاستثمار في الخدمات الرقمية عالية القيمة.

ويأتي هذا المنشور ليعوض المنشور رقم 2022/08، تجسيداً للرؤية الملكية السامية الهادفة إلى تعزيز مكانة المغرب كمركز إقليمي رائد في مجالي الخدمات الرقمية والتحول التكنولوجي، وذلك انسجاماً مع أهداف استراتيجية "المغرب الرقمي 2030"

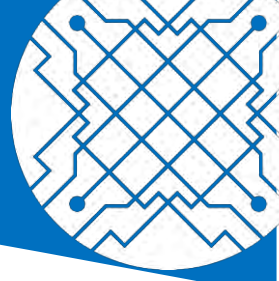
وفي هذا السياق، تطمح المملكة إلى مضاعفة عائدات التصدير، حيث يُتوقع أن تنتقل من 15,78 مليار درهم سنة 2022 إلى 40 مليار درهم في أفق سنة 2030، كما يُرتقب أيضاً أن يشهد قطاع التشغيل دينامية مهمة، إذ من المنتظر أن يرتفع عدد مناصب الشغل من 130 ألف وظيفة إلى 270 ألف وظيفة خلال الفترة نفسها.

مواكبة المستثمرين:

خلال سنة 2025، تم اتخاذ مجموعة من الإجراءات الهادفة إلى دعم المستثمرين وتعزيز الترويج لقطاع ترحيل الخدمات، من بينها توقيع 11 مذكرة تفاهم مع شركات عالمية لإحداث 4659 منصب شغل باستثمارات قدرها 733 مليون درهم.

وبتاريخ 9 دجنبر 2025 بمدينة الدار البيضاء، ترأست السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، الحفل السنوي "Innovate with Data" الذي نظمته شركة "ديل - Dell Technologies Maroc".

وخلال كلمتها الافتتاحية، أبرزت السيدة الوزيرة الدينامية الإيجابية التي يشهدها القطاع الرقمي، والإمكانيات الكبيرة التي يتيحها العرض الجديد لـ "Offshoring Maroc"، والذي يوفر 130 ألف منصب شغل مباشر، مشددة على أهمية تعزيز حكمة البيانات، وتطوير ذكاء اصطناعي مسؤول، وإرساء منصات رقمية عمومية قابلة للتشغيل البيئي.



وقد عرف هذا الحدث الذي يندرج ضمن الدينامية الوطنية التي تعرفها المملكة، في إطار تفعيل استراتيجية "المغرب الرقمي 2030"، الرامية إلى تحديث الإدارة العمومية، وتيسيرولوج المواطنين والمواطنات إلى الخدمات العمومية، وتعزيز جاذبية وتنافسية القطاع الرقمي الوطني، وخلق مناصب الشغل، مشاركة ما يفوق 350 فاعلاً من القطاعين العام والخاص.

مواكبة ودعم المقاولات الناشئة

مشروع قانون المقاولات الناشئة الرقمية (STARTUP ACT)

يهدف هذا المشروع إلى إرساء إطار قانوني واضح وملامح لخلق وتطوير هذا النوع من المقاولات، وذلك عبر إنشاء آلية لمنح العلامة المميزة «Startup label» وتضمن أحكام تهدف إلى تنظيم وترشيد المبادرات وعروض المواكبة. وقد تم في هذا الإطار، إعداد المسودة الأولية للمشروع ولنصوصه التطبيقية في أفق مشاركتها مع الفرقاء المعنيين.

المختبر الرقمي "Digital Lab"

يروم هذا المشروع إرساء مختبر رقمي لفائدة وزارة التربية الوطنية، يعمل على تطوير حلول رقمية لمواكبة تنزيل الإصلاح التربوي؛ وقد تم في هذا الإطار:

- انتقاء 20 فاعلاً، يتم الاشتغال معهم في إطار مقاربة البناء المشترك، والتعاقد مع 10 فاعلين منهم؛
- إنجاز مرحلة التأطير والعمل على تصميم الحلول الرقمية التي سيتم تجربتها خلال السنة الدراسية الحالية، وكذا إتمام التعاقد مع باقي الفاعلين؛
- انطلاق مرحلة تجريب الموارد الرقمية على مستوى 55 بالمائة من المؤسسات الريادية.

عرض دعم المشاريع الناشئة ("VB" STARTUP VENTURE BUILDING)

يهدف عرض "Startup Venture Building" إلى انتقاء فاعلين وطنيين ودوليين في مجال تطوير الأعمال من حاضنات ومسرعات، لتصميم وتنفيذ برامج مواكبة متطورة. وقد تم في هذا الإطار التوصل ب 102 مذكرة إبداء الاهتمام، وتقديم 32 ترشيحاً كاملاً، 53% منها تخص هيئات وطنية و 47% منها تخص هيئات دولية، ويتم العمل على إعداد العقود مع الهيئات المنتقاة من أجل الشروع في تنفيذ عروض الدعم والمواكبة.

وفي إطار تنزيل الاستراتيجية الوطنية "المغرب الرقمي 2030"، ترأست السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، إلى جانب السيد سعيد جبراني، المدير العام لشركة "تمويلكم"، الحفل الرسمي لإطلاق برنامج "Startup Venture Building"، الذي نُظم بمدينة الرباط، بتاريخ 17 دجنبر 2025، بمشاركة مختلف الفاعلين الرئيسيين في المنظومة الوطنية لريادة الأعمال الرقمية، إلى جانب الهيئات المواكبة والشركاء المؤسسيين المنخرطين في دعم الابتكار بالمملكة.

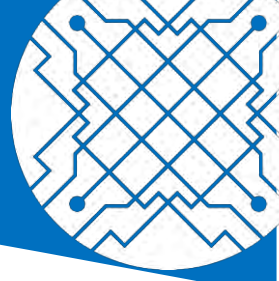


وخلال هذه المراسم، تم توقيع ستة عقود بين الوزارة وشركة "تمويلكم" والهيئات المواكبة للشركات الناشئة التي تم انتقاؤها لتولي تفعيل هذا البرنامج، وتشمل شريكين مغربيين وأربعة شركاء دوليين مرجعيين، مشهود لهم بخبرتهم في مجال دعم ومواكبة المقاولات الناشئة.



ويهدف هذا العرض إلى دعم بروز جيل جديد من حاملي المشاريع ذات الصلة بالمجال الرقمي على المستوى الوطني، من خلال توفير مواكبة شاملة للشركات الناشئة المغربية المبتكرة في هذا المجال.





وقد رصد لهذا البرنامج، غلاف مالي يفوق 700 مليون درهم، بتمويل من وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، على أن يتم تنفيذه من طرف تمويلكم، ومن المرتقب أن يمكن من مواكبة أكثر من 800 شركة ناشئة على مدى ثلاث سنوات، من خلال آليات تمويل ملائمة وتأطير عالي المستوى يشمل مجموع التراب الوطني.



عرض رأس المال المجازف ("VC" VENTURE CAPITAL)

- توقيع اتفاقية شراكة لدعم صناديق الاستثمار الموجهة للشركات الناشئة وتعزيز دينامية الابتكار.

بتاريخ 21 نونبر 2025 بالرباط، ترأست السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، مراسم توقيع اتفاقية شراكة جمعت كلا من وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ووزارة الاقتصاد والمالية، وصندوق محمد السادس للاستثمار، وصندوق الإيداع والتدبير، ومؤسسة "تمويلكم".

وتندرج هذه الاتفاقية في إطار تنزيل استراتيجية "المغرب الرقمي 2030"، لتشكل آلية جديدة تهدف إلى دعم صناديق الاستثمار الموجهة للشركات الناشئة وتعزيز دينامية الابتكار.



وفي كلمتها بهذه المناسبة، أكدت السيدة الوزيرة على أهمية توفير آليات حديثة وتنافسية قادرة على استقطاب رؤوس الأموال وتطوير منظومة الابتكار الوطنية، مبرزة أن الآلية المحدثة ستساهم في التخفيف من المخاطر المرتبطة بالاستثمار، وتمكين الشركات الناشئة من التلوج إلى التمويل منذ المراحل الأولى إلى غاية مرحلة التوسع.

ويأتي توقيع هذه الاتفاقية تجسيدا للتوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، الرامية إلى تعزيز السيادة الرقمية للمملكة، وبناء منظومة وطنية متكاملة للابتكار والتكنولوجيا، بما يكرس موقع المغرب كقطب إقليمي في مجال التكنولوجيا والابتكار، ويدعم جهوده الرامية إلى إرساء نموذج تنموي قائم على الاستثمار في الرأسمال التكنولوجي. ويهدف هذا العرض إلى إحداث آليات تمويل مبتكرة مخصصة للشركات الناشئة. وفي هذا المجال تم إنجاز ما يلي:

- التوصل ب 47 ملف ترشيح، موزعة بين 12 ملفاً محلياً، و33 ملفاً دولياً، و2 من قبل انتلافات مختلطة؛
- الانتقاء النهائي لشركات التدبير، وإرساء آليتين متكاملتين: "الاستثمار بالتساوي" و "آلية تحمل الخسائر الأولى" قصد تأطير مرحلة التعاقد؛
- تنفيذ أول عملية اكتتاب انتقالية لفائدة الوزارة في أحد الصناديق التي تم اختيارها.

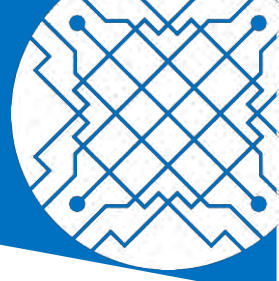
مجمعات تكنوبارك

برامج مواكبة وتوسيع شبكة تكنوبارك

- من أجل بلوغ هدف إحداث 3000 مقالة في أفق 2030، تم توقيع اتفاقية شراكة مع شركة تكنوبارك المغرب لتنفيذ عرض وطني متكامل لمواكبة المقاولات الناشئة، يستغرق من 6 إلى 12 شهراً، ويغطي كافة مراحل نمو المقاولات الناشئة، من الفكرة إلى التوسع الدولي. وقد تم تفعيل هذا العرض من خلال عدة برامج متخصصة مع شركاء دوليين ومحليين.
- وفي إطار مقاربة شاملة، تمت صياغة خطة عمل جديدة، بهدف تعزيز القدرة على مواكبة الشركات الناشئة من أجل تسهيل ولوجها للتمويلات والأسواق الوطنية، والدولية، وتطوير المنتج، والابتكار.

إحصائيات تفعيل عروض المواكبة المندرجة ضمن الاتفاقية المبرمة بين الوزارة وتكنوبارك المغرب

ETAP دعم استراتيجيات التصدير للمقاولات الناشئة 12 مقالة إستفادت من التدريب والتوجيه 9 منها تمكنت من تحقيق الأسواق المستهدفة وتطوير خطط التصدير	DigitAgri تسريع المقاولات الناشئة في تقنيات الزراعة الذكية 42 مقالة ناشئة مرشحة 10 مقاولات متوجة	Boost Up Lab مواكبة وتسريع نمو المقاولات الناشئة 147 مقالة ناشئة مواكبة 84 مقالة متوجة
EMERGING Valley – فرنسا 10 مقالة ناشئة تمكنت من المشاركة في قمة "EMERGING Valley" 2024	Lab Innova for Morocco توجيه المقاولات الناشئة للسوق الإيطالي 46 مقالة مستفيدة	Toronto – Land & Expand تسريع المقاولات الناشئة بشراكة مع مركز تطوير الأعمال TBDC 2 مقالة مستفيدة من برنامج تسريع لمدة 3 أشهر
7 تغطية جهتين إضافيتين (فاس-مكناس، الشرق) لبلوغ 7 جهات مستهدفة في أفق 2026		5 مدن مغطاة حالياً (الدار البيضاء، الرباط، طنجة، أكادير، والصويرة) موزعة على 5 جهات المملكة



تدويل المقاولات الناشئة: إطلاق المسرعة المغربية "Morocco Accelerator Programme"

- في إطار تنفيذ اتفاقية شراكة مع مؤسسة "Play and Plug"، شهدت النسخة الأولى من البرنامج اختيار 18 مقاولة ناشئة من أصل 339 للاستفادة من برنامج مكثف يشمل التأطير والتوجيه والتشبيك مع المستثمرين. وتم تنزيل هذا البرنامج من طرف تكنوبارك بشراكة مع Plug & Play.
- ويهدف البرنامج، عبر أربع نسخ، إلى تمكين المقاولات المغربية من الولوج إلى الأسواق الدولية والمساهمة في تحقيق أهداف الاستراتيجية الوطنية "Digital Morocco 2030".
- وبتاريخ 03 دجنبر 2025، ترأست السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، الجلسة الختامية للفوج الأول من برنامج "Morocco Accelerator"، الممول من قبل الوزارة. ويتكون الفوج من 18 مقاولة ناشئة مغربية، 50% من المؤسسين المستفيدين ينتمون إلى مغاربة العالم و 22% من المؤسسين من النساء.



- وفي كلمتها بالمناسبة، أكدت السيدة الوزيرة الأهمية الاستراتيجية لهذا البرنامج في تعزيز دينامية الابتكار على المستوى الوطني، مبرزة أن المملكة تعمل اليوم، على بناء جيل جديد من المقاولات التكنولوجية، من خلال الاستثمار في الكفاءات وتطوير الذكاء الاصطناعي وتقوية البنيات التحتية الرقمية.
- وقد عرفت هذه الدورة الأولى، مشاركة مؤسسي المقاولات الناشئة الثمانية عشرة المستفيدة من المواكبة، إلى جانب ثلة من المستثمرين الوطنيين والدوليين. وقد مكن هذا اللقاء من تبادل مثمر للرؤى والخبرات، لاسيما ما يتعلق بالولوج إلى الأسواق، والتمويل، وتنمية المهارات، وتعزيز التعاون مع القطاع العام، وكذا وضوح الرؤية التنظيمية.
- وقد شكلت هذه المناسبة محطة أساسية في مسار إرساء آلية وطنية مستدامة لدعم الابتكار وتعزيز تنافسية وجاذبية المنظومة الرقمية للمملكة.

تأسيس الجمعية المغربية للتكنولوجيا المالية "Morocco Fintech Center"

- أطلقت الجمعية المغربية للتكنولوجيا المالية برنامج التسريع "Accelerator Fintech Morocco" لدعم 18 مقاولة ناشئة من خلال:
 - تقديم: توجيه فردي من لدن خبراء؛
 - مواكبة ودعم على المستوى التنظيمي؛
 - ربط مباشر مع أبرز الفاعلين في منظومة التكنولوجيا المالية (Fintech)؛
 - ولوج مميز إلى قرض التمويل والأعمال.

تحفيز الابتكار، ومواكبة المقاولات الصغرى والمتوسطة والصغيرة جدا في انتقالها الرقمي

ترأست السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بتاريخ 12 دجنبر 2025 بمدينة الدار البيضاء، حفل اختتام تظاهرة "Digital Now"، التي نظمتها نادي المديرين (Club des Dirigeants - CDD)، باعتبارها موعداً مخصصاً لقضايا التحول الرقمي بالمملكة المغربية.

وبهذه المناسبة، أبرزت السيدة الوزيرة الدينامية الوطنية التي يتم تفعيلها في إطار استراتيجية "المغرب الرقمي 2030"، والتي تروم تحفيز الابتكار، ومواكبة المقاولات الصغرى والمتوسطة والصغيرة جدا في انتقالها الرقمي، ودعم الشركات الناشئة المغربية، وتعزيز تنافسية القطاع الرقمي الوطني. كما تميزت هذه التظاهرة بالإعلان عن الفائزين في المباراة المخصصة لفائدة الشباب حاملي المشاريع، وتسليم الجوائز التقديرية للمستحقين.



وعلى هامش هذه المناسبة، حظيت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي بتتويج شرفي من طرف نادي المديرين (CDD)، وذلك تقديراً لدورها البارز على رأس الوزارة المنتدبة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ولساها الممي المتميز، وكذا لالتزامها المتواصل من أجل تطوير ذكاء اصطناعي أخلاقي ومسؤول.

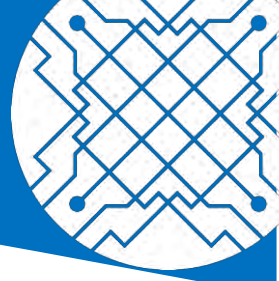
النسخة الثالثة من معرض "جيتكس إفريقيا"، أكبر حدث قاري للتكنولوجيا والشركات الناشئة



شكل هذا الحدث الهام مناسبة للقارة الإفريقية لتتضمن مختلف الإنجازات والأوراش المرتبطة بالابتكار التكنولوجي والتحول الرقمي التي عرفتها قارتنا خلال السنوات الأخيرة، كما يعد فرصة للتواصل وتبادل التجارب والخبرات بين كل المنظومات الرقمية من القطاعين العام والخاص، بالإضافة إلى ربط علاقات شراكة بين مختلف الفاعلين والمتدخلين، علاوة على عقد اتفاقيات استثمارية متينة في مجال الرقمنة.

وقد أتاح نسخة جيتكس إفريقيا 2025، المنظمة ما بين 14 إلى 16 أبريل 2025 بمراكش، فرصاً مهمة لتمويل المشاريع التكنولوجية المبتكرة، ودعم المبادرات الريادية، وتشجيع الابتكار في شتى القطاعات.

وقد سجلت نسخة "جيتكس إفريقيا 2025"، مشاركة أزيد من 52 ألف زائر من مختلف أنحاء العالم، و1450 عارضاً من 138 بلداً، من ضمنهم 740 شركة ناشئة، منها 200 مقولة ناشئة مغربية، استفادت من دعم الوزارة لتغطية 95% من تكاليف العرض في إطار مبادرة "Gitex Morocco 200".



فبحضور عدد من السادة أعضاء الحكومة والوزراء من عدد من دول العالم، افتتحت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، بتاريخ 15 ابريل 2025، بمدينة مراكش، فعاليات النسخة الثالثة من معرض "جيتكس إفريقيا 2025" للتكنولوجيا والشركات الناشئة الذي تحتضنه المملكة المغربية تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله.

وفي كلمتها بالمناسبة، أفادت السيدة الوزيرة أن جيتكس إفريقيا يأتي ليؤكد على الأهمية المتزايدة للاقتصاد الرقمي، والذي يُمثل اليوم 15% من الناتج المحلي العالمي، أي ما يُقدر بـ 6500 مليار دولار، مضيفاً أن المملكة، ووعياً منها بأهمية هذه الثورة الرقمية، تنخرط بشكل فعّال في تشكيل أسس مستقبل تعود فيه الرقمنة، ومن خلالها الذكاء الاصطناعي بالنفع على الجميع، حيث أكد صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، في خطابه الموجه إلى القمة الاستثنائية للاتحاد الإفريقي بكينغالي في مارس 2018، أن إفريقيا ماضية اليوم في طريقها لتصبح مختبراً للتكنولوجيا الرقمية، وهي الرؤية المتبصرة التي توجه مبادرات بلادنا وقارتنا.



وعشية انطلاق فعاليات معرض جيتكس إفريقيا 2025، الحدث الأكبر للتكنولوجيا والشركات الناشئة الذي احتضنته المملكة المغربية تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، التقت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، مع أصحاب ومدراء المقاولات المغربية الناشئة المنتقاة في إطار مبادرة "جيتكس المغرب 200"، قصد التعرف على مشاريعهم وأفكارهم المبتكرة، وكذا الاستماع لتطلعاتهم وانتظاراتهم.



وتهدف هذه المبادرة التي أطلقها وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، إلى دعم وتشجيع المقاولات المغربية الناشئة، حيث تكفلت الوزارة بـ 95% من مصاريف مشاركة 200 مقاول مغربية في فعالية "جيتكس إفريقيا-2025"

وعلى هامش هذه النسخة الثالثة من معرض جيتكس إفريقيا، شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي في جلسة حوارية بـ "المغرب الرقمي في موضوع: "القطاع العام في العصر الرقمي: التحديات، الاستراتيجيات، والآفاق"، وذلك بمعية السيد "ستيفان شنور"، كاتب الدولة الألماني المكلف بالرقمنة والنقل، والسيدة هاجر الحداوي، المدير العام لمنظمة التعاون الرقمي.

وخلال مداخلتها بالمناسبة، أبرزت السيدة الوزيرة، أن رقمنة القطاع العام بالمملكة المغربية تعرف تطوراً ملحوظاً متمثلاً في تقدم بلادنا في التصنيفات الدولية، مضيفة أن المغرب يتمتع بمنظومة شابة ومنفتحة على العالم مما يُشجع على تطوير حلول رقمية مبتكرة، باعتماد مقاربة شاملة تهدف إلى الرفع من جودة الخدمات العمومية الإلكترونية.

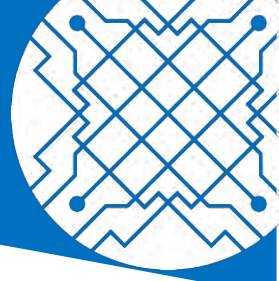


التوقيع على عدة مذكرات تفاهم على هامش النسخة الثالثة من معرض "جيتكس إفريقيا 2025"

■ مذكرة تفاهم مع مجموعة نوكيا العالمية لتعزيز التحول الرقمي بالمغرب



وقعت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، والسيد "بييرشوم"، نائب رئيس منطقة أسواق شمال وغرب إفريقيا بشركة نوكيا، يوم 15 أبريل 2025، مذكرة تفاهم تهدف إلى:



- التعاون لتطوير مهارات المواهب المغربية الشابة في مجال التقنيات الرقمية والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات من خلال تكوينات إقليمية معتمدة دوليًا.

- تقديم الدعم في إطار الفعاليات الكبرى للرفع من جودة التجارب الرقمية للمشاركين.

وتأتي مذكرة التفاهم هذه ترجمة لعدد من الشراكات التي تجمع وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة بمجموعة نوكيا، بما في ذلك افتتاح مركز نوكيا للابتكار في أكتوبر 2023، وزيارة السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي إلى فنلندا ومقر نوكيا الرئيسي في يناير 2024.

■ **مذكرة تفاهم مع وزارة الاستثمار والتقنية وتقييم السياسات العمومية وشركة "KPMG SASU"**

وتتعلق بإحداث مركز للمهارات مخصص للاستشارات وترحيل الخدمات بجهة الدار البيضاء-سطات. وبموجب مذكرة التفاهم هذه سيتم خلق 150 فرصة عمل مباشرة بحلول سنة 2029.



■ **مذكرة التفاهم هذه مع وزارة الاستثمار والتقنية وتقييم السياسات العمومية، وشركة "Arrow ECS Support Center Morocco"**

وتهدف هذه الاتفاقية إلى دعم توسيع أنشطة مركز الخدمات المشتركة التابع لها والذي يقع مقره في جهة الدار البيضاء-سطات. ومن المتوقع أن يخلق هذا التوسع 700 فرصة عمل مباشرة بحلول سنة 2029.



■ اتفاقية تفاهم مع وزارة الاستثمار والتقنية وتقييم السياسات العمومية وشركة "2T Services Maroc"

وتنص هذه الاتفاقية على إحداث مركز خدمات متعدد التخصصات في وجدة بجهة الشرق. متخصص في ترحيل الخدمات، يهدف إلى خلق 200 فرصة عمل مباشرة بحلول سنة 2028، والمساهمة بشكل فعال في الانتعاش الاقتصادي للجهة.

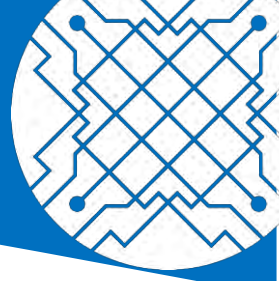


وعلى هامش فعاليات النسخة الثالثة من معرض جيتكس إفريقيا التي احتضنتها بلادنا تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس حفظه الله، شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 15 أبريل 2025، في الجلسة الحوارية "المرأة والرقمنة: ثورة صامتة في قلب التحول".

وقد تم تنظيم هذه الجلسة بمبادرة من جمعية "أصلي"، ممثلة في رئيستها منى بناني، بشراكة مع رواق النساء المؤثرات، في جناح 100٪ نساء. وهي الجلسة التي شهدت حضور حوالي ثلاثين مشاركة من مختلف الخلفيات المهنية والجمعية، في صيغة تشاركية تعزز التأثير والابتكار ونقل الخبرات بين الأجيال.



وفي هذا السياق، أعلنت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، عن إطلاق مبادرة "دوار التمكين" بشراكة مع الاتحاد الوطني لنساء المغرب. وهو المشروع الرائد الذي تم تنزيله في قرية عين تيزغة بإقليم بنسليمان، والذي يوفر فضاء قرب مخصص للنساء القرويات، يجمع بين التدريب الرقمي ودعم ريادة الأعمال والولوج إلى السوق. وهذا يجعل من التكنولوجيا الرقمية رافعة حقيقية للتمكين والإدماج والتحول الاجتماعي.



تنظيم نسختين من "قرية المقاولات الناشئة" Village Startup

1. المناظرة الوطنية للذكاء الاصطناعي



شهدت الدورة الأولى من المؤتمر الوطني للذكاء الاصطناعي، المنعقدة يومي 1 و2 يوليو بمدينة سلا، تنظيم النسخة الأولى من "قرية المقاولات الناشئة". وقد مكنت هذه 2025 المبادرة، الممولة من طرف الوزارة، 31 مقابلة ناشئة من عرض حلولها المبتكرة. والتواصل مع الخبراء والفاعلين في المجال.

2. المنتدى الدولي "ميداز"

استمراراً لهذا الزخم، تم تنظيم النسخة الثانية من "قرية المقاولات الناشئة" على هامش منتدى "ميداز" بمدينة طنجة، في الفترة الممتدة من 26 إلى 29 نونبر 2025. وبدعم مالي من الوزارة، استفادت 40 مقابلة ناشئة عارضة من هذه المنصة الدولية لتعزيز إشعاعها وتطوير شراكاتها الاستراتيجية.



الابتكار المغربي حاضر بقوة في معرض VivaTech "12-14 يونيو 2025 بباريس"



وبمعرض "VivaTech" المنظم ما بين 12 و14 يونيو 2025 بباريس، وبمواكبة من وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، شاركت المملكة المغربية بوفد يمثل جميع مكونات المنظومة الوطنية لريادة الأعمال الرقمية، حيث عرضت أكثر من 25 مقابلة مغربية ناشئة ذات مستقبل واعد، عن حلول مبتكرة في مجالات الذكاء الاصطناعي، والأمن السيبراني، والصحة الرقمية، والتكنولوجيا الخضراء، والحوسبة السحابية، بما يواكب التحديات التكنولوجية الراهنة.



وتبرز هذه المشاركة قوة المنظومة الرقمية المغربية، وتؤكد دور المملكة كفاعل رئيسي في الانتقال الرقمي على الصعيد الدولي.

مواكبة رقمنة المقاولات الصغرى والمتوسطة

الشمول الرقمي للمقاولات المغربية الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة (DigiTPME)



تم إطلاق المرحلة التجريبية من هذا المشروع بثلاث جهات: مراكش-أسفي، فاس-مكناس، والجهة الشرقية، على أن يتم تعميمه تدريجياً على باقي جهات المملكة، وذلك بهدف تعزيز الإدماج الرقمي للمقاولات الصغيرة جداً والصغرى والمتوسطة، وتشجيعها على اعتماد التكنولوجيات الحديثة للرفع من كفاءتها وتعزيز تنافسيتها.

ومن منجزات هذه المرحلة ما يلي:

- إطلاق شبكة وطنية لدعم رقمنة المقاولات الصغيرة جدا والصغرى "Réseau DigiTPME";
- تنظيم حملات تحسيسية شملت 17 إقليمًا من الجهات التجريبية الثلاثة;
- تنظيم دورات تكوينية شملت 300 مقاولًا في مجال الرقمنة والتسويق الإلكتروني.

وستستفيد 180 مقاولًا، من محتوى المواكبة المتوفرة على منصة "مقاول رقمي" ومنصة "أكاديمية رقمية"، كما ستستفيد 120 مقاولًا من المواكبة الشخصية ومن تغطية تكاليف اقتناء الحلول الرقمية.

منصة "مقاول رقمي"

تقدم منصة "مقاول رقمي" نظام تقييم ذاتي للنضج الرقمي للمقاولات المغربية. وتستهدف هذه المنصة المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة (TPE/PME) الفاعلة في جميع القطاعات، وتهدف إلى:

تقديم المنصة نوعين من مسارات التقييم الذاتي:

- **المسار السريع (5 دقائق):** مسار بسيط وفوري، يتيح هذا المسار الحصول على توصيات عامة وفقًا للمستوى العام للنضج الرقمي.
 - **المسار الكامل (20 دقيقة):** يتيح هذا المسار الأكثر تفصيلًا وتعمقًا الاستفادة من التوصيات المستهدفة وخدمات الدعم، اعتمادًا على الحجم والقطاع الذي تنشط فيه المقاول ومستوى النضج الرقمي.
- ويعتمد نظام التقييم الذاتي للنضج الرقمي المصمم كجزء من هذه المنصة على 4 مستويات من النضج و6 أبعاد للتحليل. وتهدف منصة مقاول إلى:

		
الدعم	تسهيل عملية الرقمنة	التوعية
اقتراح خدمات مناسبة لدعم المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة في مجال الرقمنة	تبسيط وتشجيع اعتماد الرقمنة، وذلك من خلال توصيات وخطط عمل	تحسيس المقاولات المغربية حول أهمية التحول الرقمي

إحصائيات المنصة الرقمية:

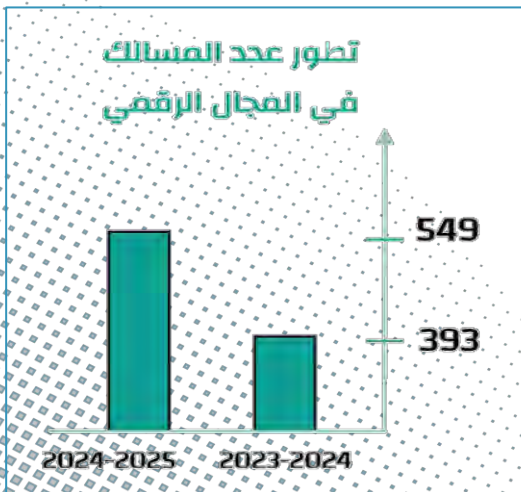
عدد الملفات الشخصية التي تم إنشاؤها	عدد الزيارات	استخدام المنصة / عدد التقييمات الذاتية
1050	+23 000	2847

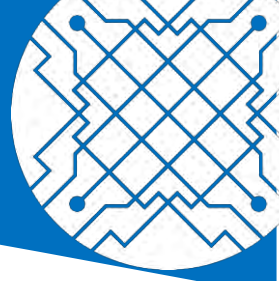
3. المحفزات والمسرعات

المواهب الرقمية

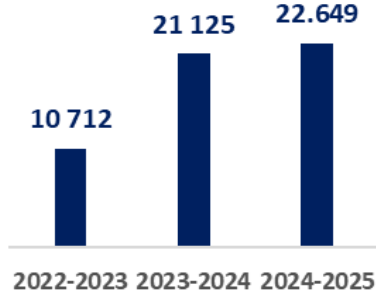
التكوين الأساسي

- خلال الموسم الجامعي 2024-2025، بلغ العدد الإجمالي للمسالك المعتمدة في المجال الرقمي 549 مسلكًا، من بينها 416 مسلكًا تكوينيًا جديدًا تم اعتمادها خلال نفس الموسم، موزعة على 12 جامعة عمومية بمختلف جهات المملكة.





عدد المسجلين في المجال الرقمي



وعلى مستوى أعداد المسجلين، بلغ عدد الطلبة الجدد في التكوينات الرقمية خلال الموسم الجامعي 2024-2025 ما مجموعه 22.649 طالباً، مقارنة بـ 21.125 طالباً خلال موسم 2023-2024، وهو ما يعكس تطوراً مشجعاً نحو تحقيق أهداف البرنامج. وتشمل هذه التكوينات مجالات متنوعة مثل البرمجة، الذكاء الاصطناعي، ال بيانات الضخمة، الأمن السيبراني، وغيرها.

مواصلة تنفيذ برنامج "Doctorants-Moniteurs"، من خلال تقديم منحة مالية قدرها 7000 درهم لطلبة الدكتوراه، بهدف استفادة 550 طالب دكتوراه في أفق 2027، من بينهم 150 طالب دكتوراه في سنة 2025.

مواكبة 18 مشروع أطروحة دكتوراه في المجالات الرقمية بمنحة شهرية تبلغ 7000 درهم، وتوفير دعم يمتد على مدى 3 سنوات وذلك مع مؤسسة البحث والتطوير والابتكار في العلوم والهندسة (FRDISI).

تأسيس مركز الابتكار في الأمن السيبراني "CIC" يهدف إلى تنسيق وتحفيز البحث والتطوير والابتكار في مجال الأمن السيبراني على المستوى الوطني، التابع للمديرية العامة لأمن نظم المعلومات، والذي سيتواجد على مستوى المدرسة الوطنية العليا للمعلومات وتحليل النظم "ENSIAS".

تطوير المهارات وإعادة تأهيلها

برنامج "JobInTech"

واصلت الوزارة برسم سنة 2025، تنزيل البرنامج من خلال:

- إطلاق تعميم البرنامج على مستوى الجهات الاثنتا عشرة للمملكة، واختيار 45 فاعلاً في التكوين (من بينهم 35 فاعلاً من القطاع الخاص و 10 من القطاع العام). وقد بلغت مرحلة التعميم أزيد من 2660 متدرب في طور التكوين؛
- إنجاز دراسة حول الاحتياجات فيما يخص الكفاءات الرقمية بمختلف جهات المملكة، وذلك من أجل توجيه العرض التكويني بشكل أفضل خلال مرحلة التعميم التي تهدف إلى تكوين 14.000 شابة وشاب على مدى ثلاث سنوات؛
- التعاقد مع المؤسسات المنتقاة لفتح أبواب الترشيح لفائدة الشباب وإطلاق عمليات التكوين، وقد بلغ عدد الشباب في طور التكوين ما مجموعه أزيد من 2660 مستفيداً، حيث فاق إجمالي المستفيدين برسم سنة 2025 الذي كان محدداً في 2500 شابة وشاب؛
- توقيع اتفاقية شراكة بهدف تمكين أكثر من 100 متعلم من تكوينات رقمية تستجيب لحاجيات المقاولات الجهوية والوطنية بجهة الداخلة وادي الذهب؛

Jobintech

فقد ترأست السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم السبت 15 نونبر 2025 بمدينة الداخلة، مرحلة جديدة ضمن مراحل تفعيل البرنامج الوطني "JobInTech"، الذي تشرف عليه الوزارة بشراكة مع مجموعة صندوق الإيداع والتدبير (CDG)، ويُنفَّذ من طرف مؤسسة "Maroc Numeric Cluster"، وذلك في إطار تخليد الذكرى الخمسين للمسيرة الخضراء المظفرة.

وُنُظِم اللقاء بالمدرسة العليا للتكنولوجيا بالداخلة (EST Dakhla) التابعة لجامعة ابن زهر، بحضور السيد خالد سفير، المدير العام لمجموعة "CDG"، والسيد مهدي الكتاني، رئيس مؤسسة "Maroc Numeric Cluster"، والسيد رئيس مجلس جهة الداخلة وادي الذهب، والسيد رئيس جامعة ابن زهر، والسيد مدير المدرسة العليا للتكنولوجيا بالداخلة، والسيد مدير المركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب.

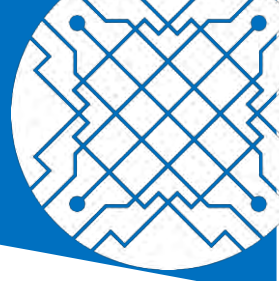


وفي كلمتها خلال هذا الحدث، شددت السيدة الوزيرة على أن برنامج "JobInTech" يشكل رافعة استراتيجية لتعزيز سيادة المغرب الرقمية وبناء جيل جديد من الكفاءات الوطنية المؤهلة في مجالات الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني وتطوير البرمجيات وتحليل البيانات، مؤكدة أن هذا البرنامج يعكس إرادة الحكومة في تمكين الشباب من مهارات المستقبل وإتاحة فرص متكافئة للتكوين في جميع جهات المملكة، بما فيها الأقاليم الجنوبية.

- وفي إطار البرنامج الوطني "JobInTech"، وبمبادرة ودعم من وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، وبشراكة مع مجموعة صندوق الإيداع والتدبير و"Maroc Numeric Cluster"، نظمت مؤسسة البحث والتنمية والابتكار في العلوم والهندسة (FRDISI)، يوم 15 أكتوبر 2025 بمدينة الفقيه بن صالح، الحفل الرسمي لإطلاق التكوينات في مجالي التسويق الرقمي والأمن السيبراني.

ويأتي هذا الحدث في إطار تفعيل الاستراتيجية الوطنية "المغرب الرقمي 2030"، التي أطلقتها وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، والتي تولي أهمية كبرى لتنمية الرأسمال البشري الرقمي وتعزيز التكوين في مجالات المستقبل، بما يُسهم في بناء مغرب رقمي مبتكر، شامل ومستدام.

ويمثل هذا الحدث مرحلة جديدة في التوسع الترابي للبرنامج الوطني "JobInTech"، الذي ينفَّذ عبر الجهات الاثنى عشرة للمملكة تحت إشراف وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة بهدف تكوين الشباب في مهن التحول الرقمي، بما يعزز الكفاءات الوطنية في مجالات التكنولوجيا الحديثة، ويدعم الإدماج المهني للشباب في سوق شغلٍ يعرف تطورا متسارعا.



توسيع نطاق مدارس البرمجة "YouCode"

خلال سنة 2025، واصلت الوزارة العمل على توسيع نطاق مدارس البرمجة بمختلف جهات المملكة، واعتماد طرق تعليم مبتكرة بهدف تحسين آفاق تشغيل الشباب في المجال الرقمي كمدرسة أحمد الحنصالي الرقمية في جهة بني ملال - خنيفرة، بمدينة بني ملال، ومدرسة "YouCode" للبرمجة في جتي الشرق وفاس-مكناس.

ففي هذا الإطار ترأست السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بتاريخ 28 فبراير 2025، بمدينة فاس، مراسم التوقيع على اتفاقية تهتم إحداث مدرسة خاصة بالبرمجة والتشفير المعلوماتي "YouCode" بمدينة فاس، وذلك بحضور كل من السيد والي الجهة ورئيس مجلس جهة فاس-مكناس ورئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة فاس-مكناس ورئيس جمعية "LEET INITIATIVE".

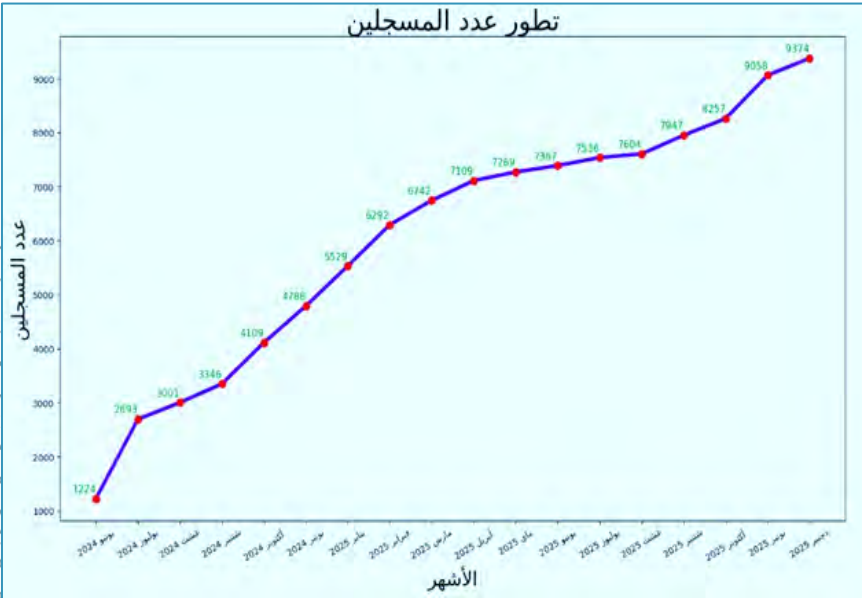
وبموجب هذه الاتفاقية، ستقدم مدرسة "YouCode Fès" برنامجاً تكوينياً مدته سنتين، في الميادين المتصلة بالتكنولوجيا الحديثة للمعلومات والرقمنة لما مجموعه 80 متدربة ومتدرب برسم كل فوج، بما من شأنه المساهمة في تطوير عرض التشغيل في القطاع الرقمي بجهة فاس-مكناس وتحسين إمكانيات توظيف شباب الجهة في مجالات التكنولوجيات الحديثة.



وتندرج هذه الاتفاقية في إطار التوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلالة حفظه الله التي تهدف إلى تبني مقاربة جديدة للحكومة الترابية الجيدة ونظام تدبير ديمقراطي للشأن المحلي مبني على تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية مندمجة.



- وبتاريخ 14 مارس 2025، أشرفت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، على الافتتاح الرسمي لمدرسة «YOUCODE» بمدينة الناظور، وتندرج هذه المدرسة ضمن شبكة المدارس الرائدة في مجال البرمجة في إطار شراكة بين كل من وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ووزارة الشباب والثقافة والتواصل، وولاية جهة الشرق، ومجلس جهة الشرق، ووكالة الإنعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعمالة و أقاليم جهة الشرق، وجمعية "LEET INITIATIVE"، بهدف تأهيل الشباب الذين يمتلكون إمكانيات واعدة للتميز في المهنة الرقمية، والذين يتمتعون بمواهب في البرمجة والتشفير وتقنيات المعلومات.



دورات تدريبية وشهادات

عملت الوزارة على تطوير برامج التدريب عبر الإنترنت، بشراكة مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وشركة عملاقة توفر مجاناً دورات تدريبية وشهادات للأساتذة والطلاب، ويتمثل الهدف المُحدد في تكوين 10.000 طالب سنوياً؛

وقد بلغ عدد المكونين 9374، من خلال مجموعة من الدورات التدريبية المتاحة عبر بوابة مخصصة في مجموعة من المجالات مثل البنية التحتية السحابية والذكاء الاصطناعي و"DevOps" وقواعد البيانات وتطوير "JAVA" وغيرها.

الإدماج الرقمي

يعد الإدماج الرقمي أحد المرتكزات الأساسية للاستراتيجية الوطنية - المغرب الرقمي 2030، التي تهدف إلى بناء مغرب رقمي متقدم وشامل، قادر على تمكين مواطنيه من الاستفادة من الفرص التي تتيحها التحولات التكنولوجية المتسارعة، والمساهمة الفعالة في اقتصاد المعرفة والذكاء الاصطناعي والتنمية المستدامة.

وفي هذا الإطار، تعمل وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة بتنسيق مع مختلف الفاعلين من القطاعين العام والخاص، على تطوير وتنفيذ برامج ومبادرات تروم تعزيز الإدماج الرقمي وتقليص الفجوة الرقمية بين مختلف فئات المجتمع والمجالات الترابية.

وترتكز هذه الجهود على نشر الثقافة الرقمية، والرفع من مستوى الوعي بالاستخدام الآمن والمسؤول للتكنولوجيات الحديثة، إلى جانب تعزيز المهارات الرقمية الأساسية والمتقدمة لدى المواطنين بما يضمن اندماجهم الفعال في المجتمع الرقمي.

البرنامج الوطني لتكوين الأطفال في المجال الرقمي والذكاء الاصطناعي

تنفيذا للتوجيهات الملكية السامية الرامية إلى تعزيز الكفاءات الرقمية لدى الشباب، أطلقت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بشراكة مع وزارة الشباب والثقافة والتواصل، ووزارة الاقتصاد والمالية، وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية، البرنامج الوطني لتكوين الأطفال في المجال الرقمي والذكاء الاصطناعي لفائدة الأطفال. وقد تم توقيع الاتفاقية الإطار المتعلقة بهذا البرنامج بتاريخ 8 مارس 2025 بمركز النجاح للشباب بالرباط، تلتها اتفاقية خاصة بتاريخ 11 غشت 2025 لتنزيل المرحلة التجريبية.



ويستهدف هذا البرنامج، الأطفال والشباب المتراوح أعمارهم بين 8 و18 سنة، بهدف تمكينهم من اكتساب مهارات أولية في التكنولوجيا الرقمية والذكاء الاصطناعي بطريقة مبسطة وتفاعلية، مع تنمية روح الإبداع والتفكير النقدي والابتكار لديهم. كما يركز على التوعية بالأمن السيبراني وحماية المعطيات الشخصية والاستعمال الآمن والمسؤول للتكنولوجيا.

وقد شملت المرحلة التجريبية للبرنامج، 12 دارا للشباب موزعة على مختلف جهات المملكة، واعتمدت أربع مراحل أساسية. تمثلت المرحلة الأولى في إعداد المحتويات البيداغوجية والدعائم التعليمية وأدوات التواصل الخاصة بالبرنامج.

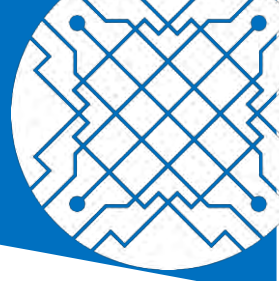
أما المرحلة الثانية، فقد خصصت لتكوين المكونين من 16 إلى 20 يونيو 2025 بجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية بالرباط، لفائدة أطروفاعلين جمعويين يمثلون المؤسسات الـ 12 عشر المشاركة. وقد بلغت نسبة المشاركة في هذه الدورة 92%، من جهة أخرى نوه المشاركون بجودة التكوين وبأهمية مضامينه التطبيقية ومدى انسجامها مع الأهداف البيداغوجية المسطرة للبرنامج.

وفي المرحلة الثالثة، تم تنظيم التكوين لفائدة الأطفال من 20 إلى 24 أكتوبر 2025 داخل دور الشباب المعنية، حيث أشرفت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة بدار الشباب حسنونة بطنجة، على إعطاء الانطلاقة الرسمية للبرنامج الوطني لتكوين الأطفال في مجالي الرقمنة والذكاء الاصطناعي لفائدة الأطفال وفق نموذج "مخيمات القرب".



وقد استفاد من البرنامج 744 طفلا تتراوح أعمارهم بين 8 و14 سنة، متجاوزا الهدف المحدد في 720 مستفيدا، فيما بلغت نسبة مشاركة الفتيات 41 % مقابل 59 % من الذكور.





أما المرحلة الأخيرة فقد خصصت لتقييم التجربة واستخلاص التوصيات الضرورية لتطوير البرنامج وتعميمه على المستوى الوطني بما يساهم بإعداد جيل رقمي قادر على مواكبة التحولات التكنولوجية المستقبلية وتعزيز مكانة المغرب في المجال الرقمي.

البرنامج الوطني للتكوين في مجال التكنولوجيا الرقمية والذكاء الاصطناعي لفائدة مواهب الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم

في إطار البرنامج الوطني للتكوين في مجال التكنولوجيا الرقمية والذكاء الاصطناعي، تم بمراكش على هامش جينكس إفريقيا 2025، توقيع اتفاقية إطار شراكة بين كل من وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ووزارة الاقتصاد والمالية، والجامعة الملكية المغربية

لكرة القدم، وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية، لفائدة 200.000 موهبة شابة تابعة للجامعة الملكية المغربية لكرة القدم. ويروم هذا البرنامج الوطني للتكوين:

- تعزيز المهارات الرقمية لدى مواهب الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم وتعزيز الشمول الرقمي؛
- تنفيذ دورات تدريبية في مجال التكنولوجيا الرقمية والذكاء الاصطناعي لصالح المواهب التابعة للجامعة الملكية المغربية لكرة القدم؛
- تنظيم تدريبات حول الاستخدام الآمن والمسؤول للتكنولوجيا الرقمية.



الثقة الرقمية

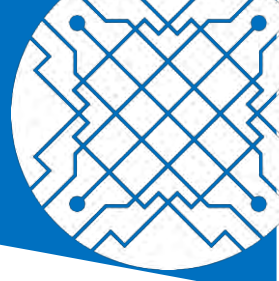


حماية الأطفال من مخاطر الإنترنت

- تنظيم العديد من الورشات التحسيسية والتكوينية حول حماية الأطفال عبر الإنترنت والترويج لمنصة الحماية الإلكترونية لفائدة الأطفال والشباب والمدرسين؛
- إصدار مجموعة من المحتويات لتحسين موارد منصة "e-himaya" وللتوعية والتحسيس بمخاطر الإنترنت والممارسات الحسنة للاستعمال الآمن للمجال الرقمي لفائدة الأطفال والشباب والآباء/الأولياء وهيئة التدريس.

تنظيم ورشات تحسيسية وتكوينية	
عدد زوار المنصة	عدد المستفيدين
42000	21300

- الشروع في إنجاز الحملة الوطنية للتحسيس والتوعية "الثقافة الرقمية/ حماية الأطفال على الإنترنت".



قطاع الاتصالات

تعزيز الإطار القانوني لتنمية البنى التحتية للصبيب العالي والعالي جدا

- إصدار القرار المشترك رقم 1114.25 لتحديد المواصفات التقنية الدنيا للبنيات التحتية للمواصلات (الألياف البصرية) التي تتيح ربط التجزئات والمباني بالشبكات العامة للمواصلات؛
- إعداد مشروع المرسوم رقم 2.25.480 الذي يهدف إلى تحديد كفاءات تدير واستغلال نقطة تبادل الأنترنت، المسماة "Morocco IXP".

تنمية وتطوير التغطية بالبنية التحتية للصبيب العالي في المناطق القروية والنائية

- مواصلة تنفيذ المخطط الوطني للألياف البصرية لتغطية 5,6 مليون أسرة "FTTH" بخدمات الإنترنت ذي الصبيب العالي في أفق سنة 2030؛
- تغطية 10666 منطقة بخدمات النطاق العريض (4G) من أصل 10740 منطقة، في إطار الشطر الأول لبرنامج "PNHD1"، مع تفعيل مبادرة "VSAT" الرامية إلى تمكين المواطنين ومؤسسات القطاع العام والخاص من الاستفادة من اشتراك في خدمة الإنترنت عبر الساتل VSAT لمدة تتراوح بين سنة وستين بدعم من مجمل تكلفة الاشتراك (المعدات والخدمات) بنسبة 50%، في حدود 2500 درهم لكل محطة "VSAT"؛
- الشروع في تفعيل الشطر الثاني "PNHD2" لهذا البرنامج لتغطية 2000 منطقة بالإنترنت ذي الصبيب العالي بشبكات الجيل الرابع 4G، في أفق 2026؛

إطلاق شبكات الجيل الخامس



- إطلاق منافسة قصد منح تراخيص لإحداث واستغلال شبكات عامة للمواصلات من الجيل الخامس 5G؛
- المصادقة على ثلاثة مشاريع مراسيم أرقام 2.25.876 و 2.25.877 و 2.25.878 في المجلس الحكومي بتاريخ 30 أكتوبر 2025، تقضي بمنح ثلاث تراخيص لإحداث واستغلال شبكات عامة للمواصلات من الجيل الخامس، للمتعهدين الثلاث؛
- المرسوم الأول رقم 2.25.876 بمنح شركة "اتصالات المغرب" يتعلق بالتراخيص لإحداث واستغلال شبكات عامة للمواصلات تستعمل تكنولوجيات متنقلة من الجيل الخامس.
- المرسوم الثاني رقم 2.25.877 بمنح شركة "ميدي تيليكوم" يتعلق بالتراخيص لإحداث واستغلال شبكات عامة للمواصلات تستعمل تكنولوجيات متنقلة من الجيل الخامس.

- المرسوم الثالث رقم 2.25.878 يرخّص لشركة "و انا كوربوريت" بإحداث واستغلال شبكات عامة للمواصلات تستعمل تكنولوجيا متقدمة من الجيل الخامس.

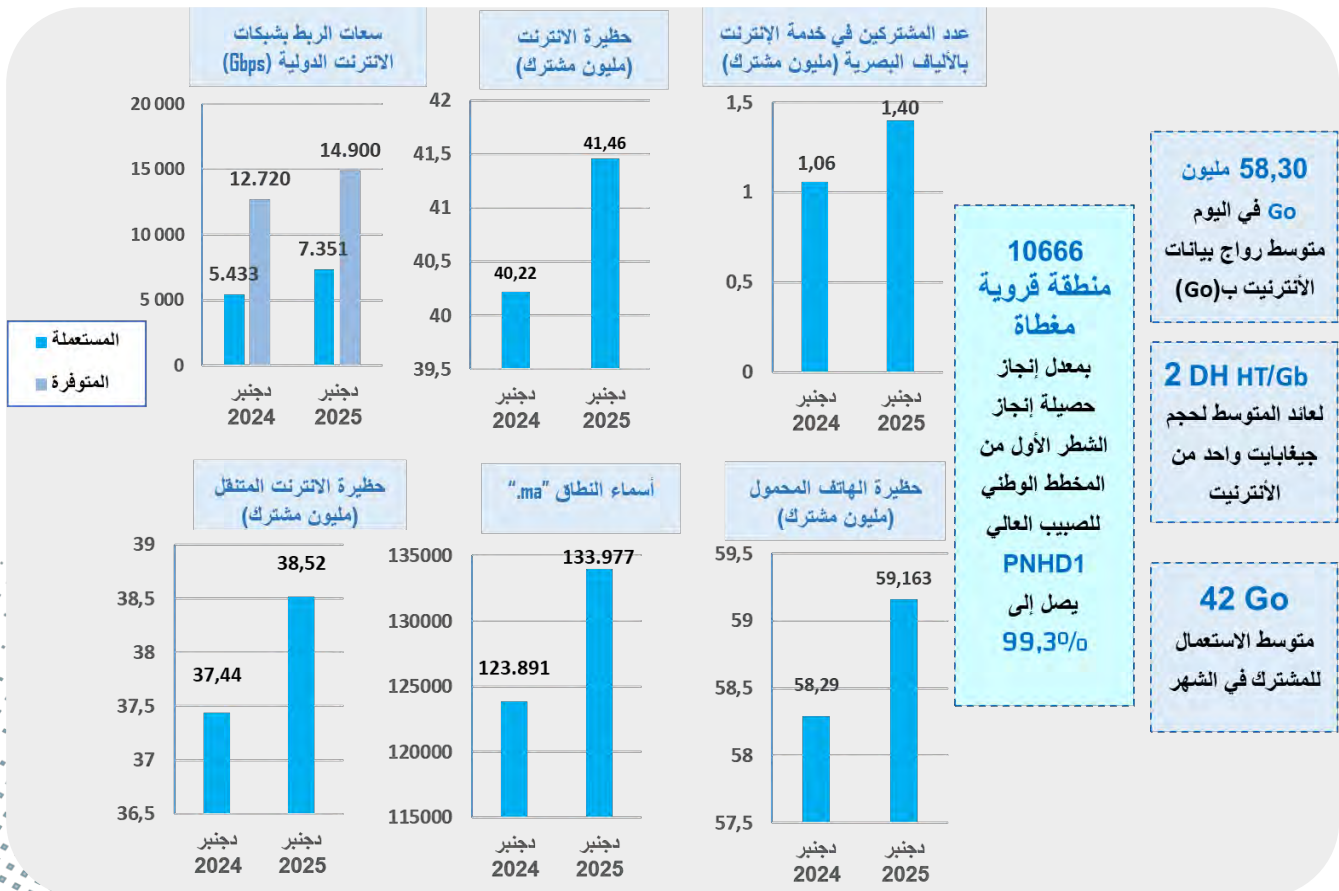
ويأتي منح التراخيص لإحداث واستغلال شبكات عامة للمواصلات تستعمل تكنولوجيا متقدمة من الجيل الخامس لفائدة الشركات المذكورة، عقب الإعلان عن المنافسة التي أطلقتها الوكالة الوطنية لتقنين المواصلات، تطبيقاً لأحكام القانون رقم 24.96 المتعلق بالبريد والمواصلات كما تم تغييره وتتميمه، وذلك بعد المصادقة على دفتر التحملات المرفق بمشاريع المراسيم المعنية من قبل اللجنة الإدارية، المشكلة وفق مقتضيات المنصوص عليها في المرسوم رقم 2.25.565 الصادر في 15 محرم 1447 (11 يوليو 2025).

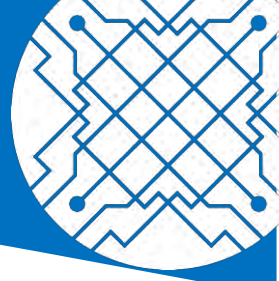
وبتاريخ 07 نونبر 2025، أعلنت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة عن إطلاق المرحلة الأولى من تشغيل شبكة الجيل الخامس (5G) في أزيد من 50 مدينة مغربية، دون تغيير في التعريفات المالية للعروض المقدمة.

ويمثل هذا الإطلاق خطوة استراتيجية في تطوير البنية التحتية الرقمية الوطنية، ودعمًا لمكانة المغرب كفاعل ريادي في مجال الاتصالات والتحول الرقمي على الصعيدين الإفريقي والإقليمي.

وتواصل الوزارة التزامها العمل على توفير بنية رقمية حديثة وأمنة وشاملة، تشكل رافعة أساسية لتطوير الاقتصاد الرقمي وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين والمقاولات، تماشيًا مع التوجهات الملكية السامية واستراتيجية المغرب الرقمي 2030.

قطاع محرك للاقتصاد، مع تأثير إيجابي على الاستثمار وخلق فرص الشغل





الخدمات السحابية

إعداد خريطة طريق البيانات السحابية 2020-2025



يهدف تعزيز السيادة الرقمية للمملكة، وضمان مرونة البنية التحتية الحيوية من خلال نشر خدمات سحابية آمنة وشاملة وفعالة، تم إعداد "خريطة طريق البيانات السحابية 2020-2025"، تتكون من:

- ستة (6) أهداف استراتيجية؛
- 23 مجال تدخل، تجمع بين محاور التبني، والبنية التحتية، والتنافسية، والاستدامة، والسيادة الرقمية.

تتبع تنفيذ الإطار القانوني والتنظيمي

تم إطلاق دراسة لإعداد تشخيص شامل للإطار القانوني والتنظيمي المرتبط باعتماد الحوسبة السحابية في القطاع العام. وقد خلصت إلى مجموعة من التوصيات والمحاور ذات الأولوية وهي كالتالي:

- تعزيز الإطار القانوني؛
- التحسيس بمزايا خدمات الحوسبة السحابية؛
- أحداث وحدة مركزية لاقتناء خدمات البيانات السحابية.

مركز البيانات السحابية بمدينة الداخلة

- في هذا الإطار، تم توقيع اتفاقيتين لتطوير بنية تحتية رقمية مستدامة وذات سيادة، من خلال:
- بناء وتطوير مركز بيانات بمدينة الداخلة "إيكودار" وبنى تحتية رقمية صديقة للبيئة وتعتمد على الطاقات المتجددة؛
 - دعم الاستثمارات المندمجة التي تجمع بين الرقمنة والطاقة؛
 - دعم رقمنة أنظمة إنتاج ونقل وتوزيع وتخزين الطاقة.

الانتقال نحو الحلول الهجينة والسحابة المتعددة

أشرفت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشني، يوم 8 يناير 2025 بالرباط، على إعطاء الانطلاقة لمنصة السوق الرقمية للخدمات السحابية التابعة لـ "Atlas Cloud Services".



وقد همَّ هذا الحدث، المنظم من طرف جامعة محمد السادس متعددة التخصصات (UM6P)، مواكبة التحول الرقمي والانتقال نحو حلول الخدمات السحابية الهجينة والمتعددة، مع ضمان السيادة الرقمية وحماية المعطيات والبيانات، كما عرف حضور العديد من الفاعلين من القطاعين العام والخاص.

وشددت السيدة الوزيرة خلال كلمتها على ضرورة الابتكار والبحث من أجل تحول رقمي ناجح، كما سلطت الضوء على دور السحابة في استضافة البيانات اللازمة لتطوير حلول الذكاء الاصطناعي.

إطلاق أسبوع الحوسبة السحابية "Cloud Week 2025"، بتعاون مع شركة "Oracle"،

أعلنت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بتاريخ 02 دجنبر 2025، عن إطلاق أسبوع الحوسبة السحابية "Cloud Week 2025"، المنظم بتعاون مع شركة "Oracle"، والمخصص لمديري ومسؤولي نظم المعلومات ومسؤولي شبكة "RAED".

وترأست السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشنى، أشغال هذا الورش الذي يهدف إلى تعزيز قدرات مسؤولي نظم المعلومات بالإدارات والمؤسسات العمومية فيما يتعلق بقضايا الحوسبة السحابية، وسيادة البيانات، وتحديث المرافق والخدمات العمومية.

وتندرج هذه المبادرة في إطار تفعيل استراتيجية المغرب الرقمي 2030، وكذا خريطة الطريق للحوسبة السحابية 2025-2030، التي تجعل من اعتماد الحوسبة السحابية رافعة أساسية من أجل:

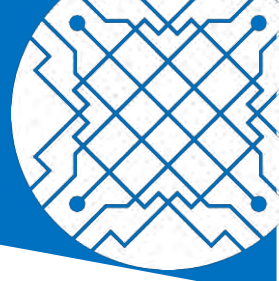
- تسريع التحول الرقمي للإدارة؛
- تحسين جودة الخدمات المقدمة لفائدة المواطنين والمواطنات، وتيسير الوصول إليها؛
- ضمان إطار موثوق، يركز على الأمن السيبراني والتحكم في البيانات.



الأمن السيبراني

بحضور السيد رئيس الحكومة وعدد من السادة أعضاء الحكومة، شاركت السيدة أمل الفلاح السغروشنى، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 3 فبراير 2025 بالرباط، في الجلسة الافتتاحية للمنتدى الإفريقي للأمن السيبراني، الذي نظّمته المديرية العامة لأمن نظم المعلومات بتعاون مع تحالف "سمارت أفريكا"، تحت شعار: "الذكاء الاصطناعي والسحابة الموثوقة: ركيزة لتعزيز الأمن السيبراني".

وفي كلمتها بالمناسبة، ألقى السيدة الوزيرة الضوء على تجربة المغرب في مجال الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني، داعية إلى ضرورة إقامة تعاون إفريقي أكثر متانة في هذا المجال. كما أكدت السيدة الوزيرة على ضرورة الاستثمار في مجالات الذكاء الاصطناعي



والحوسبة السحابية، باعتبارها تكنولوجيات ناشئة من شأنها تعزيز أمن الأنظمة المعلوماتية للمستخدمين بما يساهم في النهوض برقمته مسؤولة، وأمنة تميزها السيادة.



شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 4 فبراير 2025 بالرباط، في جلسة حوارية همت موضوع: "دمج الأمن السيبراني في الاستراتيجيات الرقمية الوطنية: نحو بناء الثقة الرقمية"، وذلك على هامش المنتدى الإفريقي للأمن السيبراني، الذي نظمته المديرية العامة لأمن نظم المعلومات بالتعاون مع تحالف "سمارت أفريقيا".

وفي مداخلتها بالمناسبة، أكدت السيدة الوزيرة على أهمية تعزيز التعاون الإقليمي والشراكات بين القطاعين العام والخاص في إفريقيا من أجل بناء منظومة بيئية رقمية مرنة وقادرة على التنافس على مستوى العالم. مذكرة بضرورة تطوير الأبحاث في مجال التكنولوجيا وتكوين الكفاءات الشابة في مجالات التكنولوجيا المتقدمة من قبيل الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية والأمن السيبراني.



خلال ترأس صاحبة السمو الملكي الأميرة للا أسماء، رئيسة مؤسسة للا أسماء، يوم السبت 14 يونيو 2025، بمقر المؤسسة بالرباط، لحفل اختتام السنة الدراسية 2024-2025، وقعت السيدة أمل الفلاح السغروشي الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، إلى جانب السيد كريم الصقلي، الرئيس المنتخب لمؤسسة للا أسماء، والسيد محمد غاشي، رئيس جامعة محمد الخامس بالرباط، اتفاقية شراكة في إطار الجامعة الرقمية، تهدف إلى خلق مسلكين للماستر المتخصص في الأمن السيبراني والتحول الرقمي، وذلك في إطار إدماج الصمم وضعاف السمع من الشباب في التكوين الرقمي.



وتكرس مؤسسة للا أسماء مكانتها كمرجع وطني وقاري في مجال مواكبة الأطفال والشباب الصم وضعاف السمع. كما تجسد هذه المبادرة الإرادة الراسخة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، في ضمان تكافؤ الفرص للجميع بغض النظر عن إعاقاتهم، كما تعكس الالتزام القوي لصاحبة السمو الملكي الأميرة للا أسماء بتحسين ظروف عيش الأطفال الصم وضعاف السمع بالمغرب.

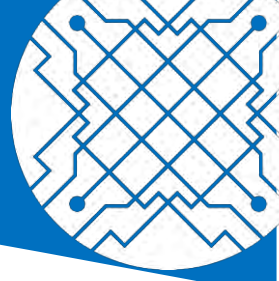
■ شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 8 يوليوز 2025، في الدورة الثانية من الجامعة الصيفية حول الرقمنة، التي نظمتها مؤسسة للا أسماء وكلية العلوم بالرباط والجامعة الرقمية، تحت شعار: "الأمن السيبراني الشامل، ركيزة التحول الرقمي وتطوير الثقافة الرقمية."



وفي كلمتها بالمناسبة، أكدت السيدة الوزيرة أن الرقمنة تمثل فرصة استراتيجية كبرى لإفريقيا، مشيرة إلى أن الأمن السيبراني كان في صلب النقاشات التي عرفتها المناظرة الوطنية للذكاء الاصطناعي، التي نظمتها مؤخراً وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة. وقد شكل هذا الحدث البارز أرضية لوضع خارطة طريق وطنية لبناء ذكاء اصطناعي موثوق، منسجم مع الأولويات الوطنية.

■ خلال الجلسة الافتتاحية لملتقى أسبوع الأمن السيبراني الإقليمي المنظم بالرباط من 15 إلى 19 شتنبر 2025، تحت شعار: "مستقبل الأمن السيبراني: السيادة الرقمية من أجل تنمية اقتصادية مستدامة"، المنظم بمبادرة من المديرية العامة لأمن نظم المعلومات التابعة لإدارة الدفاع الوطني، وتنفيذاً للتعليمات الملكية السامية، أكدت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، أن الانتقال الرقمي أصبح يمس مختلف مناحي حياتنا اليومية، من الاقتصاد والإدارة إلى التعليم والصحة والأمن.

وأضافت السيدة الوزيرة، أن تزويد وتيرة الهجمات السيبرانية وتعقيدها يجعل من الأمن السيبراني بنية تحتية أساسية لبناء الثقة وضمان السيادة الرقمية، واستمرارية وجود الخدمات العمومية، مما يجعله شرطاً لا غنى عنه لإنتاج التحول الرقمي.



كما أوضحت السيدة الوزيرة، أن الجيل الجديد من الإدارة العمومية X.0، يتجاوز مجرد الرقمنة ليؤسس منظومة متكاملة من المنصات تعتمد على البيانات القابلة للتشغيل البيئي، وواجهات برمجة التطبيقات المفتوحة، وحكامة تتمحور حول حماية المواطن. هذه الإدارة الحديثة تتيح خدمات عمومية سريعة، بسيطة، متعددة اللغات وقابلة للولوج عبر مختلف القنوات بما فيها الهواتف المحمولة والرسائل النصية. وشددت على أهمية تعزيز التعاون الإقليمي في مجال الأمن السيبراني، باعتباره رافعة أساسية لمواجهة التهديدات العابرة للحدود، وتبادل الخبرات وبناء قدرات مشتركة تساهم في ترسيخ التنمية المستدامة على مستوى المنطقة.

واختتمت السيدة الوزيرة كلمتها بالتأكيد على أن الأمن السيبراني ليس شأناً تقنياً فحسب، بل هو مسؤولية جماعية وأولوية مجتمعية واقتصادية، تُعزز ثقة المواطنين في مؤسساتهم، وترفع من جاذبية البلاد للاستثمارات والمواهب. وهو قائم على مبادئ الحماية والشفافية والالتزام الأخلاقي في استخدام البيانات والتقنيات الحديثة.

شاركت السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة في أشغال منتدى "ميد دايز: MedDays" الذي جرى تنظيمه من 26 إلى 29 نونبر 2025 بمدينة طنجة، حيث أكدت في كلمة لها حول موضوع "السيادة التكنولوجية في عصر الذكاء الاصطناعي: الإمكانيات والتحديات أمام القارة الإفريقية"، أن تعزيز السيادة التكنولوجية أصبح مطلباً لضمان استمرارية النموذج التنموي للمملكة وتعزيز حضورها الرقمي في سياق يتسم بتطور سريع لتقنيات الذكاء الاصطناعي.



وأوضحت السيدة الوزيرة، أن المغرب تنفيذا للتوجيهات السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، يعتمد رؤية وطنية في مجال التحول الرقمي تفعيلاً لاستراتيجية المغرب الرقمي 2030، تتضمن تطوير بنية سحابية وطنية وتعزيز منظومة الأمن

السيبراني وتعميم الخدمات العمومية الرقمية وفق معايير الثقة والشفافية، مشيرة أن تقنيات الذكاء الاصطناعي تندرج ضمن المجالات ذات الأولوية بالنظر إلى دورها في تحليل المعطيات ودعم اتخاذ القرار.

كما شددت السيدة الوزيرة، على ضرورة اعتماد إطار قانوني واضح وضمان حكمة فعالة للبيانات وتعزيز تكوين الشباب في التخصصات الرقمية، داعية إلى تقوية التنسيق بين الفاعلين قصد تسريع تنفيذ مشاريع التحول الرقمي ومشاريع البيانات والذكاء الاصطناعي بما يساهم في تعزيز تموقع المملكة على المستويين الإفريقي والمتوسطي.

الذكاء الاصطناعي رافعة أساسية لاستراتيجية المغرب الرقمي 2030

خصوصاً منها الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المتقدمة، حيث سلطت السيدة الوزيرة الضوء على الدينامية التي تشهدها المملكة المغربية في هذا المجال وفق الرؤية الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس حفظه الله، داعية إلى الاستثمار الأمثل للفرص المتاحة.

جدير بالذكر أن المملكة المغربية هي أول دولة إفريقية وعربية تنفذ توصية اليونسكو لأخلاقيات الذكاء الاصطناعي، والتي تم اعتمادها على هامش الدورة 41 للمؤتمر العام لليونسكو المنعقد في نونبر 2021 بباريس.

شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، بتاريخ 26 فبراير 2025، بمجلس النواب، في أشغال اجتماع مجموعة العمل الموضوعاتية المؤقتة حول "الذكاء الاصطناعي: آفاقه وتأثيراته"، والذي ترأسه السيد أنوار صبري، رئيس المجموعة الموضوعاتية، بحضور السيدات النائبات والسادة النواب أعضاء المجموعة.

وقدمت السيدة الوزيرة بالمناسبة، عرضاً حول موضوع "موقع الذكاء الاصطناعي في الاستراتيجية الوطنية المغرب الرقمي 2030"، تطرقت خلاله لمحاور وأولويات تطوير الذكاء الاصطناعي بالمغرب وكذا المبادرات والمشاريع التي تهدف إلى التنزيل الأمثل له.

يحظى الذكاء الاصطناعي بأولوية كبرى في ورش التحول الرقمي كجزء من الاستراتيجية الوطنية "المغرب الرقمي 2030"، ويتم العمل على تقوية استعماله، والارتكاز عليه في تطوير محاور هذه الاستراتيجية، واستغلال قدراته في القطاعين العام والخاص، من أجل مواكبة رقمنة الخدمات العمومية والمساهمة في تطوير الاقتصاد الرقمي بالنظر إلى ما يتيح من إمكانيات في مجال ترشيد كلفة الإنتاج وما يقدمه من حلول تستجيب لحاجيات المواطنين والمواطنات.

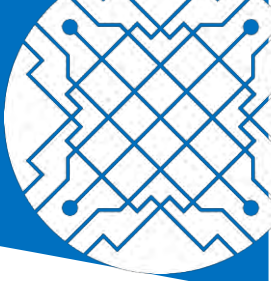
تعزيز انخراط المملكة المغربية في مجال تدعيم أخلاقيات الذكاء الاصطناعي

عقدت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بتاريخ 11 فبراير 2025 بمقر اليونسكو بالعاصمة الفرنسية باريس، لقاء عمل مع السيدة غابريلا راموس، المدير العام المساعد للعلوم الاجتماعية والإنسانية في اليونسكو.



وشكل اللقاء، مناسبة لتباحث سبل تعزيز التعاون المشترك وبحث آفاق الشراكة مع منظمة اليونسكو في مجالات مختلفة،





وقد شارك في هذا الاجتماع العديد من المتخصصين، بما في ذلك السيدة "أرتيميزا تشيسكا"، رئيسة قسم حرية التعبير ومركز الديمقراطية والكرامة الإنسانية في المديرية العامة للديمقراطية والكرامة الإنسانية بمجلس أوروبا، وكذلك السيد "أندرين أيشين"، رئيس لجنة "MSI-AI".

■ شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 25 أبريل 2025، بالمدرسة الوطنية العليا للإدارة بالرباط، في ندوة "المرأة في الذكاء الاصطناعي: إعادة تحديد القيادة"، التي نظمتها المدرسة الوطنية العليا للإدارة بشراكة مع جامعة تيانجين الصينية ومعهد بكين للإدارة،



وفي كلمتها الرئيسية، أوضحت السيدة الوزيرة أن التحول الرقمي ليس مجرد عملية تقنية، بل هو انتقال يتضمن رؤى ومسؤوليات وقرارات. مضيئة أن الذكاء الاصطناعي هو المحرك الرئيسي كونه يحول اقتصاداتنا، وطرق التعلم والإنتاج واتخاذ القرار. وتهدف هذه الندوة إلى استكشاف الدور الجوهري للمرأة في التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي، مع تسليط الضوء على التحديات والفرص المرتبطة بالقيادة النسائية في هذه المجالات الاستراتيجية.

■ شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي يوم 24 ماي 2025 بمراكش، في جلسة حوارية حول "الذكاء الاصطناعي وحكامة استعماله: تعزيز الرقابة البرلمانية"، وذلك على هامش الدورة الثالثة لمنتدى مراكش البرلماني الاقتصادي للمنطقة الأورو متوسطية والخليج، الذي ينظمه مجلس المستشارين وبرلمان البحر الأبيض المتوسط.

وفي كلمتها بالمناسبة، أفادت السيدة الوزيرة بأن تعزيز الرقابة التشريعية البرلمانية على الذكاء الاصطناعي أصبح أمراً ملجأ، نظراً للسرعة غير المسبوقة التي يعرفها استخدام هذه التكنولوجيا في جميع المجالات، مسلطة الضوء على الدينامية التي يعرفها المغرب في السنوات الأخيرة، مشيرة إلى أن المملكة

شكلت مبادرة إعلان إحداث مجلس الذكاء الاصطناعي بإفريقيا، بتاريخ 4 فبراير 2025، والذي عرف مشاركة السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، أبرز لحظات أشغال المنتدى الإفريقي للأمن السيبراني الذي احتضنت فعالياته مدينة الرباط. وتهدف هذه المبادرة، التي يقودها تحالف "سمارت إفريقيا"، إلى تعزيز الذكاء الاصطناعي كمحرك للتحول الرقمي في إفريقيا، من خلال إطلاق العنان لإمكاناته لتعزيز النمو وضمان التحول الشامل.



وسيشتمل هذا المجلس صناع السياسات وقادة الصناعة وخبراء الذكاء الاصطناعي لتشكيل سياسات الغد وتحفيز الابتكار وتسريع نمو الاقتصاد الرقمي الإفريقي.

■ شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 25 مارس 2025، في الاجتماع الثالث للجنة الخبراء المعنية بأثار الذكاء الاصطناعي التوليدي على حرية التعبير التابعة لمجلس أوروبا، والمنعقدة بباريس.

وأكدت السيدة الوزيرة خلال كلمتها على أهمية مراعاة الأبعاد المعرفية والإدراكية في تقييم تقنيات الذكاء الاصطناعي، من أجل تنظيم استخداماتها بشكل أفضل على اعتبار هذه المسألة أساسية لضمان حرية التعبير والحفاظ عليها وضمان أن تبقى عملية تشكيل الحكم عملية مستنيرة في ديمقراطيات الدول.



مكانة المملكة كفاعل مرجعي في الدينامية الرقمية على الصعيدين الإفريقي والدولي



عقدت السيدة أمل الفلاح السغروشني، وزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 4 أكتوبر 2025، لقاءً مع السيدة فيرونيك فانتوس، الرئيسة المديرية العامة لشركة "NukAI"، خصص لتبادل الرؤى حول التطورات الحديثة في مجال نماذج اللغة (LLM) ودور المعارف المسبقة (Background Knowledge) في تعزيز التعلم الذكي والمسؤول.

إنشاء معاهد الجزري لتعزيز البحث التطبيقي والتكوين المتقدم والابتكار التكنولوجي، وتسريع دمج الذكاء الاصطناعي في القطاعات الاستراتيجية

توقيع مذكرة تفاهم لإنشاء معهد الجزري بجهة كلميم وادنون.

على هامش فعاليات النسخة الثالثة من معرض جيتكس إفريقيا 2025، المنظمة ما بين 14 إلى 16 أبريل 2025 بمراكش، وقعت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشني، والسيد عز الدين الميداوي، وزير التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار، والسيدة أمباركة بوعيدة، رئيسة مجلس جهة كلميم وادنون، في 14 أبريل 2025 بمراكش، مذكرة تفاهم تهدف إلى إنشاء معهد الجزري، وهو بنية رائدة مخصصة لتعزيز البحث التطبيقي والتكوين المتقدم والابتكار التكنولوجي في جهة كلميم وادنون.

وتتمثل مهمة هذا المركز، في تحويل نتائج البحث العلمي إلى حلول ملموسة يمكن استخدامها من قبل الشركات الناشئة والمقاولات الصغرى والمتوسطة وكبريات شركات التكنولوجيا. كما يهدف إلى تعزيز البحث التطبيقي والابتكار التكنولوجي والاستجابة للتحديات الاقتصادية والاجتماعية الخاصة بالجهة، مع مراعاة خصوصياتها، وخاصة قضايا المناخ.

انخرطت في ورش التحول الرقمي وفق رؤية صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله.



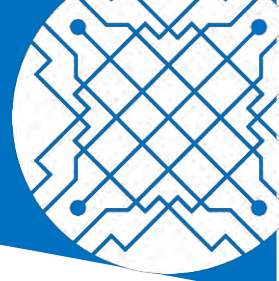
وذكرت السيدة الوزيرة أن الوزارة تعمل على مشروع قانون- إطار للذكاء الاصطناعي، يتم إعداده بتشاور مع جميع الفاعلين المعنيين، سيحدد المبادئ الأساسية، والالتزامات المتعلقة بالامتثال، وآليات الضبط، والضمانات الأخلاقية الضرورية لاستخدام مسؤول للذكاء الاصطناعي على التراب الوطني.

جرى بتاريخ 11 شتنبر 2025 بالرباط، توقيع اتفاقية شراكة بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة واللجنة الوطنية لمراقبة حماية المعطيات ذات الطابع الشخصي (CNDP)، لتطوير منصة وطنية للذكاء الاصطناعي المسؤول وإطار عمل يعتمد على النماذج اللغوية الكبيرة (LLM).



وتهم هذه الاتفاقية التي وقعها كل من السيدة أمل الفلاح الوزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، والسيد عمر الصغروشني، رئيس اللجنة الوطنية لمراقبة حماية المعطيات ذات الطابع الشخصي، وضع إطار للذكاء الاصطناعي المسؤول يشمل تصميم منصات عمل وطنية قائمة على النماذج اللغوية الكبيرة، يتم تطويرها وفق خصوصيات وطنية تأخذ بعين الاعتبار اللغة والثقافة المغربيتين، والإطار القانوني الوطني، والهوية الرقمية السيادية، بهدف تزويد المواطنين والمقاولات والإدارات بأدوات ذكاء اصطناعي توليدية وتفاعلية آمنة وفعالة تحترم الحقوق الأساسية.

وتعد هذه الاتفاقية بمثابة خطوة استراتيجية في بناء ذكاء اصطناعي مغربي يتميز بالسيادة والأخلاق والمسؤولية، بما يرسخ



وتهدف هذه الشراكة الاستراتيجية إلى إحداث قطب امتياز مخصص للذكاء الاصطناعي والابتكار التكنولوجي، وتشجيع البحث التطبيقي والتكوينات المشفوعة بشهادات، ومواكبة بروز المقاولات الناشئة، مع تثمين الخصوصيات الترابية. كما يطمح المشروع إلى إدماج الذكاء الاصطناعي في قطاعات استراتيجية بالنسبة للجهة، مثل الفلاحة، والسياحة، والطاقة، مما سيساهم في تحقيق تنمية مستدامة وشاملة ومنبثقة من الواقع المحلي.

■ توقيع اتفاقية هامة في مجال الذكاء الاصطناعي والانتقال الطاقى بمدينة الداخلة.

وقع كل من السيدة أمل الفلاح السغرشني، وزيرة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، والسيدة ليلى بنعلي، وزيرة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة، والسيد علي خليل، والي جهة الداخلة- وادي الذهب، والسيد ينجا الخطاط، رئيس مجلس الجهة، إضافة إلى المدير العام للمركز الوطني للبحث في الطاقة الشمسية والطاقات المتجددة، ورئيس جامعة ابن زهر اتفاقية هامة في مجال الذكاء الاصطناعي والانتقال الطاقى، وذلك يوم 14 نونبر 2025 بمدينة الداخلة.



وتتعلق الاتفاقية بإحداث معهد الجزري للذكاء الاصطناعي والانتقال الطاقى بالداخلة، وهو مؤسسة أكاديمية وعلمية تندرج ضمن رؤية وطنية تروم تطوير شبكة من الهياكل المتخصصة في الذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء، وتطبيقاتهما في المجال الطاقى.

وسيعمل المعهد على تطوير برامج متقدمة في مجالات الخوارزميات والبيانات الضخمة وتدبير النجاعة الطاقية.

كما سيحتضن منصات للبحث والتجريب، موجهة لدعم المقاولات والفاعلين الصناعيين الراغبين في اعتماد حلول الذكاء الاصطناعي لتحسين أدائهم ورفع مردوديتهم.

والموارد الطبيعية والتنمية الجهوية. كما يهدف المشروع أيضاً إلى تعزيز التعاون بين الجامعات والشركات والفاعلين بالقطاع العام، من أجل تسريع دمج الذكاء الاصطناعي في القطاعات الاستراتيجية بالجهة.



وسيتم استخدام الذكاء الاصطناعي في مجالات رئيسية مثل الزراعة والطاقة المتجددة والاقتصاد الأزرق والسياحة والخدمات العمومية، خاصة عبر تسهيل الولوج إلى العلاجات من خلال تكنولوجيا الصحة.

■ التوقيع على بروتوكول اتفاق من أجل إحداث مركز تميز "معهد الجزري" بإقليم الناظور

على هامش المناظرة الوطنية الأولى حول الذكاء الاصطناعي المنظمة بالرباط يومي 1 و2 يوليوز 2025، قامت السيدة أمل الفلاح السغرشني، وزيرة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بالتوقيع رفقة كل من السيد عز الدين الميداوي، وزير التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار، ورئيس مجلس جهة الشرق السيد محمد بوعرورو على بروتوكول اتفاق من أجل إحداث مركز تميز "معهد الجزري" بإقليم الناظور. كقطب مرجعي وطني في تطوير الحلول الرقمية المعززة بالذكاء الاصطناعي.



الذكاء الاصطناعي كرافعة استراتيجية لتثمين التراث

شاركت السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 17 ماي 2025 في منتدى فاس، المنظم على هامش الدورة الثامنة والعشرين لمهرجان فاس للموسيقى الروحية العالمية، تحت شعار "النهضة"

وخلال الجلسة الحوارية تحت عنوان: «ما الذي يمكن أن تقدمه الذكاء الاصطناعي للثقافة والتراث؟»، سلّطت السيدة الوزيرة الضوء على الإمكانيات الواسعة التي يوفرها الذكاء الاصطناعي لرصد حالة الحفاظ على المعالم والمواقع الأثرية والهياكل التاريخية في الزمن الحقيقي، من خلال أدوات متقدمة ودقيقة.



كما أبرزت أن الذكاء الاصطناعي يساهم في تجاوز العوائق اللغوية والحسية، بفضل الترجمة العصبية، وتقنيات التوليف الصوتي، والتعرف على لغة الإشارة، مما يضمن وصول الثقافة إلى شرائح أوسع من المجتمع. وأضافت السيدة الوزيرة أن الذكاء الاصطناعي يُعد رافعة استراتيجية لتثمين التراث الأمازيغي، بشقيه المادي واللامادي، من خلال توثيقه رقمياً وإبرازه على الساحة الوطنية والدولية.

الذكاء الاصطناعي والشمول المالي

شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، بتاريخ 10 يونيو 2025، إلى جانب القنصل العام للولايات المتحدة الأمريكية، السيدة ماريسا سكوت، ونائبة رئيس مجلس الإدارة والمديرة الإقليمية لعمليات المجموعة في شمال أفريقيا ودول المشرق وباكستان لدى "شركة فيزا"، السيدة ليلي سرحان، في النسخة الثانية من يوم فيزا للتكنولوجيا المالية، الذي انعقد تحت شعار: "الذكاء الاصطناعي والشمول المالي: تحويل التكنولوجيا المالية".

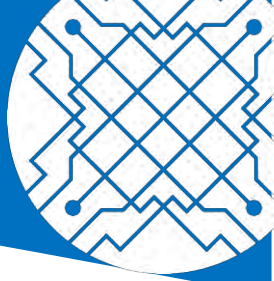
في كلمتها، أكدت السيدة الوزيرة على أهمية وجود منظومة مالية مبتكرة وشاملة، منفتحة على الفرص التي يتيحها الذكاء الاصطناعي. وأكدت التزام وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة بهيكل هذا المشروع من خلال مبادرات ملموسة، مثل إنشاء مركز المغرب للتكنولوجيا المالية وإطلاق مبادرة "Offre Startup Maroc"، التي توفر نظام دعم مصمم خصيصاً لكل مرحلة من مراحل تطوير المقاولات الناشئة.



كما أشارت السيدة الوزيرة إلى ضرورة بناء تآزر ملموس بين الجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص والأكاديمي، من أجل توحيد الجهود وتسريع ظهور فاعلين وطنيين رئيسيين في قطاع التكنولوجيا المالية.

ويأتي هذا اللقاء في إطار التزام المملكة المغربية الراسخ بتعزيز منظومة الذكاء الاصطناعي الشامل والمستدام، القائم على البحث والابتكار والشراكة الدولية، بما يُساهم في ترسيخ مكانة المغرب كفاعل إقليمي ريادي في مجالات التحول الرقمي والابتكار التكنولوجي.

شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 19 يناير 2025 بمقر بنك المغرب بالرباط، في أشغال الجمع العام التأسيسي لجمعية "المركز المغربي للتكنولوجيا المالية"، وهو المركز الذي يهدف إلى إنشاء شبكات موحدة لفائدة شركات التكنولوجيا المالية ودعم تطورها. من خلال برامج لمواكبة واحتضان وتسريع وتطوير الكفاءات، بالإضافة إلى تسهيل استيعابها للنصوص التنظيمية وتمكينها من الولوج إلى التمويل.



السادس بمناسبة الذكرى الخامسة والستين لإحداث المفتشية العامة للمالية.

وخلال مداخلتها في الجلسة الحوارية حول موضوع: «الذكاء الاصطناعي في القطاع العام: الفرص والتحديات»، أبرزت السيدة الوزيرة المبادرات التي أطلقها الوزارة من أجل جعل الذكاء الاصطناعي رافعة محورية في تنفيذ الإستراتيجية الوطنية للتحويل الرقمي. وقد أشارت، على وجه الخصوص، إلى توقيع إعلان نوايا بشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (PNUD) من أجل إنشاء قطب رقمي إقليمي عربي-إفريقي في مجال الذكاء الاصطناعي وعلوم البيانات.



■ خلال عشاء المناقشة الذي نظمته مجلة "Finance News Hebdo" بتاريخ 23 أكتوبر 2025 بالدار البيضاء، تحت شعار "الذكاء الاصطناعي في خدمة التمويل"، سلطت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة الضوء على استراتيجية المغرب الطموحة في مجال الذكاء الاصطناعي كدعامة أساسية للانتقال الرقمي في المغرب وكفرصة كبرى لتعزيز الشمول المالي، وتحسين الأداء، ومكافحة الاحتيال.



وبالعودة إلى رهانات الحكامة العمومية في عصر الذكاء الاصطناعي، أكدت السيدة الوزيرة على الطابع البنوي لهذه التكنولوجيا في تحسين جودة الخدمات العمومية وفي مجال التدقيق، كما شددت على دور الذكاء الاصطناعي كمحفز لتحويل الإدارة العمومية، معتبرة أن الأمر يتعلق بثورة جارية بالفعل داخل القطاع العام.

■ شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 13 نونبر 2025، في الدورة العاشرة لمؤتمر هيئة الخبراء المحاسبين، إلى جانب عدد من الفاعلين الاقتصاديين والمؤسستين.

وخلال كلمتها، أبرزت السيدة الوزيرة الدور المحوري للذكاء الاصطناعي في التحويل الرقمي والبيئي والإنساني الذي يعرفه المغرب، معلنة عن إطلاق شبكة الجيل الخامس (5G)، وإحداث مديرية خاصة بالذكاء الاصطناعي، وإطلاق مركز "D4SD" (الرقمنة من أجل التنمية المستدامة)، بالإضافة إلى مشروع بناء مركز بيانات ضخم بمدينة الداخلة يعتمد على الطاقات المتجددة.



وأكدت السيدة الوزيرة على ضرورة وجود حوكمة متوافقة مع المعايير الدولية، مما يستلزم إدارة حذرة للمخاطر والقيود، وتعزيز الأمن السيبراني على كافة المستويات (الأجهزة، البرامج، البيانات، البنى التحتية).

التدقيق الداخلي في عصر الذكاء الاصطناعي

■ شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح أمل الفلاح السغروشي، يوم 23 ماي 2025، في أشغال الندوة الدولية حول التدقيق الداخلي في عصر الذكاء الاصطناعي، التي نظمت تحت الرعاية الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد



وخصص اليوم الأول لجلسات تقنية خاصة بكل قطاع وعروض توضيحية للمقاولات الناشئة المبتكرة المدعومة بالذكاء الاصطناعي، بينما ركز اليوم الثاني على الأبعاد السياسية والتعاون الدولي للذكاء الاصطناعي.

توقيع عدة مذكرات تفاهم على هامش المناظرة الوطنية الأولى حول الذكاء الاصطناعي المنظمة بالرباط يومي 1 و2 يوليوز 2025

قامت السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بالتوقيع على مذكرة تفاهم مع السيد محمد سعد براءة، وزير التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة.



وتهدف هذه الشراكة إلى إدماج التكنولوجيات الرقمية في البرامج التعليمية، وتطوير محتويات تربوية رقمية ملائمة، وتعزيز الكفاءات الرقمية لدى الأساتذة والتلاميذ، وتشجيع الابتكار داخل المؤسسات التعليمية والرياضية.

وتندرج هذه الشراكة في إطار النموذج التنموي الجديد والتوجهات الملكية السامية، مما يؤكد إرادة المملكة في إعداد الأجيال الصاعدة لمواجهة تحديات واغتنام فرص العصر الرقمي.



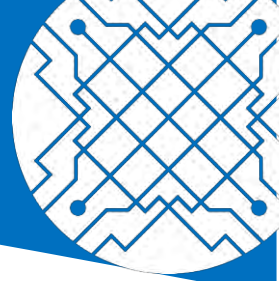
المناظرة الوطنية الأولى حول الذكاء الاصطناعي

تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، نظمت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة يومي 01 و02 يوليوز 2025 بالرباط، المناظرة الوطنية الأولى حول الذكاء الاصطناعي، تحت شعار "استراتيجية ذكاء اصطناعي فعالة وأخلاقية في خدمة مجتمعنا".



وترأست الجلسة الافتتاحية لأشغال هذه المناظرة الوطنية، السيدة أمل الفلاح السغروشي الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بحضور وازن لعدد من الشخصيات، ضمت مستشار صاحب الجلالة السيد أندري أزولاي، ورئيس مجلس المستشارين محمد ولد الرشيد، وعدد من أعضاء الحكومة، ورؤساء المؤسسات والهيئات الدستورية، وعدد من السفراء المعتمدين.

وتهدف المناظرة إلى تحديد ملامح استراتيجية وطنية سيادية للذكاء الاصطناعي، تتكيف مع احتياجات السكان والقطاعات الاستراتيجية، وتتماشى مع التوجهات الملكية السامية.



وانطلاقاً من هذا التوجه، تنص الاتفاقية على تطوير مراكز بيانات خضراء وبني تحتية رقمية صديقة للبيئة، ودعم الاستثمارات المندمجة التي تجمع بين الرقمنة والطاقة، إلى جانب إرساء إطار حكام مشتركة ووضع معايير موحدة.

كما تشمل الاتفاقية تشجيع البحث العلمي والابتكار وتطوير الكفاءات الوطنية في المجالات ذات الصلة، فضلاً عن دعم رقمنة أنظمة إنتاج ونقل وتوزيع وتخزين الطاقة، بما يعزز مكانة المغرب كنموذج إفريقي وإقليمي في مجال التحول الرقمي والطاقة المسؤول والمستدام.

وقّع كل من السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، والسيد هشام الهبتي، رئيس جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقن (UM6P)، على بروتوكول اتفاق لإطلاق شراكة استراتيجية في مجال مراكز البيانات "DataCenters".



ويهدف هذا الاتفاق إلى إرساء تعاون هيكلي في ميادين البحث والابتكار والتكوين، إضافة إلى تعزيز الاستدامة والسيادة الرقمية. ومن خلال هذه الاتفاقية، تلتزم الجهتان بتوحيد الجهود لتعزيز القدرات الوطنية في مجال تدبير البيانات بطريقة مستدامة وفعالة وتحت السيادة الوطنية، انسجاماً مع طموحات المملكة المغربية في المجال الرقمي.

وقّع كل من السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، والسيد محمد فكريات، رئيس مجلس إدارة مجموعة القرض الفلاحي للمغرب، اتفاقية إطار لإطلاق برنامج للإدماج الرقمي.

ومن خلال هذه الاتفاقية، تلتزم الجهتان بتطوير خدمات مالية رقمية مبتكرة في المناطق القروية، بهدف تحفيز الاقتصاد

وقعت السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، مذكرة تفاهم مع السيد يونس السكوري، وزير الإدماج الاقتصادي، والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات.

وتهدف هذه الشراكة الطموحة إلى تسهيل الإدماج المهني من خلال حلول الذكاء الاصطناعي، وإحداث منصات مبتكرة لتحليل سوق الشغل، ومواكبة إعادة التأهيل المهني، إلى جانب دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة والصغيرة جداً.



قام كل من السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، والسيدة ليلى بنعلي، وزيرة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة، بالتوقيع على اتفاقية إطار للشراكة تروم دعم جهود المملكة المغربية الرامية إلى تعزيز التكامل بين مساري الانتقال الطاقوي والتحول الرقمي.



وتهدف هذه الاتفاقية الاستراتيجية إلى تطوير بنية تحتية رقمية مستدامة وذات سيادة، تنسجم مع التزامات المملكة في مجال حماية البيئة، ومع طموحاتها في ترسيخ السيادة الرقمية والطاقة، باعتبارهما رافعتين أساسيتين لتحقيق تنمية شاملة ومستدامة.

إلى 70%، وذلك مساهمة في تحقيق أهداف المملكة في التحول الرقمي المسؤول والمستدام.

وقعت السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة اتفاقية تعاون مع السيدة "مارينا والتر"، الممثلة المقيمة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (PNUD) بالمغرب، لتنظيم التعاون في إطار مبادرة "الرقمنة من أجل التنمية المستدامة (D4SD)".



ويهدف هذا الاتفاق إلى جعل المغرب يتموقع كقائد إقليمي في مجال التحول الرقمي، من خلال تعزيز رقمنة شاملة في خدمة التنمية المستدامة بالدول العربية والإفريقية.

وترتكز محاور التعاون بين المؤسستين على عدة أولويات، من ضمنها: إدماج الذكاء الاصطناعي وعلوم البيانات في الخدمات العمومية، وتقوية الكفاءات الرقمية وتكوين المواهب والابتكار في البنيات التحتية الرقمية وأنظمة الصحة، وخلق بيئة مؤسسية محفزة على الشمولية الرقمية.

وقعت السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، اتفاقية تعاون مع السيد مارتن تسني، ممثل "Current AI"، تهدف إلى تطوير الذكاء الاصطناعي ذي المنفعة العامة.



المحلي، وتعزيز الشمول المالي، ودعم التحول الرقمي للمجالات الترابية.

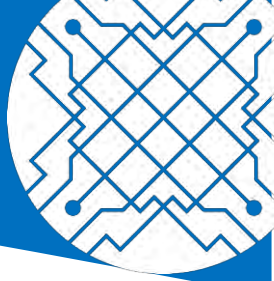


وقعت السيدة أمل السغروشي وزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، اتفاقية تعاون مع السيدة ديما اليحيى، المؤسسة والأمنية العامة لمنظمة التعاون الرقمي (DCO)، بهدف تعزيز رقمنة تتمحور حول الإنسان، قائمة على الأخلاق والعدالة وتمكين الأفراد.



ويسعى هذا الاتفاق إلى تقوية القدرات وتحفيز الابتكار وتشجيع تبادل المعرفة عبر الحدود، لضمان استفادة المجتمع بأسره من التكنولوجيات الرقمية، بما فيها الذكاء الاصطناعي. وفي هذا الإطار، ينص الاتفاق على تنفيذ عدد من المبادرات ذات الأثر القوي، وعلى رأسها تميم برنامج "We-Elevate" على الصعيد الوطني، والذي يواكب المقاولات المغربية الصغيرة والمتوسطة في ولوج الأسواق الرقمية العالمية.

كما يشمل الاتفاق إطلاق مبادرة "Green Cloud Morocco"، التي ترمي إلى جعل المغرب قطبا إقليميا للبنيات التحتية الرقمية المستدامة، من خلال إحداث ثلاث "مصانع ذكاء اصطناعي"، من بينها مركز بيانات خضراء قادر على تقليص انبعاثات ثاني أكسيد الكربون وتكاليف الطاقة بنسبة تصل



ويسعى هذا الاتفاق إلى تشجيع ذكاء اصطناعي أخلاقي وأمن وشامل، من خلال دعم مشاريع تجريبية في مجالات حيوية مثل الصحة، والتنوع اللغوي، والحكامة. كما يطمح إلى تعزيز مساهمة المغرب في صياغة حوكمة عالمية للذكاء الاصطناعي، بما يتماشى مع التزاماته من أجل رقمنة مسؤولة تخدم الإنسان.

توقيع اتفاقية شراكة تهم إنشاء المدرسة العليا للمهندسين في التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي

شاركت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم الجمعة 4 يوليوز 2025، في أشغال المجلس الإداري لمؤسسة البحث والتطوير والابتكار في العلوم والهندسة ("FRDISI") بمقر المدرسة العليا للهندسة البيوطبية وتقنيات الصحة "SUPTECH" بمدينة المحمدية.



وبهذه المناسبة، قامت السيدة الوزيرة رفقة كل من مستشار صاحب الجلالة ورئيس مؤسسة البحث والتطوير والابتكار في العلوم والهندسة "FRDISI"، السيد أندري أزولاي، ووزير التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار، السيد عز الدين الميداوي، بتوقيع اتفاقية شراكة تهم إنشاء المدرسة العليا للمهندسين في التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي، إضافة إلى تطوير برامج تكوين متخصصة في هذه المجالات.

وتعكس هذه المبادرة إرادة قوية لملاءمة العرض التكويني مع متطلبات الواقع العملي، من خلال ملائمة المسارات الأكاديمية مع حاجيات الجهات وألويات التنمية الاقتصادية والتكنولوجية الوطنية.

بروتوكول اتفاق مع مجموعة "Onepoint" لإحداث مركز امتياز في مجال البيانات والذكاء الاصطناعي

ترأست السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بحضور السيد رياض مزور، وزير الصناعة والتجارة، والسيد كريم زيدان، الوزير المنتدب المكلف بالاستثمار والتقنية وتقييم السياسات العمومية، والسيد علي صديقي، المدير العام للوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات والصادرات، بتاريخ 22 يوليوز 2025، التوقيع على بروتوكول اتفاق مع مجموعة "Onepoint" لإحداث مركز امتياز في مجال البيانات والذكاء الاصطناعي، وذلك في إطار تنزيل الإستراتيجية الوطنية الرقمية "المغرب الرقمي 2030" وتعزيز الدينامية التكنولوجية التي يعرفها المغرب.



ويهدف هذا المركز المستقبلي إلى تزويد المملكة ببنية تحتية استراتيجية في مجال البيانات والذكاء الاصطناعي، كما سيساهم في تعزيز القدرات الوطنية في مجال الابتكار، ودعم

ويسعى كذلك إلى ترسيخ استعمال أخلاقي، شامل ومسؤول للذكاء الاصطناعي، يضمن حماية المعطيات وثقة المواطنين، ويساهم في تعزيز موقع المغرب كمنصة إقليمية وإفريقية مرجعية في مجال الذكاء الاصطناعي والابتكار الرقمي.

وقد جرت مراسم التوقيع بحضور السيد رياض مزور، وزير الصناعة والتجارة، والسيد عمر السغروشي، رئيس اللجنة الوطنية لمراقبة حماية المعطيات ذات الطابع الشخصي (CNDP)، والسيدة نزهة حياة، المدير العام لصندوق محمد السادس للاستثمار، والسيد خالد سفير، المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير (CDG)، إلى جانب عدد من كبار المسؤولين الآخرين من القطاعين العام والخاص.

◀ قطب المغرب الرقمي من أجل التنمية المستدامة (D4SD)

■ على هامش الدورة 80 للجمعية العامة للأمم المتحدة، قامت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة بتاريخ 26 سبتمبر 2025، بالإعلان الرسمي عن إطلاق قطب "المغرب الرقمي من أجل التنمية المستدامة (D4SD)" كقطب امتياز عربي-إفريقي في مجال الذكاء الاصطناعي وعلوم البيانات، بشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (PNUD) وعدد من الفاعلين في المنظومة الرقمية، انسجاماً مع التوجهات السامية لرؤية صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله.



وشهدت مراسم الإطلاق، حضور السيد عزيز أخنوش، رئيس الحكومة، والسيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، والسيد عمر هلال، الممثل الدائم للمملكة المغربية لدى الأمم المتحدة، إلى جانب مسؤولين أميين وشركاء من القطاع الخاص والمجتمع المدني.

ويُمثل هذا القطب العربي-الإفريقي مبادرة استراتيجية تُجسد إرادة المملكة المغربية في تعزيز ريادتها في مجال التحول الرقمي.

تحديث الخدمات العمومية، ومواكبة تحول النسيج الصناعي نحو نماذج أكثر مرونة وتنافسية واستدامة.

وسيتِم إنشاء هذا المركز في جهة الدار البيضاء-سطات، ليكون قطباً مرجعياً في مجال البحث والتطوير وتوطين حلول الذكاء الاصطناعي المصممة والمشغلة على التراب الوطني.

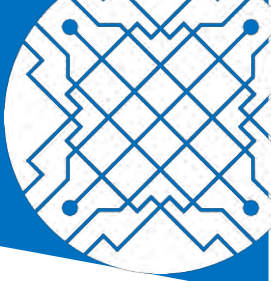
◀ وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة ومؤسسة "مستراي للذكاء الاصطناعي" يوحدان جهودهما من أجل الابتكار الرقمي

■ وقعت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 12 شتبر 2025، بمقر الوزارة، مذكرة تفاهم مع السيد "أرثر مينش"، المؤسس الشريك والرئيس التنفيذي لشركة "Mistral AI"، وهي مؤسسة فرنسية متخصصة في مجال الذكاء الاصطناعي التوليدي.



ويركز هذا التعاون على تنمية الكفاءات المحلية في مجال الذكاء الاصطناعي، من خلال التكوين والبحث التطبيقي وتبادل الخبرات. كما يشجع على بروز المقاولات الناشئة والمشاريع الصناعية المبنية على حلول الذكاء الاصطناعي، الملائمة لحاجيات الشركات المغربية.





تعزيز التعاون الرقمي والابتكار في مجال الذكاء الاصطناعي من خلال شراكة استراتيجية مع "Current AI"، تهدف إلى تقوية المنظومة الوطنية في هذا المجال.

وتطرقت السيدة الوزيرة أيضاً إلى انعقاد المناظرة الوطنية الأولى للذكاء الاصطناعي، التي أفضت إلى وضع خارطة طريق وطنية من أجل ذكاء اصطناعي سيادي، أخلاقي ومتكيف مع القطاعات الاستراتيجية.

واختتمت السيدة الوزيرة كلمتها بالتأكيد على أهمية التعاون جنوب-جنوب في هذا المجال، مشيرة إلى إحداث أقطاب إقليمية للذكاء الاصطناعي، وتشجيع منصات البيانات المفتوحة، وتعزيز شبكات الابتكار على المستوى الإفريقي.

إطلاق "Live Intelligence": المنصة الجديدة للذكاء الاصطناعي لشركة "Orange-أورنج".

شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشني، يوم 28 أكتوبر 2025، في حفل إطلاق "Live Intelligence" المنصة الجديدة للذكاء الاصطناعي لشركة "Orange-أورنج".



وبهذه المناسبة، أكدت السيدة الوزيرة أن وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة تضع التحول الرقمي في صلب دينامية النمو الاقتصادي وتحديث الإدارة العمومية، وذلك تجسيدا للرؤية الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده.

وخلال كلمتها، نوهت السيدة الوزيرة بالمجهودات المتميزة التي تبذلها فرق "Orange-أورنج"، وبإحداث مركز الكفاءات في البيانات والذكاء الاصطناعي لتطوير حلول مبتكرة ذات قيمة مضافة عالية.

كما ذكرت بأن استراتيجية "المغرب الرقمي 2030" تروم بناء اقتصاد رقمي سيادي، شامل وتنافسي، مدعوم باستثمارات

ويندرج في إطار تفعيل استراتيجية المغرب الرقمي 2030، كما يُسهم بشكل ملموس في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.



شاركت السيدة أمل الفلاح السغروشني، الوزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة يوم 16 أكتوبر 2025، في الجلسة الافتتاحية للقمّة الإفريقية الإقليمية للرقمنة، المنعقدة تحت شعار: "إفريقيا في عصر الذكاء الاصطناعي: الفرصة، السيادة والتعاون".

وقد ضم هذا الحدث عددا من القادة الأفارقة تطرقوا للقضايا المرتبطة بالانتقال الرقمي والذكاء الاصطناعي من أجل تنمية القارة.

وفي كلمتها بالمناسبة، أبرزت السيدة الوزيرة المشاريع الكبرى التي أطلقتها المملكة المغربية تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، ومن بينها إطلاق منصة "المغرب الرقمي من أجل التنمية المستدامة (D4SD)"، وهو مركز تميز عربي-إفريقي مخصص للذكاء الاصطناعي وعلوم البيانات، تم إنشاؤه بشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي "PNUD".



كما ذكرت السيدة الوزيرة، بالدور الفاعل للمغرب داخل منظمة التعاون الرقمي (DCO)، مؤكدة حرص المملكة على

تحتية سحابية متطورة وكفاءات رقمية وحلول للتبريد الطبيعي، مما سيساهم في تقليص استهلاك الطاقة بشكل ملحوظ وتعزيز تنافسية المغرب في صناعة البيانات على الصعيد العالمي.

تدشين مركز البحث والتطوير في الذكاء الاصطناعي لشركة "أوراكل"

دشن رئيس الحكومة، السيد عزيز أخنوش، يوم 17 يونيو 2025، رفقة الوزيرة المنتدبة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، السيدة أمل الفلاح السغروشي، مركز البحث والتطوير في الذكاء الاصطناعي لشركة أوراكل بالدار البيضاء. وتأتي هذه المبادرة، في إطار تنفيذ الاستراتيجية الرقمية الوطنية وتعكس الرغبة في وضع المغرب في موقع الريادة كمركز تكنولوجي مرجعي.



وفي كلمتها بالمناسبة، شددت السيدة الوزيرة على أن هذا المشروع يأتي تنفيذا للتوجيهات السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، حفظه الله، الذي دعا إلى استخدام التكنولوجيا الرقمية لزيادة الفعالية وتعزيز جودة الخدمات المقدمة وتحفيز الاقتصاد.



كما أمنت السيدة الوزيرة على التعبئة المستمرة للحكومة، مذكّرة بأن تقارب الجهود المؤسسية حاسم لنجاح المشاريع الهيكلية ذات

هيكلية كبرى تشمل توسيع شبكة الألياف البصرية، وتعميم تغطية الجيل الرابع (4G)، والإطلاق التدريجي للجيل الخامس (5G).

وشددت السيدة الوزيرة على الدور المحوري للذكاء الاصطناعي في تحسين الحكامة وتعزيز الأداء الاقتصادي، مبرزة أهمية تحقيق السيادة التكنولوجية من خلال تطوير السحابة السيادية المغربية ومشروع مركز البيانات العملاق (Hyperscale Datacenter) بقدرة 500 ميغاواط بمدينة الداخلة، الذي سيوفر قدرات عالية في المعالجة والأمن والموثوقية.

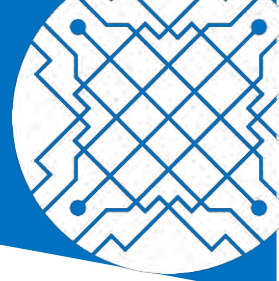
واختتمت السيدة الوزيرة بالتأكيد على أن إرساء إطار قانوني وتنظيمي متين، بتنسيق مع المؤسسات المعنية، يهدف إلى تعزيز الثقة الرقمية وضمان اعتماد مسؤول للذكاء الاصطناعي، بما يخدم المواطن ويقوي تنافسية الاقتصاد الوطني.

توقيع اتفاقية في مجال الانتقال الطاقى بمدينة الداخلة

وقعت السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، رفقة كل من السيدة ليلى بنعلي، وزيرة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة، والسيد علي خليل، والي جهة الداخلة-وادي الذهب، والسيد بنجا الخطاط، رئيس مجلس الجهة، إضافة إلى المدير العام للمركز الوطني للبحث في الطاقة الشمسية والطاقات المتجددة، ورئيس جامعة ابن زهر، اتفاقية في مجال الانتقال الطاقى، يوم 14 نونبر 2025 بمدينة الداخلة.



وتهم هذه الاتفاقية إطلاق مشروع مراكز البيانات الخضراء "Igoudar Dakhla"، والذي سيشكل منصة رقمية من جيل جديد مُقامة على موقع مخصص، ويتم تزويدها بنسبة 100% من الطاقات المتجددة. وسيتيح هذا المشروع قدرات متقدمة في استضافة البيانات وتخزينها ومعالجتها على المستويين الوطني والدولي. ويقوم هذا المشروع على نموذج مبتكر يدمج بين بنى



تحت شعار: "الذكاء الاصطناعي والتعليم العالي والبحث العلمي بالمغرب: الفرص، الرهانات والآفاق".

وبهذه المناسبة، أكدت السيدة الوزيرة أن الذكاء الاصطناعي بات يشكل تحولا بنويا عميقا، من شأنه إحداث تأثيرات جوهرية على طرق إنتاج المعرفة، والممارسات البيداغوجية، وكذا مقاربات البحث العلمي.

كما أبرزت ضرورة مواكبة التحولات التي يشهدها التعليم العالي بالمغرب، من خلال دعم تطور الجامعة المغربية نحو منظومة متكاملة لإنتاج المعرفة والمعطيات، ترتكز على بنى تحتية رقمية ملائمة، ومختبرات متخصصة، إلى جانب الإدماج العرضاني لكفاءات الذكاء الاصطناعي ضمن مسارات التكوين والبحث العلمي.



شاركت السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة في الدورة الثانية للمؤتمر الدولي حول الذكاء الاصطناعي، الذي نظمه معهد الذكاء الاصطناعي "AI Institute" التابع لـ "olmarcom Group"، بتاريخ 11 دجنبر 2025، بمدينة الدار البيضاء.

وبهذه المناسبة قدّمت السيدة الوزيرة، عرضا حول التقدم الذي أحرزته المملكة في إدماج تقنيات الذكاء الاصطناعي ضمن سياق تفعيل استراتيجية "المغرب الرقمي 2030"، مؤكدة على الأهمية البالغة لتعزيز السيادة الرقمية، والارتقاء بتكوين الكفاءات الوطنية، وتطوير منظومة ابتكار وطنية قوية ومندمجة. وقد شكّل هذا الحدث فرصة لتعميق النقاش حول الرهانات الاستراتيجية والاقتصادية والأخلاقية المرتبطة بالذكاء الاصطناعي، في انسجام مع التزام المغرب بمواصلة بناء تحول رقمي مسؤول وطموح يخدم أولويات التنمية الوطنية.

الأثر الكبير. ومن المتوقع أن يخلق مركز البحث والتطوير، 1000 فرصة شغل خارج منطقة الدار البيضاء، مساهما بذلك في توزيع أكثر توازنا للفرص على المستوى الوطني.

محاضرة تحت عنوان "المغرب في مواجهة الذكاء الاصطناعي: الفرص والأطر والرهانات"

شاركت السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بتاريخ 28 نونبر 2025، بمحاضرة تحت عنوان "المغرب في مواجهة الذكاء الاصطناعي: الفرص والأطر والرهانات"، وذلك خلال اللقاء الذي نظّمته "ESSEC Alumni Maroc" بشراكة مع "Maison des Alumni".



وخلال كلمتها، أبرزت السيدة الوزيرة مختلف الجهود المبذولة من أجل ترسيخ حكمة مسؤولة في مجال الذكاء الاصطناعي، وتطوير رأسمال بشري مؤهل، ودعم بروز منظومة وطنية قادرة على خلق القيمة. كما شددت على أهمية مواكبة التكوين مع حاجيات سوق الشغل، وتأهيل الشباب لاكتساب مهارات المستقبل.

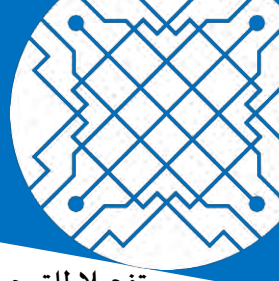
كما ذكرت السيدة الوزيرة بأن المغرب يعتمد مقاربة شمولية وتشاركية، عبر تعبئة مختلف الفاعلين من القطاعين العام والخاص والوسط الأكاديمي، مع تعزيز تموقعه الإقليمي من خلال مبادرات مثل معاهد الجزيرة وقطب المغرب الرقمي من أجل التنمية المستدامة، فضلا عن الشراكات المبرمة مع رواد دوليين في مجال الذكاء الاصطناعي.

ندوة علمية تحت شعار: "الذكاء الاصطناعي والتعليم العالي والبحث العلمي بالمغرب: الفرص، الرهانات والآفاق"

ترأست السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 24 دجنبر 2025، أشغال الجلسة الافتتاحية للندوة العلمية التي نظّمت بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بجامعة مولاي إسماعيل بمكناس،

إصلاح الإدارة





تفعيلاً للتوجيهات الملكية وتنزيلاً لمضامين النموذج التنموي الجديد، تبنت الحكومة مخططاً قطاعياً طموحاً لإصلاح الإدارة العمومية، يضع المرتفق في صلب الإصلاح بهدف تحسين جودة الخدمات وتعزيز ثقة المواطن والمقاولة في المرفق العام.

ويرتكز هذا المخطط على تحديث الإدارة، وتفعيل الجهوية المتقدمة، وترسيخ مبادئ الحكامة والنجاعة، مع جعل التحول الرقمي رافعة أساسية لهذه التحولات. وفي هذا الإطار، قدمت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة استراتيجية وطنية للتحول الرقمي في أفق 2030، تقوم على رقمنة الخدمات العمومية وتطوير الاقتصاد الرقمي، مع توفير الشروط الضرورية لإنجاحها، من بينها تأهيل البنية التحتية، وتحديث الإطار القانوني، وتكوين الكفاءات الرقمية.

كما يشمل هذا المخطط تنزيل قوانين وإصلاحات كبرى، مثل تبسيط المساطر الإدارية وتفعيل ميثاق اللاتمرکز الإداري، إلى جانب ترسيخ الأمازيغية كلغة رسمية في الإدارة، ومواصلة إصلاح منظومة الوظيفة العمومية بما يعزز الكفاءة والاستحقاق، في أفق بناء إدارة حديثة، فعالة، ومواطنة.

1. حكمة المرافق العمومية

اللاتمرکز الإداري

المبادئ والقواعد الجديدة التي يتعين أن تحكم العلاقات بين مختلف مكونات الإدارة المركزية واللامركزية

تدقيق الاختصاصات	تحويل صلاحيات تقريرية	وضع تصاميم مديريةية
• تحديد الاختصاصات المنوطة بمختلف مصالح إدارات الدولة	• تحويل المصالح اللامركزية للدولة صلاحيات تقريرية	• وضع تصاميم مديريةية للاتمرکز الإداري، لكونها تشكل خارطة طريق لعمل المصالح اللامركزية:
ترشيد النفقات العمومية	إحداث تمثيلات إدارية مشتركة	تحقيق وحدة عمل مصالح الدولة
• ترشيد النفقات العمومية من خلال اعتماد مبدأ التعاضد في الوسائل المادية والبشرية	• إمكانية إحداث تمثيلات إدارية جهوية أو إقليمية مشتركة بين قطاعين وزاريين أو أكثر	• تحقيق وحدة عمل مصالح الدولة على المستوى الجهوي أو الإقليمي
تنظيم مباريات موحدة لتوظيف الأطر المشتركة	تحويل صلاحيات في تدبير المسار المهني	تحويل صفة أميرين بالمرفق جهويين
• تنظيم مباريات موحدة لتوظيف الأطر المشتركة بين القطاعات الوزارية المعنية للعمل بالمصالح اللامركزية التابعة لها	• تمكين رؤساء التمثيلات الإدارية اللامركزية تدريجياً من صلاحيات تدبير المسار المهني للموارد البشرية الخاضعة لسلطتهم على الصعيدين الجهوي والإقليمي	• العمل على اتخاذ ما يلزم لتحويل رؤساء المصالح اللامركزية جهوياً، صفة أميرين بالمرفق جهويين

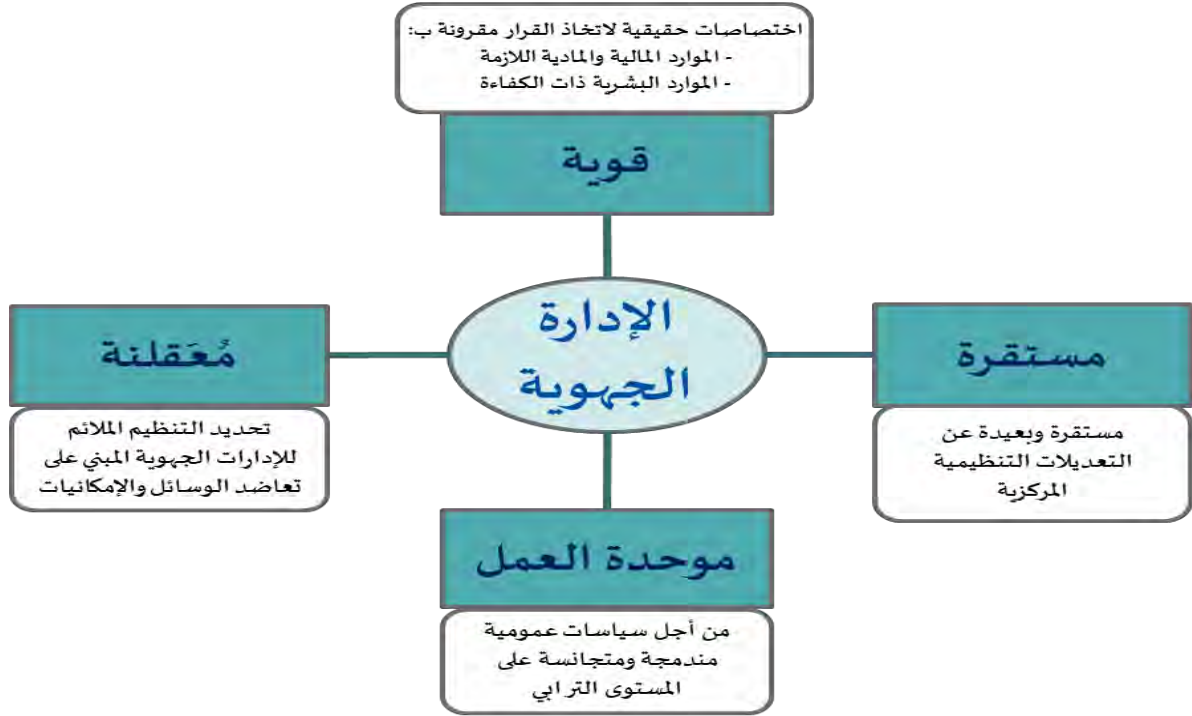
يروم الميثاق الوطني للاتمرکز الإداري مواكبة التنظيم الترابي اللامركزي للمملكة القائمة على الجهوية المتقدمة، والعمل على ضمان نجاعته وفعاليته مع تعزيز آليات التكامل والتعاون والشاركة بين المصالح اللامركزية للدولة والهيئات اللامركزية، ولا سيما منها الجماعات الترابية، وتقريب الخدمات العمومية التي تقدمها الدولة إلى المرتفقين أشخاصاً ذاتيين كانوا أو اعتباريين، وتحسين جودتها، وتأمين استمراريته، وكذا الرفع من الاستثمار الترابي المنتج.

وفي إطار مواصلة تنزيل خارطة الطريق لورش اللاتمرکز الإداري طبقا لمقتضيات المرسوم رقم 2.17.618 بشأن الميثاق الوطني للاتمرکز الإداري، وتنفيذ قرارات اللجنة الوزارية للاتمرکز الإداري، تم اتخاذ مجموعة من التدابير والإجراءات تخص بالأساس:

التمثيلات الإدارية المشتركة

بتنسيق مع القطاعات المعنية، تم العمل على إعداد النصوص التنظيمية المتعلقة بالتمثيلات الإدارية المشتركة، ويتعلق الأمر ب:

1. المديريات الجهوية للتجارة والإنتاج الصناعي والاستخراجي والإدماج الاقتصادي؛
2. المديريات الجهوية للسياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني والشباب والثقافة والتواصل؛
3. المديرية الجهوية للتجهيز والماء والنقل واللوجستيك.
4. المديريات الجهوية للمالية؛
5. المديريات الجهوية للصيد البحري؛
6. المديريات الجهوية لإعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة



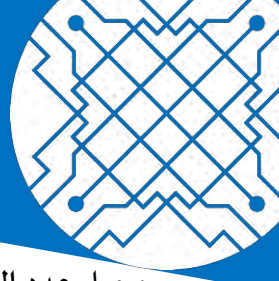
وقد تم عقد عدة اجتماعات بين أعضاء اللجنة التقنية والقطاعات المعنية لدراسة مشاريع المراسيم المتعلقة بالمديريات الجهوية المشتركة والقطاعية، كما تم عرض مشاريع المراسيم رقم 1 و 2 و 3 المذكورة أعلاه، على مسطرة المصادقة لدى الأمانة العامة للحكومة.

التصاميم المديرية للاتمرکز الإداري

تمت دراسة التصاميم المديرية المحينة برسم السنوات 2025-2027، في أفق عرضها على أنظار اللجنة الوزارية للاتمرکز الإداري للمصادقة عليها خلال اجتماعاتها، حيث قامت اللجنة التقنية بمواكبة ودراسة التصاميم المديرية لعشر (10) وزارات.

القرارات الإدارية اللازمة لإنجاز مشاريع الاستثمار

صادقت اللجنة الوزارية للاتمرکز الإداري، خلال اجتماعها الأخير، على 44 قرارا إداريا متعلقا بالاستثمار سيتم نقلها أو تفويضها إلى المستوى الجهوي. كما سيتم العمل على إصدار أو تعديل النصوص القانونية المرتبطة بها.



ويصل عدد القرارات الإدارية التي تم نقلها أو تفويضها إلى 16 قرارا إداريا. وتتم مواكبة إدارات الدولة المعنية لنقل أو تفويض القرارات المتبقية والتي تبلغ 28 قرارا إداريا.

تنظيم إدارات الدولة

- تم تعميق النقاش حول مشروع المرسوم رقم 2.22.80 بشأن مبادئ وقواعد تنظيم إدارات الدولة وتحديد اختصاصاتها، في أفق المصادقة عليه؛
- تم عرض ما مجموعه 12 مشروع مرسوم، و18 مشروع قرار، على أنظار لجنة تنظيم الهياكل الإدارية تتعلق بإعادة هيكلة إدارات الدولة والإعدادات المؤقتة المتعلقة بإنجاز مشاريع محددة في الزمان والمكان.

الإعدادات المؤقتة	إعادة هيكلة إدارات الدولة	
0	12	مشاريع المراسيم
6	16	مشاريع القرارات

تعزيز منظومة النزاهة ومكافحة الفساد

إن قناعة المغرب الراسخة بضرورة احترام القانون والمواثيق والاتفاقيات الدولية بشكل عام، لاسيما تلك المتعلقة بمكافحة الفساد، جعلته ينخرط بقوة في جهود الوقاية من الفساد ومكافحته باعتباره أولوية وطنية أساسية لتحقيق التنمية المتينة والمدمجة وذلك طبقا للتوجيهات الملكية السامية. وقد تعززت الجهود الوطنية في هذا المجال، حيث عمل المغرب على دسرة الهيئة الوطنية للنزاهة والوقاية من الرشوة ومحاربتها وتوسيع صلاحياتها وإمكانيات ومجالات تدخلها بهدف تعزيز الفعالية، كل ذلك وفق مبدأي التكامل المؤسسي والارتباط المفصلي بين الأدوار والمسؤوليات لجميع السلطات والهيئات المعنية .

وباعتبارها الجهة المكلفة بمهام الكتابة الدائمة للجنة الوطنية لمكافحة الفساد، وانطلاقا من ترصيد التقدم الذي تم تحقيقه على المستوى التشريعي والمؤسسي والإجرائي وفق مقاربة شمولية متعددة الأبعاد في مجال مكافحة الفساد، واصلت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة العمل على تتبع تنفيذ حقيبة مشاريع الوزارة في الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد وتعزيز المنظومة الوطنية للنزاهة، بالإضافة إلى تعزيز التعاون على الصعيد الوطني والدولي في هذا المجال.

تعزيز المنظومة الوطنية للنزاهة

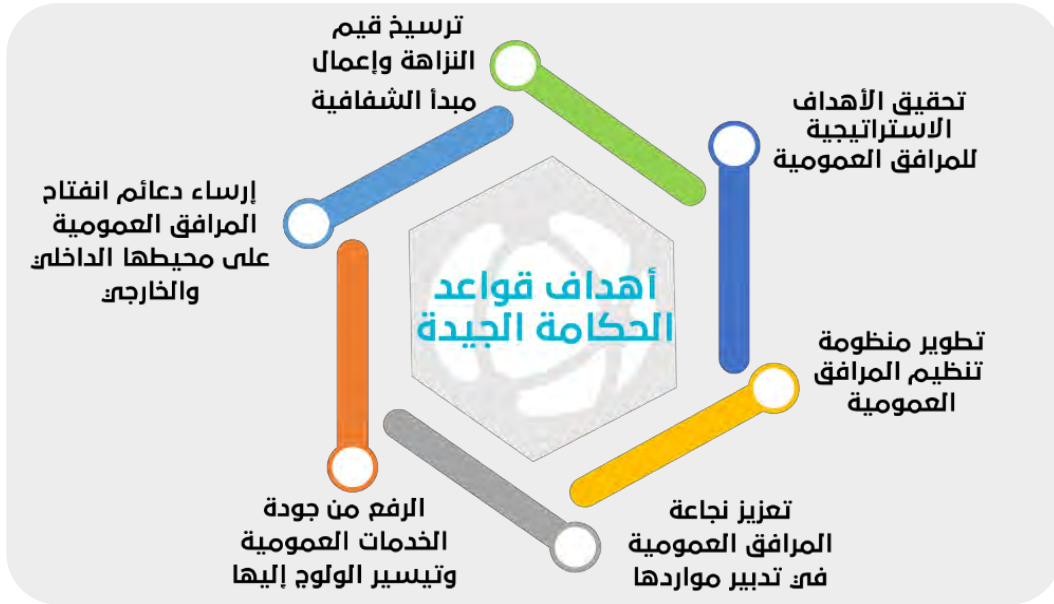
في إطار متابعة تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد 2015-2025 وتقييمها، تم برسم سنة 2025 إنجاز الإجراءات والتدابير التالية:

- إنجاز دراسة حول تقييم نتائج الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد (2016-2025)، التي بلغت سننها الأخيرة، ستمكن الهيئة الوطنية للنزاهة والوقاية من الرشوة ومحاربتها من اقتراح التوجيهات الاستراتيجية لسياسة الدولة في مجال الوقاية من الفساد ومكافحته
- المشاركة عن بعد في منتدى النزاهة ومكافحة الفساد لمنظمة التنمية والتعاون الاقتصادي يومي 26 و27 مارس 2025؛



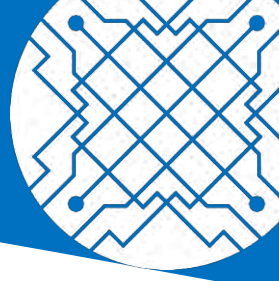
- عقد لقاء تنسيقي مع منظمة الشفافية الدولية (ترانسبرانسي) من أجل تبادل وجهات النظر حول جهود المغرب لمكافحة الفساد وذلك يوم 13 مايو 2025؛
- تنظيم جلسات استماع لمجموعة من المؤسسات الوطنية وكذا فاعلي المجتمع المدني خلال يوليوز 2025 من أجل تقييم الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد؛
- وضع مشروع قانون جديد حول التصريح بالامتلاكات في مسطرة المصادقة؛
- مواصلة العمل مع مختلف الشركاء من أجل إعداد الصيغة النهائية لمشروع قانون حول الوقاية من تنازع المصالح؛
- مواصلة العمل على إعداد مشروع قانون حول حماية الموظفين المبلغين.

تزيل ميثاق المرافق العمومية



استمرارا للجهود الرامية إلى الارتقاء بأداء ونجاعة المرفق العمومي وترسيخا لمبادئ وقواعد الحوكمة الجيدة بالمرافق العمومية سواء على مستوى التنظيم والتدبير أو في علاقتها بالمرتفعين، وفي إطار مواكبة وتتبع تفعيل القانون رقم 54.19 بمثابة ميثاق المرافق العمومية الصادر بتاريخ 14 يوليوز 2021، تم برسم سنة 2025 إنجاز ما يلي:

- إعداد مشروع المرسوم المتعلق بتحديد تنظيم وتأليف وآليات اشتغال المرصد الوطني للمرافق العمومية وكيفية سيره؛
- إعداد دليل حول ميثاق المرافق العمومية للتعريف بمقتضيات الميثاق.
- العمل على تطوير نظام لتطوير الأداء وجودة الخدمات العمومية بالمرافق العمومية يتضمن إرساء آلية للتقييم الذاتي للمرافق العمومية ووضع نظام حكام لتطوير الأداء بكل مرفق عمومي بالإضافة إلى وضع برنامج للمواكبة والدعم وتكوينات لفائدة مختلف الإدارات العمومية؛
- العمل على إعداد حقيبة أدوات لتفعيل ميثاق المرافق العمومية تتضمن مجموعة من الدلائل المنهجية والتأطيرية والتواصلية.



تطوير الاستقبال بالمرافق العمومية



يروم تفعيل مضامين البرنامج الوطني لتحسين الاستقبال بالمرافق العمومية العمل على:

- النهوض بالفضاءات العمومية المخصصة للاستقبال وتحسين عملية استقبال المرتفقين على مستوى الوحدات الإدارية؛
 - تمكين الإدارة من الاستجابة الإيجابية والسريعة لحاجيات المرتفقين، وخاصة تقليص آجال تقديم الخدمات العمومية؛
 - تعزيز قيم النزاهة في المرفق العمومي وضمان الشفافية في التعامل مع المرتفقين.
- وقد حقق البرنامج تحسين الاستقبال بالمرافق العمومية نصجا مهما على مستوى الإنجاز، حيث عملت الوزارة على تطوير الآليات الكفيلة بتحسين الاستقبال بعدة وحدات نموذجية بالمملكة.



2. شفافية وانفتاح المرافق العمومية

الحق في الحصول على المعلومات

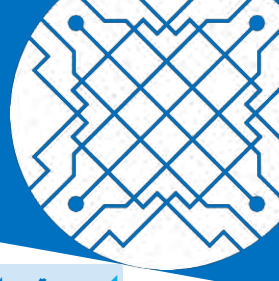
في هذا المجال، تواصل الوزارة العمل على مراجعة القانون رقم 31.13 المتعلق بالحق في الحصول على المعلومات بمشاركة مع لجنة الحق في الحصول على المعلومات، حيث تم التوصل مؤخرا بمسودة مشروع القانون التعديلي من اللجنة المذكورة.

اجتماع عمل مع أعضاء لجنة الحق في الحصول على المعلومات .

ترأست السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 2 يناير 2025، بمقر الوزارة بالرباط، اجتماع عمل مع أعضاء لجنة الحق في الحصول على المعلومات .

وقد خُصص الاجتماع لمناقشة عدة مواضيع ذات الأهمية المشتركة.





توقيع اتفاقية تتعلق بتفويت البوابة الإلكترونية للشفافية "www.chafafiya.ma" للجنة الحق في الحصول على المعلومات.

ترأست السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، بتاريخ 22 يناير 2025 بمقر الوزارة بالرباط، بمعية رئيس اللجنة الوطنية لمراقبة حماية المعطيات ذات الطابع الشخصي ولجنة الحق في الحصول على المعلومات، السيد عمر السغروشي، مراسم التوقيع على اتفاقية تهم تفويت البوابة الوطنية للشفافية "www.chafafiya.ma".



وتمثل هذه الاتفاقية علامة فارقة في تنزيل أحكام القانون رقم 31.13 المتعلق بالحق في الحصول على المعلومات، بالنسبة لمختلف المؤسسات المشار إليها في المادة 2 من هذا القانون. حيث ستعمل لجنة الحق في الحصول على المعلومات، وهي الجهة المسؤولة عن تتبع التطبيق الجيد لحق الوصول إلى المعلومات على المستوى الوطني، على إتاحة هذه البوابة الوطنية لهذه المؤسسات. هذا وتهدف البوابة الوطنية للشفافية إلى أن تكون واجهة تفاعلية بين هذه المؤسسات والمواطنين والمواطنات، من خلال استقبال ومعالجة طلبات الحصول على المعلومات.

انضمام وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة إلى البوابة الوطنية للحق في الحصول على المعلومات

تنزيلا للتوجيهات الملكية السامية الرامية إلى ترسيخ قيم الشفافية والانفتاح وتعزيز الحكامة الجيدة داخل الإدارة العمومية، تم يوم 5 دجنبر 2025 بالرباط، توقيع اتفاقية شراكة بين كل من وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ولجنة الحق في الحصول على المعلومات (PNDAl)، بشأن انضمام الوزارة والهيئات التابعة لها إلى البوابة الوطنية للحق في الحصول على المعلومات.

ويأتي توقيع هذه الاتفاقية في سياق الدينامية الإصلاحية المتواصلة التي تعرفها المملكة في مجال التحول الرقمي، الهادفة إلى تطوير إدارة حديثة وفعالة ومواطنة، قادرة على تسهيل ولوج المواطنين والمواطنات، وكذا الأجانب المقيمين بصفة قانونية بالمغرب، إلى المعلومات العمومية بشكل منظم وميسر، وفق ما ينص عليه القانون رقم 31.13 المتعلق بالحق في الحصول على المعلومات، إذ ستتمكن البوابة الوطنية من إيداع وتتبع طلبات الحصول على المعلومات رقميا عن بُعد، وتقديم الشكايات المتعلقة بها، وتوحيد القنوات المعتمدة لتلقي الطلبات على المستوى الوطني، مما يساهم في تحسين جودة التفاعل الإداري وتطوير آليات التواصل بين الإدارة والمواطن.

وتنفيذا لمضامين هذه الاتفاقية، ستعمل وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة على تعيين المكلفين بالحق في الحصول على المعلومات داخل مصالحيها، مع ضمان معالجة الطلبات والشكايات داخل الأجال القانونية، إضافة إلى تعزيز النشر الاستباقي للمعلومات ذات الطابع العمومي، بما فيها البيانات المفتوحة، وفق المقتضيات التشريعية والتنظيمية الجاري بها العمل.

ومن جانبها، ستتولى لجنة الحق في الحصول على المعلومات تنظيم دورات تكوينية وتحسيسية لفائدة المكلفين بالوزارة، قصد تعزيز قدراتهم في تدبير الطلبات بكيفية فعالة ومطابقة للمقتضيات القانونية، إلى جانب المواكبة التقنية والوظيفية لضمان الاندماج الكامل للوزارة ضمن المنصة الوطنية.

ويجسد هذا المشروع رؤية واضحة نحو تعزيز الحقوق الرقمية وتطوير مقومات الإدارة المواطنة المنفتحة، بما يستجيب لتطلعات المجتمع المغربي، ويساهم في ترسيخ مسار التحول الرقمي الشامل الذي تعرفه المملكة.

تفعيل مخطط العمل الخاص بالحكومة المنفتحة

تعزيزا لمسار الإصلاحات الرامية إلى ترسيخ قيم الديمقراطية التشاركية وتكريس مبادئ الشفافية ومكافحة الفساد، وفي إطار تفعيل التزامات المغرب المتعلقة بمبادرة الحكومة المنفتحة، تم العمل على مواصلة تنفيذ التزامات المغرب في هذا المجال، من خلال متابعة تنفيذ الخطة الوطنية الثالثة للحكومة المنفتحة برسم الفترة 2024-2028، التي تضم 12 التزاما، حيث بلغت نسبة تنفيذها 47%.



الاجتماع الأول لجنة الإشراف برسم سنة 2025

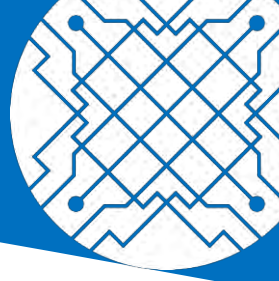
مواصلة لعملها الإشرافي على ورش الحكومة المنفتحة بالمغرب، انعقد يوم 18 مارس 2025، الاجتماع الأول للجنة الإشراف بحضور أعضائها، وقد كان الاجتماع مناسبة من أجل مواصلة العمل حول دليل لجنة الإشراف والذي تمت المصادقة عليه، كما تم تدارس التصورات حول أدوار المجتمع المدني في تنزيل الخطة الوطنية الثالثة، وقد تم خلال الاجتماع الاطلاع على وضعية تنفيذ الخطة كما تم الاتفاق على مضامين المراحل القادمة.

المشاركة في أشغال اللقاء الإقليمي لإفريقيا والشرق الأوسط لشراكة الحكومة المنفتحة (OGP)



شارك المغرب بوفد يضم ممثلين عن الإدارات والجماعات الترابية والمجتمع المدني. في الاجتماع الإقليمي لإفريقيا والشرق الأوسط لشراكة الحكومة المنفتحة (OGP) والذي انعقد من 25 إلى 27 مارس 2025، نيروبي، كينيا تحت شعار "استعادة الثقة بفضل الحكومة المنفتحة".

وكان هذا اللقاء فرصة لتعزيز التعاون وتشجيع المبادرات المبتكرة من أجل حكام أكثر شفافية وشمولية في المنطقة، ولمناقشة التقدم والتحديات في مجالات الشفافية والمساءلة ومشاركة المواطنين من خلال الموائد المستديرة، والجلسات الموضوعاتية، وأوراق العمل التفاعلية. وقد تناول المشاركون قضايا رئيسية مثل مكافحة الفساد، والحكامة الرقمية، والانفتاح المالي، والولوج إلى خدمات العدالة.



المغرب يتقاسم خبرته مع دولة بنين

في إطار شراكة الحكومة المفتوحة (OGP)، انعقد اجتماع عن بعد لتبادل التجربة المغربية مع دولة بنين يومه الأربعاء 2 أبريل 2025. وقد أبرزت مضامين العرض، الذي تم تقديمه حول إرساء شراكة الحكومة المفتوحة بالمغرب، التقدم الملموس الذي أحرزه المغرب في هذا المجال، لا سيما المراحل الرئيسية للإعداد والتنزيل والتقييم المشترك لخطط العمل الوطنية ونهج الحكامة المعتمد، منذ انضمام المغرب إلى هذه المبادرة، من خلال العمل المشترك لجميع الأطراف المعنية من ممثلي الإدارات وممثلي المجتمع المدني.

الاجتماع السنوي لفريق العمل MENA-OCDE حول الحكومة المنفتحة والمبتكرة

انعقد يومي 23 و24 أبريل 2025 بدبي بدولة الإمارات العربية المتحدة، اجتماع فريق العمل التابع لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OCDE) حول الحكومة المنفتحة والمبتكرة، تحت شعار: «نصنع المستقبل معاً: قدرة على التحول الرقمي والابتكار لتعزيز المشاركة المواطنة وتحسين الخدمات العمومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا».



وقد تناول فريق العمل خلال الاجتماع مناقشات وتبادل للخبرات حول محورين أساسيين، تمثل الأول في استكشاف التقاطع بين التحول الرقمي والمشاركة المواطنة، مع التأكيد على الكيفية التي يمكن أن تساهم بها التكنولوجيا في بناء الثقة من خلال التمكين من اتخاذ قرارات شاملة وضمنان الولوجية.

أما المحور الثاني، فقد ركز على استكشاف كيفية مساهمة أدوات الحكامة والتحليل المناسبة في تمكين الحكومات من تهيئة بيئة مواتية لتطبيق الذكاء الاصطناعي في الخدمات العمومية، بطريقة تعزز ثقة المستخدمين، مع تحقيق توازن بين المخاطر بفضل تنفيذ تدابير حكامه ملائمة.

الملتقى الوطني الثالث للديمقراطية التشاركية والتشاور العمومي بتطوان

بمناسبة الأسبوع الدولي للحكومات المنفتحة، نظم المرصد الجهوي للحكامة الترابية بشراكة مع مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة وولاية جهة طنجة تطوان الحسيمة وعمالة إقليم تطوان، الملتقى الوطني الثالث للديمقراطية التشاركية والتشاور العمومي، يومي 23 و24 ماي 2025 برحاب جامعة عبد المالك السعدي بتطوان وذلك تحت شعار: «شراكة الحكومة المنفتحة: رافعة للجهوية المتقدمة ومدخل لتعزيز زيادة الانفتاح بالمغرب وإفريقيا».

وقد عرف اللقاء مشاركة طيف واسع من الفاعلين السياسيين المحليين والجهويين والوطنيين وفعاليات المجتمع المدني وخبراء وأكاديميين مؤسسيين ومدنيين، وكذا وفود من ساحل العاج والبنين والسنغال وموريتانيا، وذلك تأكيداً للدور الريادي للمغرب كفاعل قاري في مجال الحكامة المنفتحة وتعزيز المشاركة المجتمعية.

واختتمت فعاليات الملتقى بالتأكيد على أهمية إدماج المقاربة الأكاديمية والتشاركية في بناء السياسات العمومية الترابية، والتعبئة الشاملة للمؤسسات والجامعات والمجتمع المدني من أجل ترسيخ ديمقراطية القرب كخيار استراتيجي لبناء نموذج تنموي تشاركي ومستدام.

◀ ورشة تكوينية حول المعطيات المفتوحة لفائدة فاعلي المجتمع المدني

بتنسيق مع وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة وبدعم من الوكالة الفرنسية للخبرة الفنية الدولية (Expertise France)، نظمت وكالة التنمية الرقمية ورشة تكوينية حول المعطيات المفتوحة لفائدة فاعلي المجتمع المدني، وذلك يوم 24 يونيو 2025 بمدينة الرباط. يهدف تعزيز وعي المشاركين بأهمية المعطيات المفتوحة وإمكانية إعادة استخدامها لتطوير حلول مبتكرة ومستدامة ذات بعد اقتصادي واجتماعي.



وتندرج هذه الورشة في إطار تنفيذ الالتزام الثاني من خطة العمل الوطنية للحكومة المنفتحة للفترة 2024-2028، والمتعلق بـ«تعزيز نشر المعطيات المفتوحة وإعادة استعمالها»، خاصة الأنشطة المبرمجة برسم سنة 2025، والتي تشمل تنظيم ورشات تحسيسية وتكوينية لفائدة مستعملي المعطيات المفتوحة المتوفرة على البوابة الوطنية للمعطيات المفتوحة.

◀ تتويج جماعة طنجة بجائزة تحدي الحكومة المنفتحة "The Open Gov Challenge"

حازت جماعة طنجة على جائزة تحدي الحكومة المنفتحة تقديراً لمبادراتها المبتكرة في مجال الحكم المحلي. وتبرز هذه الجائزة التزام المدينة بإرساء عملية ميزانية تشاركية، شفافة وشاملة.

يقوم المشروع على ثلاثة ركائز أساسية: الانفتاح المالي، المشاركة المواطنة، والشمول الاجتماعي، مع اهتمام خاص بقضايا النوع الاجتماعي. وبفضل هذه المبادرة، يمكن للمواطنين المساهمة مباشرة في اتخاذ القرارات المتعلقة بتخصيص جزء من الميزانية الجماعية، مما يعزز دورهم في الحكم المحلي.

وتسلط هذه الجائزة الضوء على نموذجية جماعة طنجة في تعزيز الشفافية والشمول والمشاركة المواطنة، وتجعلها مصدر إلهام للمجالس المحلية الأخرى الساعية إلى تعزيز الحكومة المنفتحة.



الاجتماع الثامن لفريق العمل التابع لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية

انعقد يوم 6 أكتوبر 2025 بمدينة فيتوريا-غاستيز باسبانيا، الاجتماع الثامن لفريق العمل التابع لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية حول الحكومة المنفتحة، وذلك على هامش القمة العالمية للشراكة من أجل الحكومة المنفتحة. وقد انعقد هذا اللقاء تحت شعار "تعزيز الثقة والازدهار من خلال الحكومة المنفتحة" حيث جمع ممثلين عن الدول الأعضاء والشركاء لتبادل التجارب حول الإصلاحات الرامية إلى تعزيز الشفافية والمشاركة والمساءلة في العمل الحكومي.



وناقش المشاركون سبل تطوير استراتيجيات وطنية للحكومة المنفتحة باعتبارها رافعة أساسية لترسيخ الديمقراطية واستعادة ثقة المواطنين في المؤسسات. كما تم التطرق إلى أهمية وضع مؤشرات لقياس التقدم في مجالات الشفافية والمشاركة، من خلال أدوات مثل مؤشر المشاركة المواطنة ونموذج نهج الحق في الحصول على المعلومات.

وشكل موضوع الذكاء الاصطناعي أحد أبرز محاور الاجتماع، حيث تم استعراض مبادرات تهدف إلى توظيف الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا لتعزيز المشاركة المواطنة وتحسين التواصل الحكومي، مع التأكيد على ضرورة التعامل مع هذه التقنيات بشكل مسؤول يضمن الشفافية والإنصاف.

المشاركة في أشغال قمة الشراكة من أجل الحكومة المنفتحة (OGP) بإسبانيا

شارك المغرب في أشغال قمة الحكومة المنفتحة التي احتضنتها مدينة "فيتوريا كاستيز" بإسبانيا، خلال الفترة الممتدة من 6 إلى 10 أكتوبر 2025، بمشاركة أكثر من 2000 ممثل عن الحكومات، والبرلمانات، والجماعات الترابية، ومنظمات المجتمع المدني، وخبراء في مجالات الحكامة والشفافية والديمقراطية التشاركية من مختلف دول العالم. وتندرج مشاركة المملكة المغربية في هذه القمة الدولية في إطار التزامها المتواصل بتعزيز مبادئ الحكومة المنفتحة، وترسيخ قيم الشفافية والمساءلة والمشاركة المواطنية، إلى جانب تسريع وتيرة التحول الرقمي وتحديث الإدارة العمومية. كما شكلت هذه القمة مناسبة لتقاسم التجربة المغربية في مجال إصلاح الإدارة، والحق في الحصول على المعلومات، والبيانات المفتوحة، والخدمات.

المنتدى الإقليمي لشمال إفريقيا حول حوكمة الإنترنت

شهدت مدينة الرباط افتتاح أشغال الدورة التاسعة للمنتدى الإقليمي لشمال إفريقيا حول حوكمة الإنترنت، المنظم بالمكتبة الوطنية من 24 إلى 26 نونبر 2025، تحت شعار: "بناء مستقبل رقمي بمشاركة الجميع ولأجل الجميع"، حيث سلط الضوء على نقاشات همت حكمة الإنترنت على المستوى الجهوي، وحماية المعطيات ذات الطابع الشخصي، والأمن السيبراني، وكذا دور النساء والشباب في المجال الرقمي.

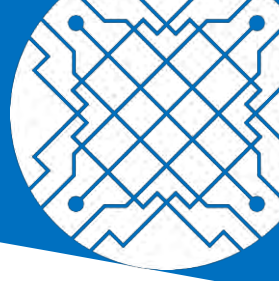


وفي مداخلتها، أكدت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المنتدبة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، أن هذا الحدث يعكس "التزام بلدان المنطقة بإرساء فضاء رقمي عادل وأمن ومبتكر"، مبرزة في الوقت نفسه الرؤية الوطنية من أجل رقمنة شاملة وفعالة وموجهة نحو تحسين جودة الخدمات العمومية.

وتتقاطع المواضيع التي تم تناولها خلال هذا المنتدى مع المجالات المتعلقة بالحكومة المنفتحة لاسيما تلك المرتبطة بالشفافية، والثقة الرقمية، والمشاركة المواطنية.

الاجتماع الثاني للجنة الإشراف برسم سنة 2025

عقدت لجنة الإشراف للخطة الوطنية الثالثة 2024-2028، للحكومة المنفتحة اجتماعها الثاني يوم الخميس 25 دجنبر 2025، بحضور ممثلي القطاعات الوزارية، إلى جانب منظمات المجتمع المدني المعنية، الأعضاء في لجنة الإشراف.



ويأتي هذا اللقاء في إطار استمرارية مهام الإشراف على ورش الحكومة المنفتحة، حيث مكّن هذا اللقاء، على الخصوص، من الوقوف على مستوى تقدم تنفيذ التزامات خطة العمل الوطنية الثالثة، والتي بلغ معدل إنجازها 47%. وكذا تتبع مسارتحيتها. كما تمت مناقشة منهجية مراجعة خطة العمل الوطنية الثالثة على ضوء المعايير والمبادئ المعتمدة من قبل مبادرة الشراكة من أجل الحكومة المنفتحة، وتجاوبا مع الاحتياجات المعبر عنها من طرف القطاعات المعنية. وتكتسي عملية المراجعة أهمية خاصة، لكون المغرب اعتمد، ولأول مرة، خطة عمل رباعية السنوات، بما يشكل مرحلة جديدة في مسار تعزيز وترسيخ مقاربة الحكومة المنفتحة.

3. الابتكار العمومي

برنامج الابتكار العمومي الموجه لمنظومة

قامت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة بالتوقيع على مذكرة تفاهم مع الصندوق المغربي للتقاعد يوم 14 أبريل 2025، تهم إطلاق برنامج للابتكار العمومي موجه لمنظومة التقاعد بالمغرب، وذلك على هامش فعاليات النسخة الثالثة من معرض جيتكس إفريقيا 2025.

تهدف هذه الاتفاقية إلى توحيد الجهود حول التحديات الاستراتيجية المرتبطة بمجال الحماية الاجتماعية. حيث سيتم العمل على تطوير حلول مبتكرة ذات قيمة مضافة عالية موجهة للفاعلين والمستفيدين من أنظمة التقاعد بما يتماشى مع الطموحات الوطنية في مجال تحديث الخدمات العمومية وتعزيز نموذج اجتماعي منصف وشامل. بالإضافة إلى المساهمة في تقوية منظومة الشركات الناشئة من خلال تعزيز التفاعلات ذات المنفعة المتبادلة مع منظومة التقاعد.

تعمل الوزارة حاليا بشراكة مع الصندوق المغربي للتقاعد على إعداد الاتفاقية الاستراتيجية المتعلقة بمنظومة الابتكار السالفة الذكر، وذلك بالعمل على:

- تحديد احتياجات الصندوق المغربي للتقاعد من حيث الخدمات المزمع تطويرها في إطار منظومة الابتكار؛
- تحديد الشركاء المعنيين بالاتفاقية؛
- إعداد البرمجة المالية المتعلقة بإرساء منظومة الابتكار العمومي الموجه لمنظومة التقاعد؛
- تحديد نمط التدبير وآليات الحكامة.

في إطار المحاور المتعلقة بتحديد حاجيات المتقاعدين، قامت الوزارة بشراكة مع الصندوق المغربي للتقاعد بمجموعة من الأنشطة، تمثلت على وجه الخصوص في:

- إنجاز دراسة مرجعية حول الاقتصاد الفضي والخدمات المقدمة للمتقاعدين وكبار السن؛
- المشاركة في تنظيم مجموعات نقاش (Focus Groups) على المستويين المركزي والجهوي: مكنت هذه الورشات من تشخيص الحاجيات الفعلية للمتقاعدين وكبار السن بشكل مباشر من خلال الاستماع إلى آرائهم وتجاربهم وذلك قصد استخلاص محاور البرامج والخدمات الجديدة التي سيتم تطويرها للاستجابة للتحديات الاجتماعية والصحية والاقتصادية التي تواجه هذه الفئة.
- حصر وتجميع الاحتياجات الأساسية الخاصة بكبار السن والمتقاعدين.

وقد أتاحت هذه المرحلة التشخيصية الوقوف على المجالات وأنواع الخدمات القابلة للتطوير في إطار منظومة الابتكار العمومي المرتبطة بمنظومة التقاعد بالمغرب.

وتتمحور المرحلة الموالية حول التنزيل الفعلي للمنظومة، بحيث تضم مختلف الأطراف المعنية (الفاعلين المؤسسيين، الأكاديميين، والاقتصاديين، ومكونات المجتمع المدني، وغيرها)، بما يضمن انسجامها وفعاليتها مع المبادرات الاستراتيجية التي أطلقتها هذه الوزارة، ولاسيما معهد «الجزري».

المشاركة في شبكة الابتكار العمومي

في إطار البرنامج الثنائي للتعاون المغربي-البلجيكي 2024-2029 الذي يتم تنفيذه من طرف الوكالة البلجيكية للتعاون الدولي (Enabel) بشراكة مع وزارة الإدماج الاقتصادي، والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات، والذي يروم دعم الإدماج الاقتصادي وتعزيز التشغيل وتوفير العمل اللائق، انضمت الوزارة الى شبكة الابتكار العمومي، المحدثّة في إطار الهدف العام لهذا البرنامج. شاركت الوزارة خلال شهر دجنبر 2025، إلى جانب القطاعات والمؤسسات المعنية، في أشغال شبكة الابتكار العمومي، التي تضطلع بدور محوري في إيجاد برامج وحلول مبتكرة كرافعة أساسية لتعزيز الإدماج الاقتصادي للشباب والنساء في وضعية هشاشة.

دعم مبادرات الإصلاح

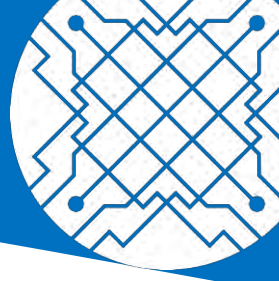
▪ جائزة الريادة والتميز في الأداء الإداري

في إطار دعم ومواكبة أورش وبرامج إصلاح الإدارة التي تشتغل عليها وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة تم إعداد مقترح حول أحداث "جائزة الريادة والتميز في الأداء الإداري" كامتداد لجائزة "امتياز" التي واطبت الوزارة على تنظيمهما منذ سنة 2005. وستعمل الوزارة في المرحلة المقبلة على تصميم وتطوير بوابة الجائزة، ثم إطلاق النسخة الأولى من الجائزة.

▪ برنامج "إصلاح"

في إطار اتفاقية الدعم المالي الموقعة بين المغرب والاتحاد الأوروبي المتعلقة ببرنامج "إصلاح"، تقوم وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة باعتبارها الطرف المستفيد، بتتبع تحقيق الالتزامات السنوية المبرمجة خلال السنوات 2023، 2024، 2025.

ويهدف برنامج الدعم المالي المذكور إلى تحسين ولوج المواطنين إلى الخدمات العمومية والارتقاء بها إلى مستوى يمكن من تحقيق فعالية أكبر، عن طريق تبسيط ورقمنة الإجراءات الإدارية وتحسين شفافية وجودة الخدمات، بالإضافة إلى المساهمة في تعزيز اللامركز الإداري.



ويتعلق الأمر بالالتزامات التالية:

- مؤشرقم 1: عدد المراسيم التطبيقية للقانون رقم 55.19 المنشورة بالجريدة الرسمية؛
- مؤشرقم 2: عدد الخدمات و/أو مسارات المرتفقين ذات الأولوية التي تم تبسيطها ورقمنتها؛
- مؤشرقم 3: إرساء منظومة لتتبع جودة الخدمات العمومية؛
- مؤشرقم 4: تقليص متوسط أجال معالجة طلبات الحصول على المعلومات؛
- مؤشرقم 5: عدد النصوص القانونية التي قامت الأمانة العامة للحكومة بتحسينها وتوحيدها؛
- مؤشرقم 6: إحداث تمثيلات إدارية مشتركة على المستوى الجهوي؛
- مؤشرقم 7: مستوى تفعيل الإطار التشريعي والتنظيمي للإدارة الإلكتروني؛
- مؤشرقم 8: عدد السجلات الإضافية التي بلغت مستوى نضج كافٍ لتبادل المعطيات بشكل آلي.

4. إصلاح منظومة الوظيفة العمومية

وعيا منها بأهمية العنصر البشري باعتباره دعامة أساسية في تنزيل الأوراش الاستراتيجية للحكومة والرفع من أداء الإدارة وفعاليتها ونجاعتها، ويهدف مواكبة التحديات التي يطرحها محيط الوظيفة العمومية، لا سيما الاستجابة لمتطلبات الموظفين العموميين من جهة والمرتفقين الذين يطالبون بخدمة عمومية ناجعة، شفافة، وذات جودة من جهة أخرى، تعمل الوزارة على مجموعة من المشاريع المبرمجة في إطار إصلاح منظومة الوظيفة العمومية، من خلال تطوير أساليب تديرها وتحسين أداء الموظفين العموميين.

النصوص التشريعية والتنظيمية المتعلقة بالوظيفة العمومية

التعيين في المناصب العليا:

- إصدار منشور رئيس الحكومة رقم 2/2025 بتاريخ 3 فبراير 2025 حول تبسيط مسطرة الاحتفاظ بالأشخاص المعيّنين في المناصب العليا.

الدراسة والتأشير على النصوص التشريعية والتنظيمية المتعلقة بالوظيفة العمومية

العدد	النصوص
25	قوانين ومراسيم تتعلق بالأنظمة الأساسية الخاصة ببعض فئات الموظفين
56	قرارات بتحديد شروط وإجراءات وبرامج مباريات وامتحانات الكفاءة المهنية الخاصة ببعض فئات الموظفين
	قرارات تتعلق باللجان الإدارية المتساوية الأعضاء
81	المجموع

• الأنظمة الأساسية الخاصة بالموظفين:

- القانون رقم 55.24 بتغيير وتتميم القانون رقم 62.99 المتعلق بمدونة المحاكم المالية؛
- مرسوم رقم 2.23.1195 صادر في 30 يناير 2025 في شأن النظام الأساسي الخاص بهيئة المحققين العلميين بالوزارة المكلفة بالصحة؛
- مرسوم رقم 2.24.1096 صادر في 6 يناير 2025 بشأن النظام الأساسي الخاص بهيئة موظفي إدارة السجون وإعادة الإدماج؛
- مرسوم رقم 2.24.226 صادر في 15 يوليو 2025 بتحديد النظام الأساسي النموذجي لهيئة الصحة بالمجموعات الصحية الترابية؛
- مرسوم رقم 2.25.532 صادر في 15 يوليو 2025 بتغيير وتتميم المرسوم رقم 2.98.548 بتاريخ 15 فبراير 1999 في شأن النظام الأساسي الخاص بهيئة الأساتذة الباحثين في الطب والصيدلة وطب الأسنان.

• الحماية الاجتماعية والشؤون الاجتماعية للموظفين:

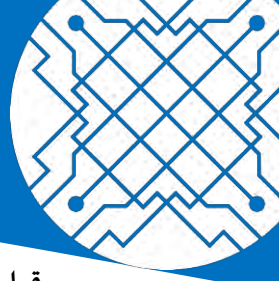
- مرسوم رقم 2.24.865 صادر في 5 رجب 1446 (6 يناير 2025) بتحديد قائمة الرخص الاستثنائية التي يستفيد منها القضاة، وقائمة الأمراض التي تخول لهم الحق في رخص المرض المتوسطة والطويلة الأمد؛
- مرسوم رقم 2.25.339 صادر 8 ماي 2025 بتغيير وتتميم المرسوم رقم 2.99.649 بتاريخ 6 أكتوبر 1999 بشأن حماية وتعويض بعض الفئات من موظفي وزارة الصحة ضد الأخطار المهنية؛
- قرار للرئيس المنتدب للمجلس الأعلى للسلطة القضائية رقم 666.25 صادر في 7 مارس 2025 بتحديد كيفية استفادة القضاة من الرخص الاستثنائية ورخص المرض المتوسطة والطويلة الأمد؛
- قرار للرئيس المنتدب للمجلس الأعلى للسلطة القضائية رقم 2482.25 صادر في 21 أكتوبر 2025 بتحديد كيفية استفادة القضاة من الرخص الاستثنائية ورخصة أداء فريضة الحج والرخص لأسباب صحية والرخص بسبب أمراض أو إصابات ناتجة عن مزاولة العمل أو بمناسبته ورخص الولادة، والرضاعة، والأبوة، والكفالة.

• التوظيف والترقي:

- مرسوم رقم 2.24.833 صادر في 27 يناير 2025 بشأن مباريات التبريز للتربية والتكوين؛

• أنظمة التعويضات:

- مرسوم رقم 2.24.515 صادر في 7 مارس 2025 بتحويل تعويض عن الأخطار المهنية لفائدة الموظفين المنتمين إلى هيئتي المرضى وتقني الصحة، العاملين بالجماعات الترابية ومجموعاتها وهيئاتها؛
- مرسوم رقم 2.25.18 صادر في 6 فبراير 2025 بتغيير وتتميم المرسوم رقم 2.16.461 بتاريخ 14 سبتمبر 2016 بإحداث مكافآت عن الأشغال الخاصة والتأهيل لفائدة بعض موظفي الأرصاد الجوية الوطنية؛
- مرسوم رقم 2.24.143 صادر في 6 يناير 2025 بتغيير المرسوم رقم 2.93.534 بتاريخ 8 سبتمبر 1993 بتحديد شروط منح تعويض للموظفين الذين يقومون بتأطير وتنشيط تداريب التكوين المستمر واستكمال الخبرة المنظمة لفائدة الأطر التابعة لوزارة التربية الوطنية؛
- مرسوم رقم 2.25.430 صادر في 26 يونيو 2025 بسن تدابير تنظيمية لفائدة المهندسين والمهندسين المعماريين العاملين بوزارة العدل؛
- مرسوم رقم 2.25.531 صادر في 15 يوليو 2025 بتغيير وتتميم المرسوم رقم 2.90.471 بتاريخ 25 ديسمبر 1990 بمنح أجر تكميلية للأساتذة الباحثين في الطب والصيدلة وطب الأسنان؛



- قرار لوزير التجهيز والماء رقم 94.25 صادر في 7 فبراير 2025 بتغيير وتتميم قرار وزير التجهيز والنقل واللوجستيك والماء 1078.19 بتاريخ 24 ماي 2019 بتحديد ترتيب المهام لأجل منح المكافأة عن الأشغال الخاصة وكيفيات تعيين موظفي الأرصاد الجوية الوطنية للقيام بها؛

• مراكز التكوين:

- مرسوم رقم 2.25.116 صادر في 14 مارس 2025 بتغيير وتتميم المرسوم رقم 2.10.624 الصادر في 19 أكتوبر 2011 بإعادة تنظيم المعهد العالي للفن المسرحي والتنشيط الثقافي؛

• نصوص أخرى:

- ظهير شريف رقم 1.25.34 صادر في 17 من رمضان 1446 (18 مارس 2025) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 97.15 بتحديد شروط وكيفيات ممارسة حق الإضراب؛
- مرسوم رقم 2.25.340 صادر في 8 ماي 2025 يتعلق بإلحاق أو نقل بعض الموظفين التابعين لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية إلى الوكالة المغربية للأدوية والمنتجات الصحية والوكالة المغربية للدم ومشتقاته؛

◀ الدراسة والتأشير على العقود

نوع العقود	العدد
الخبراء	21
العقود من نوع تقاعدي	338
المكلفون بالدراسات	12
مجموع العقود	371

المراقبة

- معالجة 58 ملفا يتعلق بإدماج موظفين ملحقين لدى إدارات عمومية وجماعات ترابية؛
- التأشير على 7 قرارات تتعلق بمنح تعويضات إجمالية وتكميلية؛
- التأشير على قرارين 2 يتعلقان بتعيين أعضاء المجلس العام للتجهيز.

السجل التأديبي المركزي

النصوص	العدد
مراقبة وتوقيع استمارات مراقبة توظيف المرشحين بالإدارات العمومية والجماعات الترابية والمؤسسات العامة.	4339
تقييد الموظفين والأعوان التابعين للإدارات العمومية والجماعات الترابية والمؤسسات العامة بالسجل المركزي التأديبي.	453
رفع المنع من التوظيف عن موظفين وأعوان مقيدين بالسجل المركزي التأديبي.	7
المجموع	4799

الحماية الاجتماعية للموظفين

تفعيلاً للتوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله من منطلق حرص جلالته على تعزيز الحماية الاجتماعية لكافة المواطنين والمواطنات، بما يصون كرامتهم ويحفظ الأمن الاجتماعي، تولى وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، أهمية بالغة لتعزيز الحماية الاجتماعية للرأسمال البشري العامل بالإدارات العمومية.

وقد عملت الوزارة في هذا الإطار برسم سنة 2025 على:

- مواصلة دراسة مشروع قانون يتعلق بالأمراض والحوادث التي يتعرض لها المنخرطون في نظام المعاشات المدنية المحدث بموجب القانون رقم 011.71.
- معالجة ملفات الترشح للاستفادة من إعانة منح المساعدات لقدماء الموظفين ذوي الدخل المحدود:

عدد الملفات	الملفات التوصل بها	الملفات التي تمت دراستها	الملفات التي تم قبولها
716	646	636	

- اتخاذ مقرر للسيدة الوزيرة بشأن تحويل إعانة منح المساعدات للمستفيدين، تُصرف من الحساب الخاص للخزينة المُرصَدَ لأموال خصوصية "صندوق دعم الحماية الاجتماعية والتماسك.

الاستشارات القانونية

- تقديم 64 استشارة قانونية لفائدة مختلف الإدارات العمومية والجماعات الترابية والمؤسسات العامة تتعلق بتطبيق أحكام النظام الأساسي العام للوظيفة العمومية ونصوصه التطبيقية، وكذا تسوية الوضعيات الإدارية والمادية للموظفين.

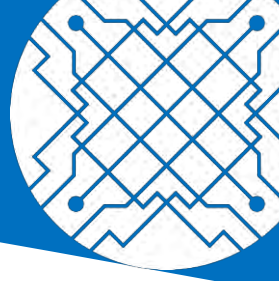
ملتزمات تتعلق بتشديد العقوبة

- معالجة ملفين اثنين (2) يتعلقان بتشديد العقوبة التأديبية المتخذة في حق موظفين، بناء على اقتراح الإدارات العمومية المعنية.

تعزيز المساواة بين الجنسين بالوظيفة العمومية

سعيًا منها إلى إدراج وتعزيز ثقافة المساواة بين الجنسين بغية تحقيق مبدأ المناصفة بالوظيفة العمومية، قامت الوزارة بتعاون مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة، بإعداد استراتيجية مأسسة مقارنة النوع في الوظيفة العمومية، التي أتبثق عنها مخطط عمل تسهر على تنفيذه شبكة التشاور المشتركة بين الوزارات.

وتهدف هذه الاستراتيجية إلى تعزيز رؤية قوية لوظيفة عمومية تضمن للمرأة وللرجل حقوقًا متساوية في ولوج المناصب، وتكافؤ الفرص في حياتهم المهنية، مع الأخذ بعين الاعتبار الاحتياجات الخصوصية للنساء الموظفات والرجال الموظفين.



وترتكز هذه الاستراتيجية على ثلاثة محاور أساسية:

- إحداث ودعم الهياكل الإدارية المكرسة لتعزيز المساواة بين الجنسين في الوظيفة العمومية؛
- إدراج مبدأ المساواة بين الجنسين في المنظومة القانونية لا سيما في مجال تدير الموارد البشرية والكفاءات؛
- ترسيخ المساواة بين الجنسين في الممارسات والسلوكيات والثقافة التنظيمية للإدارة.

وفي إطار مواصلة تنزيل هذه الاستراتيجية، قامت الوزارة برسم سنة 2025 بما يلي:

◀ مواصلة تنظيم الدورات التكوينية الجهوية لفائدة النساء الموظفات على مستوى المصالح اللامركزية لمختلف القطاعات الوزارية:

تم خلال سنة 2025، العمل على تعزيز قدرات النساء الموظفات في مجال مقارنة النوع بالوظيفة العمومية بكل من جهة الدار البيضاء-سطات وجهة بني ملال-خنيفرة، حيث شهدت هاتان الدورتان التكوينيتان حضور 60 مشاركة من المصالح اللامركزية بالجهتين لمختلف القطاعات الوزارية.

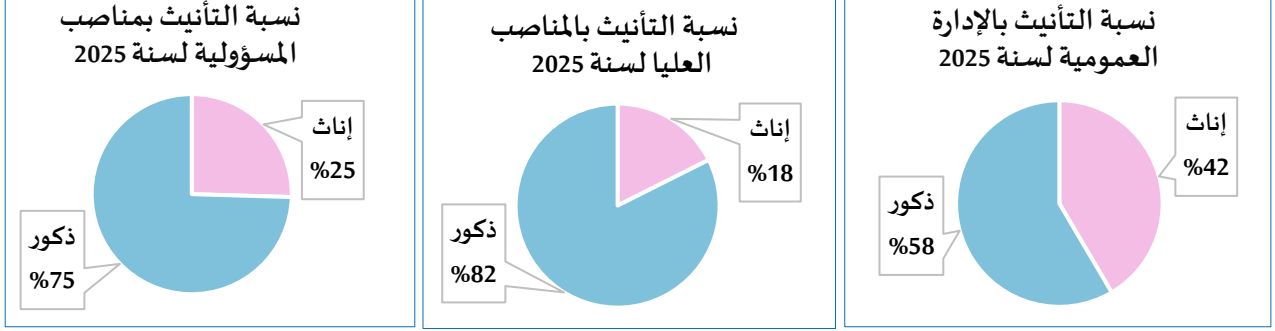


◀ تحيين الإحصائيات حول نسب التأنيث في ولوج المناصب العليا ومناصب المسؤولية:

في إطار تتبع مؤشرات تعزيز حضور المرأة بالإدارة العمومية، عملت الوزارة، بالتنسيق مع مختلف القطاعات الوزارية، على تحيين وتجميع المعطيات والإحصائيات المتعلقة بنسبة التأنيث بالوظيفة العمومية، وكذا نسبة ولوج النساء إلى المناصب العليا ومناصب

المسؤولية، بهدف توفير مؤشرات محينة تعكس تطور تمثيلية المرأة داخل الإدارة العمومية وتعزيز حضورها في مختلف مستويات التدبير واتخاذ القرار.

وفيما يلي أهم الخلاصات:



توقيع اتفاقية شراكة تهتم استفادة أطفال موظفي وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة من خدمات دار الحضنة لقطاع الانتقال الطاقى.

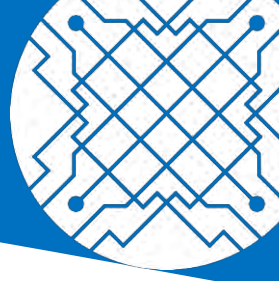
في إطار تحقيق التوفيق بين الحياة المهنية والحياة الخاصة لموظفات وموظفي وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، أشرفت كل من السيدة أمل الفلاح السغروشي والسيدة ليلي بنعلي، وزيرة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة، بتاريخ 25 فبراير 2025، بالرباط، على توقيع اتفاقية شراكة تهتم استفادة أطفال موظفي وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة من خدمات دار الحضنة المتواجدة بمقر قطاع الانتقال الطاقى.



وتهدف هذه الاتفاقية إلى تعزيز الاستقرار الوظيفي والاجتماعي لموظفات وموظفي الوزارتين، وتوفير فضاء ملائم لرعاية الأطفال الذين لا تتجاوز أعمارهم ثلاث سنوات، مع تمكين الموظفات المعنيات من الاستغلال الأمثل لساعة الرضاعة.

عقد لقاء تواصليا مع السيدات موظفات وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة بمناسبة تخليد اليوم العالمي للمرأة

تخليدا لليوم العالمي للمرأة، عقدت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 7 مارس 2025، بمقر الوزارة بالرباط، لقاءً تواصلياً مع السيدات موظفات وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، حيث نوهت خلال كلمتها بالمناسبة بما يقمن به من دور فعال في مختلف المواقع التي يشغلنها وبمساهمتهن في الأوراش التي تعكف الوزارة على تنزيلها تكريساً للرؤية الملكية السامية التي جعلت من النهوض بمكانة المرأة في المجتمع أولوية وطنية.



وأكدت السيدة الوزيرة على انخراط وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة في توفير بيئة عمل تُعزِّزُ من مشاركة النساء في مجالات صنع القرار، وهو ما أدى إلى تحسين ملموس لتمثيلية المرأة في الوزارة، حيث بلغت نسبة النساء في المناصب العليا ومناصب المسؤولية بالوزارة 48%، كما بلغت نسبة النساء الموظفات بالوزارة 51.25%.

المشاركة في الحملة الأممية "16 يوماً مناهضة العنف القائم على النوع الاجتماعي"،

انضمت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة إلى الحملة الأممية "16 يوماً مناهضة العنف القائم على النوع الاجتماعي"، التي انطلقت بالتزامن مع اليوم الدولي للقضاء على العنف ضد المرأة. وتشكل هذه الحملة الدولية التي امتدت إلى غاية 10 دجنبر 2025 الموافق لليوم الدولي لحقوق الإنسان، والمنظمة هذه السنة تحت شعار "متحدون جميعاً لوضع حد للعنف الرقمي ضد النساء والفتيات"، مناسبة للتأكيد على ضرورة التعبئة الشاملة لمواجهة مختلف أشكال العنف، لاسيما تلك التي تُمارس عبر الفضاء الرقمي.



ويعكس الانضمام إلى هذه الحملة العناية الخاصة التي تولتها وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة لإدماج مقاربة النوع الاجتماعي، والتزامها الدائم بإقرار المساواة بين النساء والرجال ومكافحة كل أشكال العنف القائم على النوع الاجتماعي في سياستها للموارد البشرية وفي جهودها الرامية إلى إصلاح الإدارة ورقمتها.

إطلاق برنامج وطني يهدف إلى إدماج المرأة في المهن الرقمية لبناء مجتمع أكثر شمولاً

استكمالا للشراكة التي بدأت خلال الزيارة الوزارية في شهر يونيو 2025، أعلنت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة وشركة "كابجيميني المغرب" بتاريخ 06 دجنبر 2025، عن إطلاق برنامج وطني يهدف إلى إدماج المرأة في المهن الرقمية لبناء مجتمع أكثر شمولاً. ويندرج هذا المشروع ضمن تنفيذ الاستراتيجية الوطنية "المغرب الرقمي 2030".



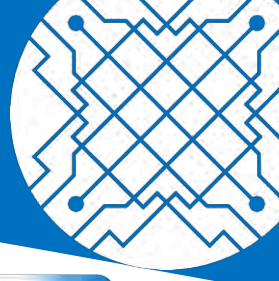
تنظيم اجتماع شبكة التشاور المشتركة بين الوزارات لتعزيز المساواة بين الجنسين في الوظيفة العمومية

في إطار تجديد الدينامية التي توطر عمل شبكة التشاور المشتركة بين الوزارات لتعزيز المساواة بين الجنسين في الوظيفة العمومية، تم عقد اجتماع بتاريخ 11 دجنبر 2025 بحضور ممثلين عن 26 قطاعاً وزارياً، حيث شكل هذا الاجتماع مناسبة للتأكيد على دور شبكة التشاور كرافعة مؤسسية تساهم في تنزيل المبادرات والبرامج الرامية إلى تعزيز المساواة بين الجنسين بالقطاعات الوزارية.



إعداد دراسة مقارنة حول أنماط العمل والرخص في الوظيفة العمومية

تم إنجاز دراسة مقارنة حول أنماط العمل ونظام الرخص المعتمد في الوظيفة العمومية بمجموعة من الدول، وذلك بهدف الوقوف على مختلف التجارب والممارسات المعمول بها بالقطاع العام. ويأتي هذا العمل في إطار السعي إلى تطوير آليات العمل بالإدارات العمومية، بما يساهم في تحقيق التوازن والتوفيق بين الحياة المهنية والحياة الخاصة للموظفات والموظفين.



تطوير آليات التدبير بالكفاءات



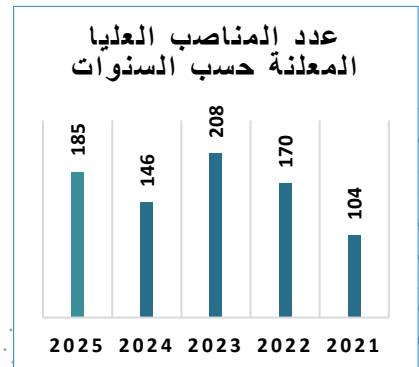
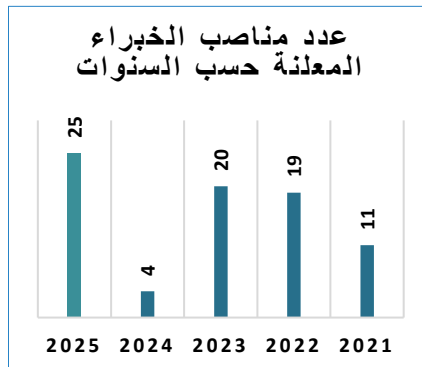
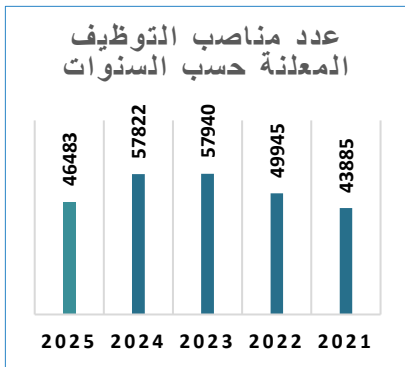
تعزيز خدمات بوابة التشغيل العمومي «www.emploi.public.ma»

تعد بوابة التشغيل العمومي، التي تم إطلاقها سنة 2012، مرجعا أساسيا رسميا لكل المعطيات المتعلقة بمباريات التوظيف وتشغيل الخبراء، والترشيح لمناصب المسؤولية والمناصب العليا وكذا مصدرا لمختلف المعطيات المتعلقة بالشغل العمومي بالإدارات العمومية والمؤسسات والمقاولات العمومية والجماعات الترابية.

وتمكن هذه البوابة المواطنين والمواطنات الراغبين في ولوج أسلاك الوظيفة العمومية من الحصول على كافة المعلومات المتعلقة بالشغل العمومي، وذلك تعزيزا لمبادئ المساواة والشفافية والاستحقاق في ولوج المناصب العمومية.

ومن أجل تبسيط وتسهيل وتسريع عمليات ومسااطر التوظيف والتعيين في مناصب المسؤولية والمناصب العليا وتشغيل الخبراء، تم العمل خلال سنة 2025 على تطوير وظائف وخدمات البوابة، لاسيما من خلال:

- القيام بتحسينات تقنية جديدة للبوابة بهدف تعزيز أمنها المعلوماتي وتوفير أفضل الضمانات المتعلقة بحماية المعطيات الشخصية؛
 - توفير خدمة الترشيح الإلكتروني لمباريات التوظيف والمناصب العليا ومناصب المسؤولية ومناصب الخبراء، بما يتيح للمتشحين تعبئة استمارات الترشيح وإيداع الوثائق المطلوبة وتتبع ملفاتهم عبر رقمنة شاملة لهذه الخدمة؛
 - تطوير نسخة جديدة من التطبيق الهاتفي للبوابة، تدمج خدمة الإيداع الإلكتروني لملفات الترشيح وتمكن المترشحين من الولوج إلى مختلف الخدمات الرقمية وتتبع ملفاتهم بكل سهولة؛
 - تمكين الإدارات العمومية والمؤسسات والمقاولات العمومية والجماعات الترابية المعتمدة من تدبير مختلف مراحل مباريات التوظيف وإعلانات الترشيح للمناصب العليا ومناصب المسؤولية ومناصب الخبراء بطريقة إلكترونية، ابتداءً من نشر الإعلانات إلى غاية الإعلان عن النتائج، مروراً بدراسة الملفات المتوصل بها؛
 - تطوير وظائف جديدة لتعزيز ولوج الأشخاص في وضعية إعاقة إلى الخدمات التي توفرها البوابة.
- كما تم على إثر ذلك القيام بعملية استطلاع الرأي حول خدمات النسخة الجديدة من بوابة التشغيل العمومي، شملت 696 مستعملا يمثلون مختلف الإدارات العمومية المنخرطة بالبوابة، وذلك بهدف تمكينهم من تقييم النسخة الجديدة، وإبداء ملاحظاتهم، وتقديم مقترحاتهم من أجل تحسينها وتطويرها بشكل أفضل.
- وفيما يلي أهم المؤشرات المتعلقة ببوابة التشغيل العمومي إلى غاية أتم سنة 2025:





950

مستخدم من الإدارات العمومية



55.122

المعدل اليومي للزيارات

1.022.202

عدد الترشيحات الإلكترونية عبر البوابة

46.693

عدد المناصب المعلن عنها (التوظيف والتعيين في المناصب العليا ومناصب مسؤولية وتشغيل الخبراء)

إطلاق النظام المعلوماتي المشترك لتدبير الموارد البشرية بالإدارات العمومية "SIRH"

من أجل تمكين الإدارات العمومية من نظام مندمج ومرن لتدبير مواردها البشرية، سواء من الجانب الإداري أو النوعي، تُشرف الوزارة على مشروع تطوير نظام معلوماتي مشترك لتدبير الموارد البشرية بالإدارات العمومية (SIRH). وقد تم خلال سنة 2025 تنزيل النظام على مستوى أربع قطاعات نموذجية شريكة، في أفق تعميمه على كافة القطاعات الوزارية.

المباريات الموحدة الخاصة بالأشخاص في وضعية إعاقة

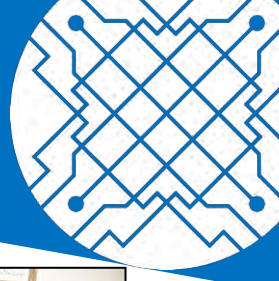
في إطار وفاء الحكومة بالتزاماتها باتجاه فئة الأشخاص في وضعية إعاقة، عبر إتاحة فرص توظيفهم وولوجهم لأسلاك الوظيفة العمومية، تم تنظيم المباريات الموحدة الخاصة بالأشخاص في وضعية إعاقة برسم سنة 2025 وذلك يوم الأحد 26 أكتوبر 2025، خُصص لها 200 منصباً مالياً مفتوحاً للتباري من أجل توظيف متصرفين من الدرجتين الثانية والثالثة وتقنيين من الدرجتين الثالثة والرابعة، مع اعتماد تنظيم جهوي من خلال تنظيم الاختبارات الكتابية والشفوية بنمط حضوري في أربع مراكز جهوية وهي: الرباط، ومراكش، وفاس، وأكادير.



زيارة تفقدية للسيدة الوزيرة لمركزين للمباريات الموحدة الخاصة بالأشخاص في وضعية إعاقة

قامت السيدة الوزيرة، صباح يوم الأحد 26 أكتوبر 2025، بزيارتين تفقديتين إلى كل من المدرسة الوطنية العليا للمعلوماتيات وتحليل النظم والمدرسة الوطنية العليا للفنون والمهن بالرباط، في إطار الحرص على ضمان تكافؤ الفرص والتزاهة والشفافية في الولوج إلى الوظيفة العمومية، والاطلاع عن قرب على سير المباريات الموحدة الخاصة بالأشخاص في وضعية إعاقة.

وقد نظمت هذه المباريات ضمن هيتي المتصرفين والتقنيين، موزعين على مستويات الإجازة والماستر والتقني والتقني المتخصص، من قبل الوزارة، تحت إشراف رئاسة الحكومة وبالتنسيق مع وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة وبمشاركة 25 قطاعاً وزارياً.



وبلغ عدد المترشحين المدعوين لاجتياز هذه المباريات 2309 مترشحاً مقابل 2101 مترشح خلال سنة 2024، وهو ما يعكس الإقبال المتزايد على هذه المبادرة التي فتحت آفاقاً حقيقية لولوج الأشخاص في وضعية إعاقة إلى المناصب العمومية، في احترام تام لمبادئ الشفافية وتكافؤ الفرص. وقد عقدت هذه الاختبارات بشكل متزامن في خمسة مراكز اختبار موزعة على أربع مدن هي: الرباط، فاس، مراكش وأكادير، بهدف تقريب المباريات من المترشحين وتيسير مشاركتهم فيها.

وتأتي هذه المبادرة انسجاماً مع التوجهات الحكومية الرامية إلى تعزيز الإدماج المهني والاجتماعي للأشخاص في وضعية إعاقة، وإرساء إدارة دامجة، منصفة وإنسانية، تضع المواطن في صلب اهتماماتها وتجعل من الانتقال الرقمي رافعة للإنصاف والمساواة.

الاحتفاء بالموظفات والموظفين المنعم عليهم بأوسمة ملكية بمناسبة عيد العرش المجيد

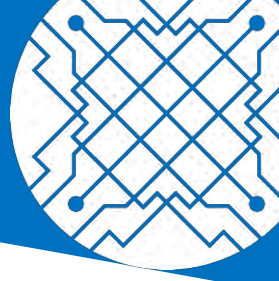
بمناسبة عيد العرش المجيد، تشرفت السيدة أمل الفلاح السغروشني، وزيرة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة يوم 17 دجنبر 2025، بمقر الوزارة بالرباط، بتسليم الأوسمة الملكية التي أنعم بها صاحب الجلالة الملك محمد السادس حفظه الله، على مجموعة من موظفات وموظفي وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة.



وبهذه المناسبة، هنأت السيدة الوزيرة، السيدات والسادة موظفات وموظفي الوزارة المنعم عليهم بهذا التشريف الملكي السامي، مُبرزة أن هذه الالتفاتة المولوية السامية تُعد تنويجاً لما بذلوه من عمل جاد والتزام مهني متميز في خدمة الإدارة العمومية، وتحقيقاً لمصالح المواطنين والمواطنات. كما يعكس هذا التكريم المولوي الكريم، ما يوليه جلالته الملك حفظه الله من عناية سامية واهتمام خاص بالموارد البشرية بالإدارة العمومية، وحرص جلالته على تثمين مجهوداتها والاعتراف بإسهاماتها البناءة والمنتجة في مسار التنمية الشاملة للمملكة.

تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية





تجسيدا للعناية المولوبة السامية التي ما فتئ صاحب الجلالة، الملك محمد السادس نصره الله، يولمها للثقافة الأمازيغية باعتبارها رصيدا وطنيا مشتركا لكل المغاربة، ومكونا رئيسيا للهوية والثقافة الوطنية، وتنزيلا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 26.16 بتاريخ 12 شتنبر 2019 المتعلق بتحديد مراحل تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية وكيفية إدماجها في مجال التعليم وفي مجالات الحياة العامة ذات الأولوية، تم برسم سنة 2025، إنجاز، العمليات التالية:

الإجراءات التنظيمية المتخذة

إدراج دعم ورش الأمازيغية على مستوى الإطار القانوني والتنظيمي لصندوق تحديث الإدارة العمومية ودعم الانتقال الرقمي واستعمال الأمازيغية، وذلك من خلال إصدار:

- القرار المشترك للوزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة والوزير المنتدب لدى وزيرة الاقتصاد والمالية المكلف بالميزانية رقم 909.25 صادر في 8 أبريل 2025 بتحديد معايير وشروط وكيفية دفع دعم صندوق تحديث الإدارة العمومية ودعم الانتقال الرقمي واستعمال الأمازيغية ببرامج تحديث المرافق العمومية والتحول الرقمي واستعمال الأمازيغية لفائدة القطاعات الوزارية أو المؤسسات، والجماعات الترابية والمؤسسات أو المقاولات العمومية؛
- القرار المشترك للوزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة والوزير المنتدب لدى وزيرة الاقتصاد والمالية المكلف بالميزانية رقم 910.25 صادر في 8 أبريل 2025 بتحديد معايير وشروط وكيفية دفع دعم صندوق تحديث الإدارة العمومية ودعم الانتقال الرقمي واستعمال الأمازيغية ببرنامجي التحول الرقمي واستعمال الأمازيغية لفائدة القطاع الخاص، والجمعيات، والتعاونيات، ومؤسسات ومعاهد التكوين.

إعداد مخططات العمل المتعلقة بتفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية

23

مخطط عمل
قطاعي

انطلاقا من الاختصاصات المخولة لوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، تم، بتنسيق مع القطاعات الوزارية وعدد من المؤسسات العمومية والهيئات الدستورية إعداد، 23 مخطط عمل، حيث يتم العمل على تنزيل المشاريع الواردة في المخططات وفق مقاربة تشاركية تدريجية.

تعزيز خدمة الاستقبال والتوجيه والإرشاد باللغة الأمازيغية

الاستقبال الحضوري

توفير خدمات الاستقبال الحضوري باللغة الأمازيغية بتنوعاتها (ترفية . تشلحيت . تمزيغت) على مستوى المصالح المركزية واللامركزية بمختلف جهات المملكة، حيث تم تشغيل 491 عوناً مكلفين بالاستقبال الحضوري.

الاستقبال الهاتفي

اعتماد اللغة الأمازيغية في خدمات الاستقبال الهاتفي على مستوى إحدى عشر (11) مركزا للاتصال تابعة للقطاعات الوزارية والمؤسسات العمومية التي تشهد إقبالا كبيرا من طرف المرتفقين، حيث تم تشغيل 75 عوناً ناطقين باللغة الأمازيغية مكلفين بالاستقبال الهاتفي.



تعزيز الهوية البصرية للإدارات العمومية

في هذا الإطار، تم إدماج اللغة الأمازيغية في الهوية البصرية لعدد من الإدارات والمؤسسات العمومية من خلال كتابة 2959 لوحة وعلامة تشوير باللغة الأمازيغية.

كما تمت كتابة اللغة الأمازيغية على واجهة 160 وسيلة نقل تقدم خدمات عمومية على مستوى الإدارات العمومية.

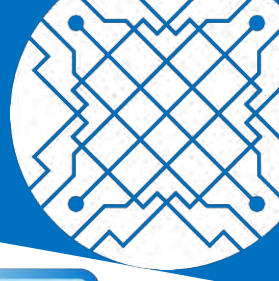


اعتماد اللغة الأمازيغية في ترجمة التقارير والوثائق ومحتويات المواقع الإلكترونية

- ترجمة محتوى الوثائق التواصلية والمواقع الإلكترونية الرسمية للإدارات والهيئات والمؤسسات.
- إعداد معجم إداري يحتوي على 7.949 مصطلحا باللغة الأمازيغية، بهدف تطوير وإغناء المصطلحات الإدارية لتيسير التواصل باللغات الرسمية العربية والأمازيغية داخل الإدارة.

243045

كلمة مترجمة
بالأمازيغية



27

إدارة عمومية

إدراج اللغة الأمازيغية بالمواقع الإلكترونية الرسمية للإدارات العمومية

إنجاز دراسة حول تقييم مستوى إدماج اللغة الأمازيغية بالمواقع الإلكترونية الرسمية لمجموعة من الإدارات العمومية، قصد وضع خارطة طريق لإدماج اللغة الأمازيغية بالمواقع الإلكترونية.

إدماج اللغة الأمازيغية في باقي المجالات الواردة في القانون التنظيمي رقم 26.16

- إنجاز دراسة متعلقة بوضع منصة لتعليم اللغة الأمازيغية عن بعد لفائدة التلميذات والتلاميذ
- اعتماد اللغة الأمازيغية في الجلسات العامة لمجلسي البرلمان؛
- اعتماد اللغة الأمازيغية في الندوات الصحفية الأسبوعية للناطق الرسمي باسم الحكومة؛
- تقديم دعم مالي لمجموعة من الأنشطة الثقافية والفنية بمختلف جهات المملكة، وكذا دعم نشر وتوزيع الكتاب الأمازيغي.

توقيع اتفاقيات إطرو وشراكة

إدماج اللغة الأمازيغية في مجال التشريع

بشراكة مع الأمانة العامة للحكومة تم يوم 22 يوليوز 2025 بالرباط، تنظيم يوم دراسي تحت عنوان "إدماج اللغة الأمازيغية في التشريع: الفرص، الإمكانيات، والتحديات"، من أجل دراسة سبل إدماج اللغة الأمازيغية ضمن المنظومة القانونية ورصد الإمكانيات المتاحة لإدماج الأمازيغية في التشريع. واستشراف الصعوبات والإشكالات التي قد تترتب عن التشريع بلغتين رسميتين. وقد توج هذا اليوم الدراسي بتوقيع ثلاث اتفاقيات شراكة استراتيجية مع كل من الأمانة العامة للحكومة والمعهد الملكي للثقافة الأمازيغية.



وتهدف هذه الاتفاقيات الثلاث على الخصوص إلى:

- تفعيل مضامين البرنامج الحكومي في مجال النهوض بالأمازيغية؛
- دعم الترجمة القانونية للأمازيغية؛
- مواكبة الإدارات والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية والمجتمع المدني؛
- تقوية قدرات الموارد البشرية في اللغة الأمازيغية القانونية والإدارية.

◀ تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية بريد المغرب

على هامش فعاليات النسخة الثالثة من معرض جيتكس إفريقيا، وقعت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، والسيد أمين ابن جلون التويهي، المدير العام لبريد المغرب، بتاريخ 14 أبريل 2025، اتفاقية إطارهم تنزيل البرنامج الحكومي المتعلق بتفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية.

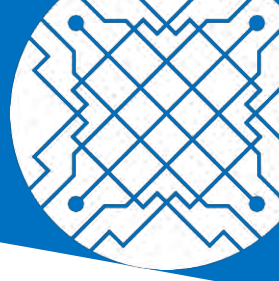


وتهدف هذه الاتفاقية إلى دعم جهود بريد المغرب لتفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية. وذلك من خلال تنفيذ البرامج التالية:

- تعزيز خدمات الاستقبال والتوجيه والإرشاد باللغة الأمازيغية؛
- توفير أعوان بمراكز الاتصال مكلفين بالاستقبال الهاتفي؛
- ترجمة محتوى اللوحات وعلامات التشوير إلى اللغة الأمازيغية؛
- التكوين وتقديم الخبرة والاستشارة؛
- إدراج الأمازيغية بمواقع التواصل الإلكتروني

◀ التحفيز والتشجيع على تطوير التراث المادي واللامادي الأمازيغي

وبتاريخ 15 أبريل 2025، وعلى هامش فعاليات النسخة الثالثة من معرض جيتكس إفريقيا المنظم بمراكش، وقعت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي والسيد لحسن السعدي كاتب الدولة المكلف بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، اتفاقية شراكة تتعلق بالتحفيز والتشجيع على تطوير التراث المادي واللامادي الأمازيغي.



وتروم هذه الاتفاقية:

- وضع تصور شامل ومتكامل لتطوير وتثمين الموروث الثقافي المادي واللامادي الأمازيغي لتحفيز الصناعات والصناع التقليديين المبدعين في الثقافة الأمازيغية؛
- تنظيم ورشات على مستوى جهات المملكة للتعريف بالمنتج الثقافي الأمازيغي كمكون أساسي للهوية المغربية بكل جهة؛
- تنظيم ورشة وطنية لتكريم بعض الصناعات والصناع الذين ساهموا في إبراز وتثمين الثقافة والتراث الأمازيغي.

تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية على المستوى الترابي

تم التوقيع على اتفاقية شراكة مع المديرية العامة للجماعات الترابية بتاريخ 14 أبريل 2025 بهدف إطلاق تجربة نموذجية على مستوى 40 جماعة ترابية لأجل تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية في أفق تعميمها على باقي الجماعات الترابية.

وتهم هذه الاتفاقية عدة مجالات:

- الاستقبال والإرشاد،
 - التكوين،
 - الحملات التحسيسية والتواصلية الموجهة لعموم المواطنين،
 - المواقع الإلكترونية،
 - كتابة الأمازيغية على العلامات الخاصة بـ 12725 ناقلة (سيارات الإسعاف وسيارات نقل الموتى وكذا سيارات النقل المدرسي التابعة للجماعات الترابية)،
 - استعمال اللغة الأمازيغية في لوحات وعلامات التشوير المثبتة بـ 30 محطة طرقية للمسافرين ومرافقها.
- وقد تم الشروع فعلياً في تنزيل هذه التجربة النموذجية على مستوى 4 جماعات ترابية وهي تمارة والخميسات ووالماس وتزرت.

إدماج اللغة الأمازيغية في مجال محاربة الأمية

لدعم مشروع إعداد وتطوير برنامج لإدماج اللغة الأمازيغية في برامج محو الأمية، تم التوقيع على اتفاقية شراكة بين الوزارة والوكالة الوطنية لمحاربة الأمية بتاريخ 2 مارس 2025، وذلك لتمكين المستفيدين والمستفيدات من المهارات الأساسية المتعلقة بالكتابة

والحساب والتواصل باللغة الأمازيغية، والتعريف بهذا البرنامج واستثمار وسائل الاتصال لتعزيز وتوسيع حضور اللغة الأمازيغية في المجالات التعليمية، الثقافية، والاجتماعية.

تنظيم لقاءات تواصلية في مجال تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية

تنظيم احتفال بمناسبة رأس السنة الأمازيغية 2975

تم بتاريخ 14 يناير 2025، تنظيم حفل تواصل بمسرح محمد الخامس بالرباط حول تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية، بمشاركة مع وزارة الشباب والثقافة والتواصل والذي ترأسه السيد رئيس الحكومة، وشهد هذا الحفل التوقيع على عدد من اتفاقيات الشراكة مع مجموعة من القطاعات الوزارية والمؤسسات العمومية وبعض التكريمات.



وتروم هذه الاتفاقيات تنزيل البرنامج الحكومي المتعلق بتفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية، وتعزيز خدمات الاستقبال والتوجيه والإرشاد باللغة الأمازيغية.

الدعم والمواكبة



1. التعاون الدولي والشراكة

تسهر وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة على تمكين آليات الشراكة وتقوية أواصر التعاون الدولي مع دول شقيقة وصديقة، ومع هيئات ومؤسسات ومنظمات دولية وإقليمية ذات اختصاصات مماثلة لدعم ومواكبة مختلف المشاريع والأوراش الإصلاحية. وترتكز هذه الآليات أساساً على بناء القدرات، وتكوين الأطر وتبادل الخبرات والتجارب، ودعم التعاون جنوب-جنوب مع البلدان الإفريقية، في إطار الاتفاقيات المبرمة مع عدد من الدول، بما يساهم في تعزيز حضور وإشعاع المملكة المغربية على الصعيدين الدولي والجهوي.

وفي إطار تعزيز الالتقاءات المؤسسية وتسريع تنزيل الأوراش الاستراتيجية للتحويل الرقمي، حرصت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة على إرساء شبكة واسعة من الشراكات مع مختلف القطاعات الحكومية والمؤسسات الوطنية والدولية والفاعلين الاقتصاديين والأكاديميين. وقد شكلت هذه الشراكات رافعة أساسية لدعم الابتكار، وتطوير الكفاءات، وتحفيز الاستثمار الرقمي، وتعزيز البحث العلمي والذكاء الاصطناعي، إلى جانب الارتقاء بجودة الخدمات العمومية الرقمية وترسيخ مبادئ السيادة الرقمية والتنمية المستدامة، بما يواكب أهداف استراتيجية «المغرب الرقمي 2030» ويعزز مكانة المملكة كقطب إقليمي رائد في المجال الرقمي والتكنولوجي.

ويتم تفعيل مختلف الأنشطة والبرامج ذات الصلة بالتعاون الدولي والوطني عبر الخطوات التالية:



أ- التعاون الثنائي

عملت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، برسم سنة 2025، على تمكين وتوسيع ومواصلة تنفيذ مجالات التعاون الثنائي من خلال:

- استقبال وعقد جلسات عمل مع عدة سفراء ووزراء ومسؤولين من دول متعددة
- عقد مجموعة من اللقاءات الثنائية المبرمجة على هامش الفعاليات التي عرفتها بلادنا خلال هذه السنة.

◀ تعزيز التعاون بين المملكة المغربية والمملكة العربية السعودية

عقدت السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم أمس الخميس 9 يناير 2025، بمقر الوزارة بالرباط، لقاء عمل مع الدكتور سامي بن عبد الله بن عثمان الصالح، سفير المملكة العربية السعودية لدى المملكة المغربية.



اللقاء شكل فرصة لمناقشة القضايا ذات الاهتمام المشترك، خصوصاً مجالات الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي وإصلاح الإدارة وسُبل تعزيزها. كما ثَمَّن الجانبان العلاقات الراسخة التي تربط البلدين الشقيقين، والتي عرفت زخماً كبيراً في عهد قائدي البلدين صاحب الجلالة الملك محمد السادس حفظه الله وخادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود.



◀ تعزيز التعاون والشراسة بين المملكة المغربية وجمهورية فنلندا

■ عقدت السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 8 يناير 2025، بمقر الوزارة بالرباط، لقاء عمل مع السيدة مارجانا صال، سفيرة جمهورية فنلندا المعتمدة بالمملكة المغربية. وقد تَمَّ خلال هذا اللقاء التأكيد على العلاقات الثنائية المتميزة التي تجمع البلدين والرغبة المشتركة في تعزيزها وتوسيعها، كما تَمَّ بحثُ التعاون الثنائي بين البلدين في المجالات ذات الصلة بالتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي وإصلاح الإدارة وسُبل تـثـمـيـنـها.



■ وبتاريخ 24 يناير 2025، قامت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، بزيارة لمركز الابتكار التابع لمجموعة 'نوكيا' بسلا، وذلك بحضور السيدة مارجانا صال، سفيرة جمهورية فنلندا المعتمدة بالمملكة المغربية وعدد من مسؤولي المجموعة.

وقد شكلت زيارة السيدة الوزيرة لمركز الابتكار الذي يعتبر الأول للمجموعة بإفريقيا والشرق الأوسط، مناسبة للاطلاع على الحلول الرقمية المتقدمة التي تشغل عليها المجموعة وكذا آخر المعدات التكنولوجية التي طورتها والتي تم اختبارها وإعدادها من قبل كفاءات مغربية من المهندسات والمهندسين.



■ في إطار زيارة العمل لجمهورية فنلندا، عقدت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 28 يناير 2025، بالعاصمة

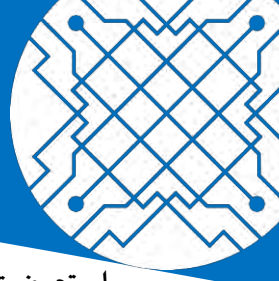
هلسنكي، مباحثات مع وزير التجارة الخارجية والتنمية الفنلندي، السيد فيل تافيو بحضور كل من سفير المملكة المغربية لدى فنلندا واستونيا السيد محمد اشكالو، وسفيرة فنلندا بالمملكة المغربية السيدة مارجانا سال.

وتركزت المباحثات، حول ضرورة تعزيز الشراكة والتعاون في المجالات ذات الصلة بالتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المتقدمة، حيث قدمت السيدة الوزيرة نبذة عن مختلف الأوراش الرقمية التي تشهدها المملكة، داعية إلى استكشاف الفرص المتنوعة التي يتيحها المغرب باعتباره وجهة رائدة في إفريقيا ومذكرة بالكفاءات والمواهب الشابة المغربية المتألقة في مجالات التكنولوجيا المتقدمة.

والتقت السيدة الوزيرة، مجموعة من ممثلي الشركات الناشئة والمقاولات الفنلندية الفاعلة في مجال تكنولوجيا المعلومات والرقمنة، وذلك بحضور كاتب الدولة الدائم بوزارة الشؤون الخارجية الفنلندية، والسفير المكلف بالرقمنة والتكنولوجيا بوزارة الشؤون الخارجية الفنلندية، حيث تمت مناقشة مواضيع مختلفة همت بالأساس فرص الشراكة في مجالات الرقمنة والذكاء الاصطناعي.

كما عقدت السيدة الوزيرة، لقاء عمل مع وزيرة النقل والاتصالات الفنلندية، السيدة "لولوران"، تمحور حول سبل تعزيز التعاون بين البلدين في مجالات البحث والابتكار التكنولوجي والبنية التحتية الرقمية والبيانات، حيث





استعرضت السيدة الوزيرة "لولوران" أهم محاور الاستراتيجية الوطنية الفنلندية للذكاء الاصطناعي، التي أطلقت سنة 2017 لتعزيز البحث والتعليم في مجال الذكاء الاصطناعي، والتي تعتبر من أولى الاستراتيجيات في العالم في هذا المجال. بدورها، أكدت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي على ضرورة الاستفادة من التجربة الفنلندية في مجال الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المتقدمة وأهمية تقاسم التجارب الفضلى بما يعزز التجربة المغربية في هذا المجال.



■ وبتاريخ 28 أبريل 2025، عقدت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، بمقر الوزارة بالرباط، لقاء عمل مع وزير التجارة الخارجية والتنمية الفنلندي، السيد فيلي تافيو، مرفوقاً بسفيرة فنلندا لدى المملكة المغربية، السيدة مارجانا سال، ووفد يضم عدداً من رجال الأعمال وممثلي الشركات الفنلندية.



وقد شكل اللقاء، فرصة لمناقشة العديد من المواضيع المرتبطة بالذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي، وتكنولوجيا المعلومات، حيث أكد الطرفان على ضرورة تعزيز التنسيق والتشاور بين البلدين بما يساهم في تعزيز التعاون المشترك في هذه المجالات الحيوية.

◀ تعزيز التعاون بين المملكة المغربية وجمهورية مصر العربية

أجرت السيدة أمل الفلاح السغروشي الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، مع السيد عمرو طلعت وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بجمهورية مصر العربية، يوم 26 غشت 2025، مباحثات ثنائية عبر تقنيات التواصل السلمي البصري، خصصت لتعزيز التعاون بين المملكة المغربية وجمهورية مصر العربية في مجال الذكاء الاصطناعي.



وقد أبرزت السيدة الوزيرة، الدينامية التي يعرفها ورش الانتقال الرقمي بالمملكة في ظل التوجهات الملكية السامية، مؤكدة حرص المغرب على تبادل الخبرات والتجارب مع جمهورية مصر العربية، واستشراف آفاق تعاون مبتكرواكب التحولات التكنولوجية العالمية.

ومن جهته، أشاد السيد الوزير المصري خلال الاجتماع بالتقدم الملحوظ الذي حققته المملكة المغربية في مجال الذكاء الاصطناعي، معتبرا إياه نموذجا يحتذى به على الصعيد الإقليمي، كما أكد على أهمية الاستفادة منه، بما يخدم أهداف البلدين في تعزيز الشفافية وتحسين جودة الخدمات العمومية وتطوير الاقتصاد الرقمي.

وقد شكل اللقاء مناسبة لمناقشة المبادرة المصرية الرامية إلى إنشاء المجلس الوزاري العربي للذكاء الاصطناعي والتكنولوجيات البازغة، المدرجة ضمن جدول أعمال اللجنة الاقتصادية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي لجامعة الدول العربية، خلال دورته العادية المزمع عقدها في فاتح شتنبر.

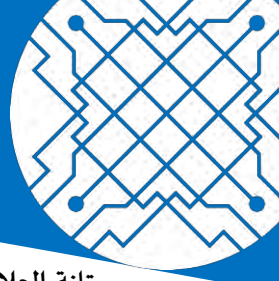
وفي هذا السياق، أعرب الوزيران عن التزامهما بمواصلة التنسيق الوثيق لضمان تحقيق النتائج المرجوة، ومواكبة التحولات التكنولوجية العالمية بما يخدم التنمية المستدامة ومصالح شعبي البلدين الشقيقين.

◀ تعزيز التعاون الثنائي بين المملكة المغربية وسلطنة عُمان

في إطار زيارة العمل لسلطنة عُمان، عقدت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، لقاء عمل مع كل من وزير النقل والاتصالات وتقنية المعلومات، المهندس السيد سعيد بن حمود بن سعيد المعولي، ووزير العمل، الدكتور محاد بن سعيد بن علي باعوين.



وقد ارتكزت المباحثات بالأساس، على بحث سبل التعاون والتنسيق في المجالات ذات الاهتمام المشترك، خصوصا فيما يتعلق بالتكنولوجيا المتقدمة والذكاء الاصطناعي ورش التحول الرقمي وإصلاح الإدارة. اللقاء انشأ فرصة كذلك لتجديد التأكيد على



متانة العلاقات التي تجمع البلدين الشقيقين وضرورة العمل من أجل تنزيل شراكات مثمرة، ترقى إلى مستوى تطلعات الشعبين الشقيقين.

◀ آفاق الشراكة وتعزيز التعاون بين المملكة المغربية والمملكة الأردنية الهاشمية

على هامش مشاركة الوزارة في أشغال الجمعية العامة الرابعة لمنظمة التعاون الرقمي «DCO4» بالأردن، عقدت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 19 فيبر اير 2025، بالبحر الميت بالمملكة الأردنية الهاشمية، مباحثات مع وزير الاقتصاد الرقمي والريادة الأردني، السيد سامي سميرات، وذلك بحضور السيد فؤاد أخريف، سفير المملكة المغربية.

اللقاء شكل مناسبة لتدارس آفاق الشراكة وتعزيز التعاون بين البلدين الشقيقين في مجالات التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي والشركات الناشئة، حيث أكد الجانبان على ضرورة تكثيف التشاور بما يرفع من مستوى التنسيق وتبادل الخبرات والتجارب. كما أشاد الجانبان بالعلاقات المتميزة التي تجمع المملكة المغربية والمملكة الأردنية الهاشمية مع ضرورة تثميناها بما يرقى لانتظارات الشعبين الشقيقين وتطلعات قائدي البلدين.



◀ تعميق التنسيق والتشاور بين المملكة المغربية ومملكة السويد

استقبلت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 5 مارس 2025 بمقر الوزارة بالرباط، كاتب الدولة لدى وزير تنمية التعاون الدولي والتجارة الخارجية بالسويد، السيد هاكان جفريل، مرفوقاً بالسيد يورغن كارلسون سفير مملكة السويد بالمملكة المغربية.



اللقاء شكل فرصة لمناقشة عدد من المواضيع ذات الصلة بالذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي وتكنولوجيا المعلومات، حيث أكد الطرفان على ضرورة تعميق التنسيق والتشاور بين البلدين بما يعزز التعاون المشترك.

التوقيع على اتفاقية شراكة بين المغرب والبرازيل

استقبلت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 6 مارس 2025 بالرباط، وزير الاتصالات البرازيلي، السيد جوسيلينو فيلهو، مرفوقاً بسفير جمهورية البرازيل الاتحادية بالمملكة المغربية، السيد "الكسندر جويدولوبيز بارولا"، و"السيناتور إيفريم فيلهو"، والوفد المرافق لهم. وقد ناقش هذا اللقاء، الذي يأتي في إطار تعزيز الشراكة بين البلدين، أهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصال والاقتصاد الرقمي والتحول الرقمي. كما تطرق الجانبان إلى التحديات المرتبطة بتحسين شبكة الاتصالات وتقليص الفجوة الرقمية، وهي كلها روافع أساسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.



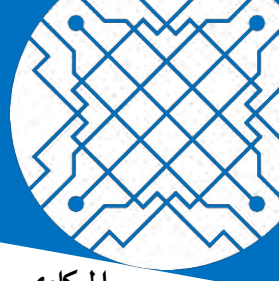
وبهذه المناسبة تم توقيع مذكرة تفاهم تهدف إلى تعزيز التعاون الثنائي بين الجانبين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال، ترمي إلى تبادل التجارب وتقاسم الممارسات الفضلى وتعزيز المبادرات المشتركة بما من شأنه مواكبة التحول الرقمي بالبلدين بالشكل الأمثل.

تعزيز التعاون بين المملكة المغربية والولايات المتحدة الأمريكية

عقدت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 17 مارس 2025، بمقر وزارة الخارجية الأمريكية، بالعاصمة واشنطن، مباحثات مع السفير رئيس قسم الفضاء الإلكتروني والسياسة الرقمية بوزارة الخارجية الأمريكية، وذلك بحضور سفير المملكة المغربية بواشنطن، السيد يوسف العمراني.



وخلال هذا اللقاء، تم التأكيد على عمق ومتانة العلاقات التي تجمع المملكة المغربية والولايات المتحدة الأمريكية، مثلما اتفق الطرفان على ضرورة الرفع من مستوى التعاون في مجال التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي، بما من شأنه تعزيز الابتكار من خلال الاستفادة من الخبرات والممارسات الفضلى. كما عقدت السيدة الوزيرة في نفس اليوم، مباحثات مع السيدة ليلى



المركاوي، مديرة الاستراتيجية وسياسة الذكاء الاصطناعي الشامل بوزارة الخارجية الأمريكية، وذلك بحضور سفير المملكة المغربية بواشنطن، السيد يوسف العمراني.

وخلال هذا اللقاء استعرضت السيدة الوزيرة أبرز محاور الاستراتيجية الوطنية "المغرب الرقمي 2030"، وكذا أهم الأوراش والمشاريع التي تشهدها المملكة في مجال الذكاء الاصطناعي وما يتصل به من أبحاث وابتكارات. وقد أكد الجانبان على التزامهما بتعزيز التعاون الثنائي بهدف تطوير الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي.

■ وبتاريخ 18 مارس 2025، شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، بمقر البنك الدولي بواشنطن، في الجلسة الحوارية المنعقدة على هامش القمة الرقمية العالمية حول موضوع "مسارات رقمية للجميع"، بمشاركة مسؤولين حكوميين وخبراء رفيعي المستوى وفاعلين في القطاع الخاص وممثلي عدد من المنظمات شريكة البنك الدولي. وقد تمحورت مناقشات الجلسة حول مستقبل التنمية الرقمية، وديناميات التحول، والحلول الرقمية المتطورة.



وفي كلمتها بالمناسبة، أبرزت السيدة الوزيرة أن المغرب اختار مقاربة مركبة، حيث تحتفظ الدول بالتحكم في بنيتها التحتية الحيوية ومعطياتها الدقيقة، وتشارك في منظومة للذكاء الاصطناعي تتسم بالانفتاح والتعاون والأمن، مذكرة بأن المغرب أنشأ منذ سنة 2020، أضخم مركز لتخزين المعطيات في إفريقيا، بقدرة تضاهي 3.1 "بيتافلوبس"، مضيفه أن المغرب يطمح أيضا إلى استقبال مراكز التميز التابعة للأمم المتحدة من أجل إفريقيا والبلدان العربية.

■ استقبلت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، السيدة إيمي كوتونا، القائمة بالأعمال في سفارة الولايات المتحدة الأمريكية بالمغرب، بتاريخ 16 ماي 2025، بمقر الوزارة في الرباط.

وتميز هذا اللقاء بتبادلات بناءة حول عدد من المواضيع ذات الاهتمام المشترك بين المملكة المغربية والولايات المتحدة الأمريكية، حيث ركزت المناقشات على سبل تعزيز التعاون الثنائي في المجالات الاستراتيجية، لا سيما التحول الرقمي وتحديث الخدمات العمومية.

◀ تعزيز التعاون واستثمار الدينامية الإيجابية بين المغرب وإسبانيا

استقبلت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 2 أبريل 2025، بمقر الوزارة بالرباط، السفير المعتمد للمملكة الإسبانية لدى المملكة المغربية، السيد إنريكي أوخيدا فيلا، والفريق المرافق له.



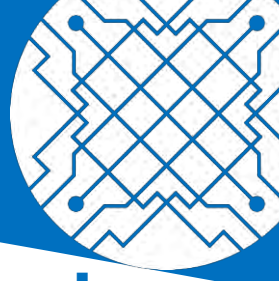
اللقاء شكل فرصة لمناقشة عدد من المواضيع ذات الصلة بالذكاء الاصطناعي وإصلاح الإدارة والتحول الرقمي وتكنولوجيا المعلومات، حيث أكد الجانبان حرص البلدين على استثمار الدينامية الإيجابية التي تشهدها العلاقات الثنائية من أجل الدفع قدما بالتعاون متعدد الأبعاد.

◀ تعزيز التعاون الثنائي بين المملكة المغربية والاتحاد الأوروبي

■ استقبلت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 7 ماي 2025 بمقر الوزارة بالرباط، السيدة باتريشيا لومبارت كوزاك، سفيرة الاتحاد الأوروبي لدى المملكة المغربية.



وتمحورت المحادثات بين الجانبين حول سبل تعزيز التعاون الثنائي في مجالات التحول الرقمي، وتحديث الإدارة العمومية، والارتقاء بجودة الخدمات العمومية من خلال توظيف التكنولوجيات الحديثة، كما شدد الجانبان على الدور المحوري الذي تضطلع به الرقمنة في دعم مسار إصلاح الإدارة العمومية، باعتبارها رافعة استراتيجية لتحسين الأداء المؤسسي وتعزيز الثقة بين الإدارة والمواطن.



■ بتاريخ 13 ماي 2025، استقبلت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، بمقر الوزارة بالرباط، وفداً عن الاتحاد الأوروبي، يضم السيد ستيفانو سانيو، المدير العام لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في المفوضية الأوروبية، والذي يقوم بزيارة عمل للمملكة المغربية، وذلك بحضور السيدة باتريشيا لومبارت كوزاك، سفيرة الاتحاد الأوروبي لدى المملكة المغربية، إلى جانب عدد من أعضاء الوفد المرافق.



وخلال هذا اللقاء، تبادل الطرفان وجهات النظر حول أولويات التحول الرقمي، وأهمية الأمن السيبراني والتعاون القائم بين الجانبين في مجال الرقمنة وإصلاح الإدارة العمومية، حيث استعرضت السيدة الوزيرة الإمكانيات التكنولوجية والبنيات التحتية التي تتوفر عليها المملكة المغربية، وهو ما يؤهلها لاحتضان مشاريع رقمية كبرى وتعزيز التعاون الدولي في هذا المجال الحيوي.

◀ تعزيز التعاون الثنائي بين المملكة المغربية وجمهورية إستونيا

■ في مستهل زيارة العمل لجمهورية إستونيا، قامت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 26 ماي 2025، بالعاصمة تالين، بزيارة مركز إستونيا الرقمي "E-Estonia Briefing Centre"، وذلك رفقة السيد محمد أشكالو سفير المملكة المغربية لدى جمهورية فنلندا وجمهورية إستونيا. ويقدم مركز إستونيا الرقمي، نبذة عن مفهوم "إستونيا الرقمية" وخبرتها في مجال الحكومة الرقمية، حيث قدم للسيدة الوزيرة عرض مفصل عن التجربة الإستونية في مجال الخدمات العمومية الإلكترونية واستعمال الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني والهوية الرقمية، مع استعراض المشاريع الرقمية المستقبلية.



وبالمناسبة، سلطت السيدة الوزيرة الضوء على الدينامية التي تشهدها بلادنا في مجال التحول الرقمي وفق الرؤية الملكية السامية لصاحب الجلالة حفظه الله، وكذا البرامج التي تشغل عليها وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة من قبيل تكوين ومواكبة المواهب والكفاءات الرقمية وتشجيع الإدماج الرقمي ورقمنة الإدارة وتعزيز أمن الأنظمة المعلوماتية بما يعزز ثقة المواطنين والمواطنات.

كما عقدت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، لقاء عمل مع وزيرة العدل والشؤون الرقمية الإستونية، السيدة ليزا لي باكوستا، بحضور عدد من المسؤولين الإستونيين. وقد همت المباحثات الرؤية الرقمية للبلدين، حيث تطرقت السيدة الوزيرة للأوراش المهيكلّة التي تشهدها بلادنا في مجالات البحث والابتكار وتنمية المهارات وترحيل الخدمات والتشغيل البيئي، والإطار التشريعي وتثمين الثقافة الأمازيغية. فضلاً عن القضايا ذات الاهتمام المشترك في مجالي الأمن السيبراني والإدماج الرقمي. حيث أعرب الجانبان عن استعدادهما لتعزيز التعاون الثنائي والعمل على تطويره.

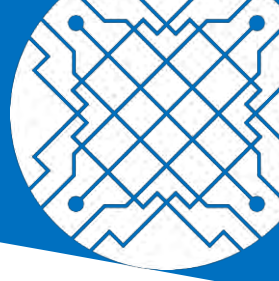
■ وبتاريخ 27 ماي 2025، شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، بالعاصمة تالين، في فعاليات منتدى الأعمال الإفريقي 2025 "Africa Business Forum 2025"، تحت شعار: "إطلاق العنان للإمكانات من أجل مستقبل رقمي وأخضر".



وقد سلطت السيدة الوزيرة الضوء وخلال مداخلتها، على الدينامية الرقمية التي تشهدها بلادنا وفق الرؤية الملكية المتبصرة لصاحب الجلالة حفظه الله بما يجعلها قطباً رقمياً رائداً في القارة الإفريقية. كما دعت إلى اتباع نهج أخلاقي وأمن ومتمحور حول الإنسان، مضيفة أن استراتيجية "المغرب الرقمي 2030" تقوم على الشفافية وإشراك المواطنين، من خلال وسائل مثل بوابة "شفافية". داعية إلى إعطاء الأولوية للحلول القابلة للتطوير والقادرة على مواجهة تحديات المستقبل، مع ضمان احترام الحقوق الأساسية والتأكيد على الدور الجوهري للرأسمال البشري في التحول الرقمي.



■ وفي إطار زيارة العمل التي تقوم بها إلى جمهورية إستونيا، حضرت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 27 ماي 2025، بالعاصمة تالين، لقاءً ترأسه رئيس جمهورية إستونيا، السيد ألكاريس، وحضره وزراء دول عديدة منها كينيا، وجنوب إفريقيا، ومقدونيا، والبرازيل.



وتمحور النقاش حول الرؤية الرقمية لإستونيا والمواضيع ذات الاهتمام المشترك وسبل التنسيق والشراكة في مجالات الخدمات العمومية الرقمية والبنيات التحتية التكنولوجية. وقد أكدت السيدة الوزيرة أثناء مداخلتها على ضرورة ترجمة هذا اللقاء إلى تعاون مثمر من خلال توقيع اتفاقيات شراكة تغطي عدداً من المجالات منها التكوين في المجال الرقمي وتقاسم الخبرات ورقمنة الخدمات الالكترونية.

◀ مواصلة تعزيز التعاون الثنائي بين المملكة المغربية والجمهورية الفرنسية

■ استقبلت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 15 يوليوز 2025 بمقر الوزارة بالرباط، السيدة نادية حي، سفيرة فرنسا لحوض البحر الأبيض المتوسط.

وقد شكل هذا اللقاء مناسبة للتباحث حول عدد من المواضيع الاستراتيجية المرتبطة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، وكذا التقدم المحرز في مجال الذكاء الاصطناعي وتكنولوجيا المعلومات.



وأكّد الطرفان على رغبتهما المشتركة في مواصلة وتعزيز التعاون في هذه المجالات الحيوية، مستندين في ذلك إلى الدينامية الإيجابية التي تطبع العلاقات بين الجانبين.

■ بتاريخ 20 شتنبر 2025، شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، في "اللقاءات الجيوسياسية العاشرة" بمدينة تروفييل-سور-مير، شمال غرب فرنسا. وهو موعد سنوي بارز يضم الباحثين والمسؤولين السياسيين والإعلاميين. وفي مداخلتها، أبرزت السيدة الوزيرة الرؤية المغربية، تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، وكذا المبادرات التي أطلقها المغرب لفائدة القارة الإفريقية. خاصة في مجال الرقمنة والذكاء الاصطناعي. كما ذكرت بأهداف استراتيجية "المغرب الرقمي 2030"، التي تروم جعل الرقمنة في خدمة المواطن والمقاولة والتنمية الوطنية عموماً.



◀ تعزيز التعاون الثنائي في مجالات الرقمنة والذكاء الاصطناعي بين المملكة المغربية وجمهورية الغابون

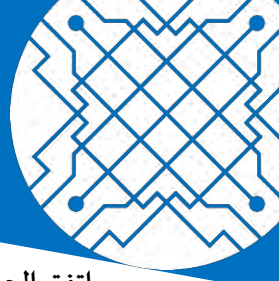
استقبلت السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 3 نونبر 2025 بالرباط، السيد مارك ألكسندر دومبا، وزير الاقتصاد الرقمي والاتصال والبريد بجمهورية الغابون. في إطار زيارة عمل لتعزيز التعاون الثنائي في مجالات الرقمنة، الذكاء الاصطناعي، وتطوير الكفاءات الرقمية.

وخلال اللقاء، أكدت السيدة الوزيرة على عمق العلاقات الأخوية المغربية-الغابونية، معتبرة أن الزيارة تمثل خطوة عملية لترجمة الشراكة إلى مشاريع ملموسة لفائدة الشباب الإفريقي، في انسجام تام مع الرؤية الملكية السامية التي تجعل من التعاون الإفريقي-الإفريقي رافعة للتنمية المشتركة ونقل المعرفة.



وقد استعرضت السيدة الوزيرة، أهم إنجازات المغرب في مجال التحول الرقمي، من بينها منصة المغرب الرقمي للتنمية المستدامة "D4SD Hub"، التي تم إطلاقها بشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي خلال الدورة 80 للجمعية العامة للأمم المتحدة بنيويورك، والتي تُعد منصة استراتيجية عربية-إفريقية لدعم التحول الرقمي المستدام، وتشجيع الابتكار وريادة الأعمال، وتعزيز التعاون في مجالات البيانات والذكاء الاصطناعي. كما أبرزت برامج التكوين مثل "JobInTech" والمبادرات الوطنية لتأهيل الأطفال في مجال الرقمنة والذكاء الاصطناعي.

من جانبه، أشاد الوزير الغابوني بالمنجزات الرقمية المغربية وبالريادة الإفريقية للمملكة في التحول الرقمي، مؤكداً رغبة بلاده في الاستفادة من التجربة المغربية وتطوير شراكة نموذجية في الابتكار الرقمي وتكوين الكفاءات.



واتفق الجانبان على إطلاق برامج عملية تشمل التكوين في مجالات الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات، ودعم التكوين عن بعد عبر المنصات الرقمية المغربية.

◀ تعزيز التعاون الثنائي بين المملكة المغربية وجمهورية الهند

استقبلت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 27 غشت 2025 بمقر الوزارة بالرباط، سفير جمهورية الهند لدى المملكة المغربية، السيد سانجاي رانا.



وخلال هذا اللقاء، تبادل الطرفان محادثات أكدت عمق التعاون بين البلدين وحرصهما على تطوير الشراكة الثنائية في المجالات ذات الاهتمام المشترك، لا سيما الرقمنة بالمغرب. كما ناقشا آفاق تعزيز التعاون بين المملكة المغربية وجمهورية الهند بما يساهم في جذب المزيد من الاستثمارات في مجالات التكنولوجيا والتحول الرقمي.

◀ تعزيز التعاون الثنائي وتكثيف تبادل الخبرات بين المملكة المغربية وجمهورية الفلبين

استقبلت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 19 نونبر 2025، بمقر الوزارة بالرباط، السيد ديفيد أليرو، كاتب الدولة المكلف بالإدارة الإلكترونية بوزارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بجمهورية الفلبين، مرفوقا بوفد رسمي.



وتندرج هذه الزيارة، التي تم تنظيمها من طرف وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة بتنسيق مع اللجنة الوطنية لمراقبة حماية المعطيات ذات الطابع الشخصي، في إطار دينامية التعاون القائم بين البلدين في مجالي الحكامة الإلكترونية والتحول الرقمي.

وخلال هذا اللقاء، استعرضت السيدة الوزيرة، الاستراتيجية الوطنية «المغرب الرقمي 2030»، والتقدم الذي أحرزه المغرب في مجال الذكاء الاصطناعي، إضافة إلى شبكة معهد التميز الجزري. مؤكدة على أهمية تبني نموذج يركز على البيانات والابتكار ويحقق أثرا ملموسا لفائدة المواطن.

ومن جانبه، قدّم السيد ديفيد أليروبل مقاربة بلاده العملية، القائمة على سرعة التنفيذ وتوحيد الموارد، بهدف تقريب الخدمات العمومية من مستعملها وتحسين نجاعتها.

واتفق الطرفان على تعزيز التعاون الثنائي وتكثيف تبادل الخبرات، مع التأكيد على إرادتهما المشتركة للمضي نحو ترسيخ سيادة رقمية مشتركة، وبناء خدمات عمومية أكثر فعالية وسهولة في الولوج، وأكثر تركيزاً على تلبية احتياجات المواطن.

ب- التعاون المتعدد الأطراف

قامت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة برسم سنة 2025 بتنفيذ برامج التعاون مع المؤسسات الدولية والجهوية الشريكة، كالتالي:

◀ زيارة مركز "نوكيا للابتكار" بفنلندا

قامت السيدة أمل الفلاح السغروشني، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 28 يناير 2025، بزيارة المقر الرئيسي لمجموعة نوكيا بمدينة إسبو بفنلندا، وذلك برفقة كل من سفير المملكة المغربية لدى فنلندا واستونيا السيد محمد اشكالو، وسفيرة فنلندا بالمملكة المغربية السيدة ماريانا سال.

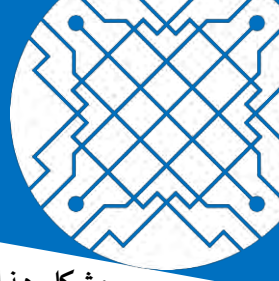


وفي بداية لقاء العمل الذي عقدته بالمناسبة مع مسؤولي مجموعة نوكيا، والذي تميز بزيارة مركز نوكيا للابتكار، عبّرت السيدة الوزيرة عن اعتزاز المملكة المغربية باحتضان مركز الابتكار التابع لمجموعة "نوكيا" بمدينة سلا، والذي يعتبر الأول من نوعه بإفريقيا والشرق الأوسط. داعية المجموعة الدولية إلى تعزيز حضورها بالمملكة المغربية لما تُوفّره من مناخ ملائم للاستثمار ومواهب شابة متألفة في مجالات التكنولوجيا المتقدمة.

◀ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي



عقدت السيدة أمل الفلاح السغروشني، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 15 يناير 2025، بمقر الوزارة بالرباط، لقاء عمل مع السيدة "إلاريا كارنيفالي"، الممثلة المقيمة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالمغرب، مرفوقة بفريق عملها.



وشكل هذا اللقاء، فرصة لاستعراض المشاريع والبرامج التي يشتغل عليها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالمغرب وفرص تعزيز الشراكة والتعاون في مجالات إصلاح الإدارة والتحول الرقمي والتكنولوجيا المتقدمة.

◀ مكتب الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة (اليونسكو)

■ استقبلت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشني، يوم 21 يناير 2025، بمقر الوزارة بالرباط، مدير مكتب الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة (اليونسكو) لمنطقة المغرب العربي السيد إريك فالت، مرفوقا بالسيد أرمين إيريشيموفيتش، المسؤول عن قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية بمكتب اليونسكو.

اللقاء شكل فرصة لمناقشة عدد من المواضيع ذات الصلة بالذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي وتكنولوجيا المعلومات، حيث أكد الطرفان على ضرورة تعميق التنسيق والتشاور بما يعزز التعاون المشترك.



■ شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشني، يوم 24 مارس 2025، بباريس، في الجلسة الحوارية الوزارية للاجتماع السنوي الخامس للتحالف العالمي للتعليم التابع لليونسكو، والذي خصصت أشغاله للتحول الرقمي في مجال التعليم.



وفي كلمتها خلال الجلسة الحوارية المنعقدة تحت شعار: "الأفاق الوطنية: اتخاذ القرار من أجل التحول الرقمي للتعليم"، ذكرت السيدة الوزيرة بالمكانة المحورية للتعليم في الاستراتيجية الوطنية "المغرب الرقمي 2030"، حيث تطرقت بالمناسبة لعدد من المبادرات، مثل برنامج "JobInTech" الذي يهدف إلى تكوين 15 ألف شابة وشاب بحلول سنة 2026، بالإضافة إلى برنامج

يستهدف 200 ألف طفل تتراوح أعمارهم بين 8 و14 سنة، لإعدادهم للتحديات التكنولوجية والمخاطر المرتبطة بالتكنولوجيا الرقمية. كما سلطت الضوء أيضاً على معاهد "الجزري" التي تهدف إلى تحويل الأبحاث إلى حلول ملموسة.

وقد أعلنت السيدة السغروشي عن توقيع اتفاقية بين المغرب والاتحاد الأوروبي، يتم بموجبها تقديم تمويل بقيمة 75 مليون يورو لدعم التكوين المهني.

ولإنجاح هذا التحول، أكدت السيدة الوزيرة على ضرورة تعزيز التوافق بين أنظمة التعليم وتأطير استخدام البيانات.

كما عقدت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 24 مارس 2025، بمقر اليونسكو بباريس، لقاء عمل مع نائب المدير العام لقطاع المعلومات والاتصال بمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)، توفيق الجلاصي. وهو اللقاء الذي شكل فرصة للتباحث حول سبل التنسيق في مجالي الذكاء الاصطناعي والانتقال الرقمي.

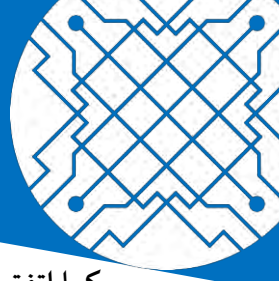
وعلى هامش هذا اللقاء، استعرضت السيدة الوزيرة أهم الأوراش التي تشتغل عليها وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، خصوصاً في مجالات البحث والابتكار. كما استعرض الجانبان بالمناسبة آفاق التعاون بما من شأنه تعزيز تكوين الكفاءات في المجال الرقمي وتطوير القطاع التكنولوجي.

وبتاريخ 04 دجنبر 2025، عقدت السيدة الوزيرة، لقاء مع السيد شرف أحميم، مدير مكتب اليونسكو بالرباط، خصص لبحث سبل تعزيز العمل المشترك في مجالات الانتقال الرقمي والذكاء الاصطناعي وتثمين التراث الثقافي في العصر الرقمي.

وخلال هذا اللقاء، شددت السيدة الوزيرة على أهمية إقامة شراكة استراتيجية تقوم على تبادل الخبرات، وتطوير الكفاءات الرقمية، وتشجيع الابتكار الشامل بما يعود بالنفع على الجميع.



وقد كانت هذه المباحثات فرصة لتأكيد الإرادة المشتركة في تعزيز ريادة المملكة المغربية في مجال التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي المسؤول، من خلال ملائمة المبادرات الوطنية مع المعايير الدولية وأهداف التنمية المستدامة.



كما اتفق الجانبان على مواصلة هذا التعاون الديناميكي عبر مشاريع ذات أثر ملموس، تدعم مسار الانتقال الرقمي للمملكة وترسخ موقعها كمركز إقليمي وإفريقي للابتكار الرقمي.

◀ القمة العالمية للحكومات المنظم من طرف الإمارات العربية المتحدة بدبي

شاركت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، من 11 إلى 13 فبراير 2025، في القمة العالمية للحكومات المنظم من طرف الإمارات العربية المتحدة بدبي، حيث اجتمع ما يقرب من 700 من قادة وخبراء القطاعين العام والخاص في قمة حكومات العالم لاستكشاف أبرز تحديات الإنسانية ومشاركة المعرفة والرؤى وأفضل الممارسات. تضمنت الأجندة 22 منتدى عالمي للبحث في الاتجاهات الرئيسية والتحوليات المستقبلية، وأكثر من 200 جلسة تفاعلية، وأكثر من 30 اجتماع وزاري واجتماعات رفيعة المستوى حضرها أكثر من 400 وزير.



◀ فعاليات ندوة القضايا الاستراتيجية حول: "السيادة الرقمية وأثرها على الأمن الوطني" بمسقط بسلطنة عمان

مثلت السيدة أمل الفلاح السغروشنّي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 17 فبراير 2025، بكلية الدفاع الوطني، بالعاصمة العُمانية مسقط، المملكة المغربية، في أشغال ندوة القضايا الاستراتيجية لدورة الدفاع الوطني الثانية عشرة، المنعقدة تحت عنوان "السيادة الرقمية وأثرها على الأمن الوطني"، والتي نظمتها أكاديمية الدراسات الاستراتيجية والدفاعية.



وفي كلمتها بالمناسبة، أكدت السيدة الوزيرة، أن المملكة المغربية واعية بالتهديدات التي تستهدف البنى التحتية الرقمية في مختلف دول العالم، مع التزامها، انطلاقاً من خبراتها، بتعزيز التعاون والتنسيق لمواجهتها بما من شأنه إرساء فضاء إلكتروني آمن وتعزيز بيئة رقمية سليمة.

◀ منظمة التعاون الرقمي "DCO"

من خلال عضويتها في اللجنة التنفيذية لمنظمة التعاون الرقمي "DCO"، تعمل وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة على ضمان استفادة المقاولات المغربية الناشئة من مبادراتها، ومنها برنامج "Elevate-WE" الذي أُطلق على المستوى الوطني لدعم 20.000 من النساء والشباب قائدي الشركات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة المقاولين وذلك عبر التعلم الإلكتروني، والتوجيه، والولوج إلى المنصات التجارية.

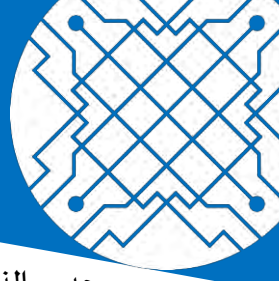
■ شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 18 فبراير 2025، إلى جانب وزير الدولة لشئون الاتصالات بدولة الكويت، السيد عمر سعود العمر، بالبحر الميت بالأردن، في أشغال الجلسة الحوارية المنظمة على هامش افتتاح المنتدى الدولي للتعاون الرقمي، والتي انعقدت في موضوع: "تمكين الرخاء العالمي: تشكيل مستقبل الاقتصاد الرقمي".



وفي مداخلتها في هذه الجلسة التي انعقدت عشية الجمعية العامة الرابعة لمنظمة التعاون الرقمي، تطرقت السيدة الوزيرة لمختلف المبادرات والبرامج التي أطلقتها المملكة المغربية لتعزيز الشمولية الرقمية، مذكرة بالأهمية التي يحظى بها تكوين المهارات الشابة في مجالات الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المتقدمة بمختلف أنحاء المملكة، مع تركيز وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة على تشجيع منظومة الابتكار الرقمي ومواكبة الشركات المغربية الناشئة. وعقب هذه الجلسة، شاركت السيدة الوزيرة في أشغال الاجتماع الوزاري غير الرسمي للدول أعضاء منظمة التعاون الرقمي "DCO".

■ وبتاريخ 19 فبراير 2025، شاركت السيدة الوزيرة، بالعاصمة الأردنية عمان، في مراسم الاستقبال التي أقامها رئيس الوزراء الأردني الدكتور جعفر حسان، لرؤساء الوفود المشاركة في أعمال الجمعية العامة الرابعة لمنظمة التعاون الرقمي التي تحتضنها المملكة الأردنية الهاشمية، حيث تمت الإشادة بالدور الذي تقوم به المنظمة في تعزيز التعاون الرقمي بين الدول الأعضاء، ودعم التحول الرقمي وتمكين الاقتصاد الرقمي من تحقيق أهداف التنمية المستدامة.





جدير بالذكر أن منظمة التعاون الرقمي، التي تأسست سنة 2020، والتي تعتبر المملكة المغربية عضواً فيها، تهدف إلى تحقيق الرخاء الاجتماعي وتنمية الاقتصاد الرقمي من خلال توحيد جهود دولها الأعضاء لمواكبة التحول الرقمي وتعزيز المصالح المشتركة.

■ مثلت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، المملكة المغربية في أشغال الجمعية العامة الرابعة لمنظمة التعاون الرقمي "DCO4"، والتي احتضن فعاليتها البحر الميت بالأردن. وقد تميزت هذه الأشغال بانتخاب المملكة المغربية دولةً عضواً في اللجنة التنفيذية لمنظمة التعاون الرقمي لسنة 2025.



وقد جاءت المملكة المغربية الأولى من حيث الأصوات التي رشحتها لعضوية اللجنة التنفيذية، متبوعة بسلطنة عُمان وقبرص، وهي الدول الثلاثة التي ستشغل عضوية اللجنة التنفيذية للمنظمة خلال سنة 2025، ليصبح بذلك مجموع الدول أعضاء اللجنة التنفيذية ستة دول. وفي مداخلتها، خلال مناقشات الجمعية العامة التي همت رؤى الدول الأعضاء حول مستقبل الرقمنة و آفاق التعاون، أكدت السيدة الوزيرة التزام المملكة المغربية بالعمل بشكل وثيق مع منظمة التعاون الرقمي ودولها الأعضاء بما يحقق تسريع التحول الرقمي المبني على الذكاء الاصطناعي مع ضمان اقتصاد رقمي مسؤول، شامل ومستدام.

النسخة الثانية من منتدى التعاون الرقمي والتنمية 2025



شاركت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة من 23 إلى 26 فبراير 2025، في النسخة الثانية من "منتدى التعاون الرقمي والتنمية" الذي نظّمته الإسكوا وجامعة الدول العربية والمنظمات الشريكة لهما، بالتعاون مع الحكومة الأردنية ممثلة بوزارة الاقتصاد الرقمي والريادة، "تحت شعار" رؤيتنا، عالمنا، مستقبلنا".

ويُعَدُّ هذا المنتدى الأول من نوعه في مجال تعزيز التعاون الرقمي في المنطقة العربية وخارجها. وهو يتماشى مع الاتفاق الرقمي العالمي وقرارات مجلس الوزراء العرب للاتصالات والمعلومات الصادرة عن دورته السابعة والعشرين.

الاجتماع الثالث للجنة الخبراء المعنية بآثار الذكاء الاصطناعي التوليدي على حرية التعبير التابعة لمجلس أوروبا

شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 25 مارس 2025، في الاجتماع الثالث للجنة الخبراء المعنية بآثار الذكاء الاصطناعي التوليدي على حرية التعبير التابعة لمجلس أوروبا (MSI-AI)، والمنعقد بباريس من 23 إلى 26 مارس 2025.

وأكدت السيدة الوزيرة خلال كلمتها على أهمية مراعاة الأبعاد المعرفية والإدراكية في تقييم تقنيات الذكاء الاصطناعي، من أجل تنظيم استخداماتها بشكل أفضل. على اعتبار هذه المسألة أساسية لضمان حرية التعبير والحفاظ عليها وضمان أن تبقى عملية تشكيل الحكم عملية مستنيرة في ديمقراطيات الدول.

الدورة الثمانين للجمعية العامة للأمم المتحدة بنيويورك

شاركت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، في الحوار الوزاري رفيع المستوى حول التعاون الرقمي، الذي انعقد بمقر الأمم المتحدة بنيويورك، خلال الدورة الثمانين للجمعية العامة للأمم المتحدة، تحت رئاسة دولة الكويت، وبشراكة مع جمهورية باكستان الإسلامية والمملكة العربية السعودية، وبدعم من الأمانة العامة لمنظمة التعاون الرقمي. وقد جسدت مشاركة المملكة المغربية في هذا الحوار، التزامها الفعال بدعم التحول الرقمي المسؤول من أجل تعزيز التنمية. واختتمت أشغال هذا اللقاء باعتماد إعلان مشترك، يبرز التكامل بين الميثاق الرقمي العالمي للأمم المتحدة وأجندة منظمة التعاون الرقمي 2025-2028.



الإعلان الرسمي عن قطب المغرب الرقمي من أجل التنمية المستدامة (Digital for Sustainable Development – D4SD)

■ انسجاما مع التوجيهات السامية لرؤية صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، أعلنت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة رسميا عن إطلاق "قطب المغرب الرقمي من أجل التنمية المستدامة (D4SD)"، بشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (PNUD).

وشهدت مراسم الإطلاق، المنعقدة خلال الدورة الثمانين للجمعية العامة للأمم المتحدة، حضور السيد عزيز أخنوش، رئيس الحكومة، والسيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، والسيد عمر هلال، الممثل الدائم للمملكة المغربية لدى الأمم المتحدة، إلى جانب مسؤولين أممين وشركاء من القطاع الخاص والمجتمع المدني.

وتأتي هذه المبادرة الاستراتيجية لتؤكد موقع المملكة المغربية كرافعة إقليمية وقارية للتحول الرقمي الشامل والمستدام، بما يخدم الدول العربية والإفريقية. كما تبرز هذه المبادرة، ريادة المملكة في التعاون جنوب-جنوب في مجال التحول الرقمي، انسجاما مع خطة أمين عام الأمم المتحدة للتعاون الرقمي، واستراتيجية الرقمنة العالمية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، بالإضافة إلى الأجندات الرقمية للاتحاد الإفريقي وجامعة الدول العربية.

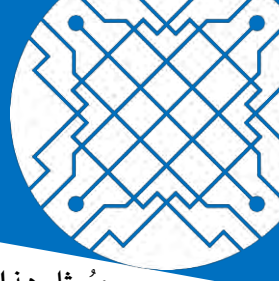




80th Session de l'Assemblée Générale des Nations Unies
Semaine de Haut Niveau



المملكة المغربية تطلق "قطب المغرب الرقمي من أجل التنمية المستدامة" D4SD لتسريع التحول الرقمي في إفريقيا والمنطقة العربية، بمبادرة من وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة وبشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي



آفاق جديدة للتعاون مع أوبن أي آي

Nouvelles perspectives de collaboration avec OpenAI

للمجموعة العامة للأمم المتحدة. وقد تناولت المباحثات المحاور الاستراتيجية للتعاون بين الوزارة وشركة "META"، لا سيما في مجالات التكوين وتطوير المهارات "Upskilling" والبحث والابتكار في مجال الذكاء الاصطناعي، بما يلي الاحتياجات الخاصة بالمنطقة.

كما تم بحث فرص تنفيذ مشاريع ذات قيمة مضافة على القارة الإفريقية والعالم العربي، خصوصا في إطار مبادرة الرقمنة من أجل التنمية المستدامة (D4SD)



لقاء ثنائي مع مكتب الأمم المتحدة للتعاون جنوب-جنوب

Bilatérale avec le Bureau des Nations Unies pour la Coopération Sud-Sud

ويُمثل هذا القطب العربي-الإفريقي مبادرة استراتيجية تُجسّد إرادة المملكة المغربية في تعزيز ريادتها في مجال التحول الرقمي، ويندرج بشكل كامل في إطار تفعيل استراتيجية المغرب الرقمي 2030، كما يُسهم بشكل ملموس في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

وعلى هامش الدورة الثمانين للجمعية العامة للأمم المتحدة، اجتمعت السيدة الوزيرة، أمل الفلاح السغروشي، مع ممثلي شركة "أوبن أي آي: OpenAI". وقد أتاح هذا اللقاء فرصة لمناقشة سبل التعاون في مجالات البحث والابتكار في المغرب، وكذلك تطوير منظومة ذكاء اصطناعي تتوافق مع خصوصيات المجتمع المغربي.

كما عقدت السيدة الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، لقاء ثنائيا مع نائب رئيس شركة "META" لمنطقة إفريقيا والشرق الأوسط وتركيا، على هامش الدورة الثمانين



لقاء ثنائي بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة وMETA لتعزيز التعاون الرقمي في إفريقيا والشرق الأوسط

Rencontre bilatérale entre le Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration et META pour renforcer la coopération digitale en Afrique et au Moyen-Orient

أجرت السيدة أمل الفلاح السغروشي الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، لقاء ثنائيا مع السيدة دينا الخطيب، المديرية التنفيذية لمكتب الأمم المتحدة للتعاون جنوب-جنوب، حيث أكدت السيدة الوزيرة على الدور المحوري الذي يضطلع به المغرب في تعزيز التعاون جنوب-جنوب، تحت القيادة الرشيدة لجلالة الملك محمد السادس نصره الله، باعتباره خيارا استراتيجيا راسخا ضمن السياسة الخارجية للمملكة.

وجرى خلال اللقاء استعراض سبل إدماج التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي ضمن برامج التعاون جنوب-جنوب، بما يعزز قدرة الدول

العربية والأفريقية على مواجهة التحديات التنموية المشتركة، لا سيما في مجالات التعليم والصحة والأمن الغذائي.

كما شددت السيدة الوزيرة على أهمية تطوير مشاريع مشتركة بين المغرب ومكتب الأمم المتحدة للتعاون جنوب-جنوب، تركز على تبادل الخبرات وتقاسم أفضل الممارسات، مع إيلاء اهتمام خاص لدعم الابتكار المحلي وتمكين الشباب والنساء في المنطقة.



عقدت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة اجتماعاً ثنائياً مع السيدة "رانيا داغاش-كامارا"، المديرية المساعدة لبرنامج الأغذية العالمي المكلفة بالشراكات والابتكار.

وتناولت المباحثات عرض أنشطة برنامج الأغذية العالمي والوضع العالمي للأمن الغذائي، إلى جانب استعراض الاستراتيجية الوطنية في مجال الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي. كما تم بحث سبل التعاون بين الطرفين في مجالات الابتكار والذكاء الاصطناعي لدعم أهداف التنمية المستدامة، مع التركيز على القارة الإفريقية ومنطقة الشرق الأوسط.

أجرت السيدة الوزيرة، أمل الفلاح السغروشي، لقاءً ثنائياً مع السيدة ديما الخطيب، المديرية التنفيذية لمكتب الأمم المتحدة

للتعاون جنوب-جنوب، حيث أكدت السيدة الوزيرة على الدور المحوري الذي يضطلع به المغرب في تعزيز التعاون جنوب-جنوب، تحت القيادة الرشيدة لجلالة الملك محمد السادس نصره الله، باعتباره خياراً استراتيجياً راسخاً ضمن السياسة الخارجية للمملكة.

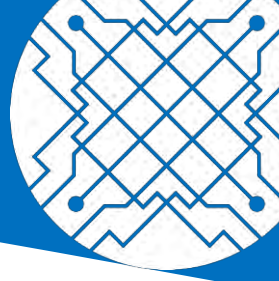
وجرى خلال هذا اللقاء، استعراض سبل إدماج التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي ضمن برامج التعاون جنوب-جنوب، بما يعزز قدرة الدول العربية والأفريقية على مواجهة التحديات التنموية المشتركة، لا سيما في مجالات التعليم والصحة والأمن الغذائي.

كما شددت السيدة الوزيرة على أهمية تطوير مشاريع مشتركة بين المغرب ومكتب الأمم المتحدة للتعاون جنوب-جنوب، تركز على تبادل الخبرات وتقاسم أفضل الممارسات، مع إيلاء اهتمام خاص لدعم الابتكار المحلي وتمكين الشباب والنساء في المنطقة.



خلال الدورة الثمانين للجمعية العامة للأمم المتحدة، المنعقدة بنيويورك، أعلنت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة عن إطلاق برنامج "WE-Elevate" على المستوى الوطني، الذي طورته منظمة التعاون الرقمي. ويهدف بهذا البرنامج إلى دعم قدرات النساء والشباب المقاولين، من خلال وحدات للتعليم عبر الإنترنت، وخدمات التوجيه والإرشاد، والولوج إلى المنصات التجارية.

وبهذه المناسبة أكدت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، على الالتزام التام للمملكة المغربية بأن تصبح مركزاً للابتكار التقني في أفريقيا، مضيفاً أن برنامج "WE-Elevate"، سيمكن المقاولات التي يقودها رواد الأعمال النساء والشباب من تحقيق الانتقال الرقمي المنشود والتوسع والمنافسة على مستوى العالم.



كما أشادت السيدة الوزيرة بدور منظمة التعاون الرقمي في ربط الطموحات الوطنية بشراكات دولية، بما يجعل من المبادرات الوطنية فرص إقليمية مشتركة تخدم مسار النمو الشامل والمستدام.

◀ منظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة "الإيسيسكو"

شاركت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 19 ماي 2025، بالرباط، في الندوة الافتتاحية لجامعة المعارف الجديدة، والتي نظمها مدرسة "HEM Business School" بشراكة مع منظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة (الإيسيسكو)، وعدد من الشركاء الوطنيين والدوليين.

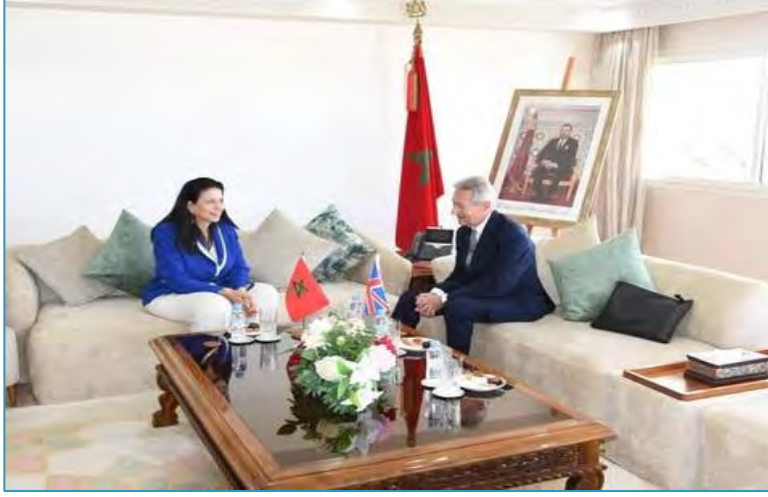


وفي كلمتها بهذه المناسبة، أكدت السيدة الوزيرة أننا نعيش في زمن يعرف تغييرات سريعة، تقودها التحولات الرقمية، وتطور الذكاء الاصطناعي، والتغيرات الاجتماعية. مشيرة إلى أن الولوج إلى المعرفة لم يعد امتيازًا، بل أصبح حقًا أساسيًا للجميع، مشددة على ضرورة وضع التكنولوجيا الرقمية في خدمة الإنسان، وأن تُستخدم لتحسين حياة الناس وتوسيع فرص المشاركة للجميع.

كما شددت السيدة الوزيرة على المسؤولية المحورية التي تضطلع بها الجامعات في خضم هذا التحول. إذ لم يعد دورها يقتصر على نقل المعارف، بل أصبح من واجبها تكوين مواطنين قادرين على فهم التحديات، ومساءلة الاستخدامات، وإضفاء المعنى على التكنولوجيا.

المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية "IISS"

استقبلت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، بتاريخ 20 ماي 2025 بمقر الوزارة بالرباط، السيد جون تشييمان المدير العام والرئيس التنفيذي للمعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية "IISS". وقد شكل هذا اللقاء فرصة لمناقشة القضايا الاستراتيجية ذات الصلة بالتحول الرقمي بالمملكة المغربية، وخاصة في مجالات السيادة الرقمية والابتكار التكنولوجي والذكاء الاصطناعي.



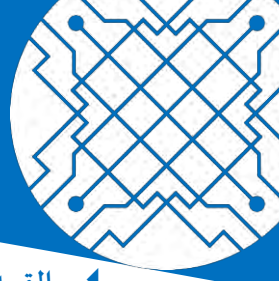
كما قدمت السيدة الوزيرة الخطوط العريضة لاستراتيجية المغرب من أجل انتقال رقمي طموح وشامل مسلطة الضوء على الأوراش والبرامج التي تشغل عليها وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، والتي تدلُّ على التزام المملكة بمنظومة رقمية شاملة وفعالة.

البنك الدولي

عقدت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 5 ماي 2025 بمقر الوزارة بالرباط، اجتماع عمل مع السيد مصطفى نداي، مدير العمليات بالبنك الدولي بالمغرب ومنطقة المغرب العربي، والسيدة سيلفيا سولف، مديرة برنامج الأجندة الرقمية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.



وقد شكّل هذا اللقاء مناسبةً لمناقشة دور القطاع الرقمي في تعزيز خلق فرص الشغل، وبحث سبل تعزيز التعاون بين المملكة المغربية والبنك الدولي.



◀ القمة الإقليمية للإصدار السادس لبروتوكول الإنترنت والشبكات المستقبلية

شاركت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة في القمة الإقليمية للإصدار السادس لبروتوكول الإنترنت والشبكات المستقبلية، المنظمة يومي 10-11 مايو 2025، بجمهورية مصر العربية، من قبل وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بشراكة مع الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات وبتعاون مع المنتدى الدولي لبروتوكول الإنترنت الإصدار السادس (IPv6 Forum) والمنظمة العربية لتكنولوجيات الاتصال والمعلومات (AICTO)، والمجلس العربي للإصدار السادس لبروتوكول الإنترنت.

وتميزت هذه القمة بإطلاق الاستراتيجية الوطنية المصرية لبروتوكول الإنترنت الإصدار السادس (IPv6)، الهادفة لتحديث البنية التحتية، وتعزيز التحول الرقمي، وتطبيقات إنترنت الأشياء والمدن الذكية بنسبة اعتماد تتجاوز 80% بحلول 2030.

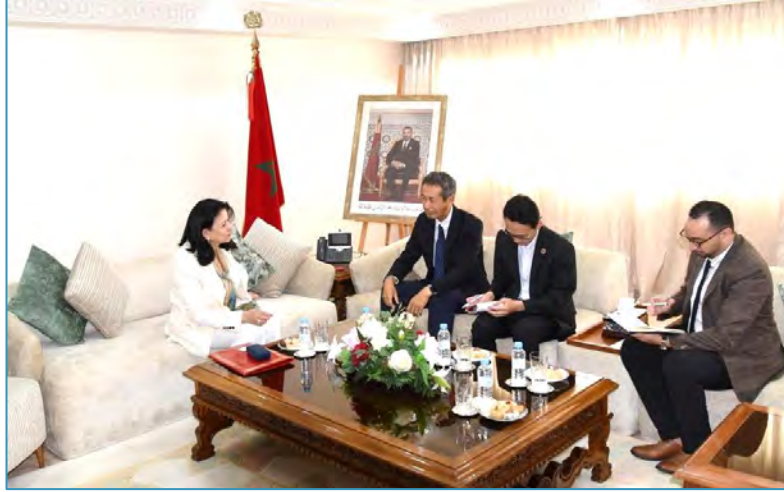
وقد عرفت هذه القمة مشاركة رفيعة المستوى من كبار مسؤولي قطاع الاتصالات ومشغلي الشبكات في مصر وعدد من الدول العربية، إلى جانب عدد من ممثلي الهيئات الإقليمية والدولية، وخبراء التكنولوجيا ومقدمي خدمات الاتصالات.

وتجدر الإشارة إلى أن المغرب قد أطلق استراتيجيته الوطنية لبروتوكول الإنترنت الإصدار السادس في يونيو 2012 بهدف تعزيز مسيرة التحول الرقمي للمملكة.

◀ الوكالة اليابانية للتعاون الدولي "JICA"

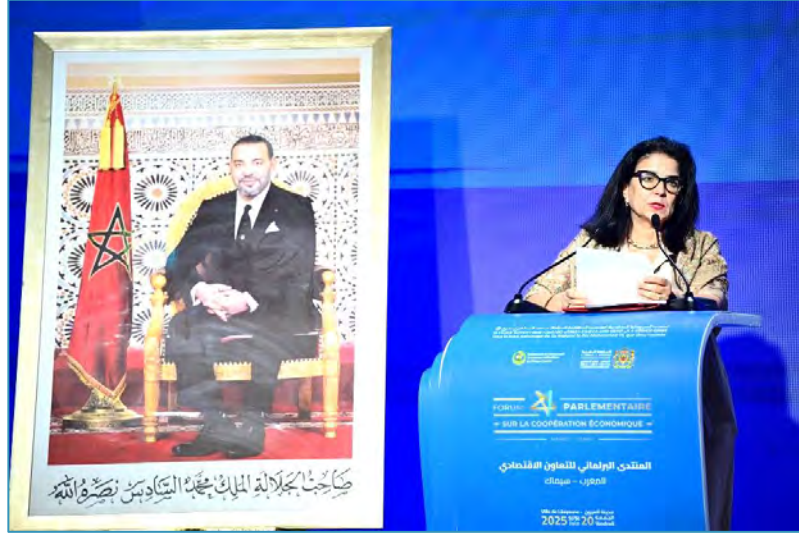
استقبلت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 18 يونيو 2025، السيد تومويوكي كاواباتا، الممثل المقيم للوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA) في المملكة المغربية.

وتم خلال هذا اللقاء تبادل الآراء حول سبل التعاون في مجال الرقمنة، بالاعتماد على الأدوات التقنية والإجراءات الموائمة التي توفرها الوكالة اليابانية للتعاون الدولي. كما استهدف هذا اللقاء تعزيز شراكة استراتيجية ومستدامة بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة والوكالة اليابانية للتعاون الدولي، من أجل تحول رقمي شامل ومبتكر.



◀ المجموعة الاقتصادية والنقدية لوسط إفريقيا "CEMAC"

شاركت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بتاريخ 20 يونيو 2025 بمدينة العيون، في أشغال المنتدى البرلماني حول التعاون الاقتصادي بين المغرب وبرلمان المجموعة الاقتصادية والنقدية لوسط إفريقيا (CEMAC)، إلى جانب السيد محمد ولد الرشيد رئيس مجلس المستشارين، والسيد يونس السكوري، وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى والشغل والكفاءات، والسيد "إيفاريسست نغامانا"، رئيس برلمان المجموعة الاقتصادية والنقدية لوسط إفريقيا (CEMAC)، والسيد عمر حجيبة، كاتب الدولة المكلف بالتجارة الخارجية، والسيد عبد الجبار الرشيد، كاتب الدولة المكلف بالإدماج الاجتماعي، والسيد شكيب العلج، رئيس الاتحاد العام لمقاولات المغرب وكذا عدد من كبار المسؤولين.



وأكدت السيدة الوزيرة، في كلمتها خلال هذا المنتدى، أن هذه المبادرة تعكس الرؤية المتبصرة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، الداعية إلى شراكة فعالة ومتوازنة لجنوب-جنوب، وتعاون واعد بين المملكة ودول وسط إفريقيا، يقوم على الاحترام المتبادل والمصلحة المشتركة والتكامل الاقتصادي. كما نوهت بالجهود التي تبذلها مجموعة "CEMAC" في مجال الاندماج الإقليمي، وبانخراطها الجاد في مسار التحول الهيكلي لاقتصاداتها.

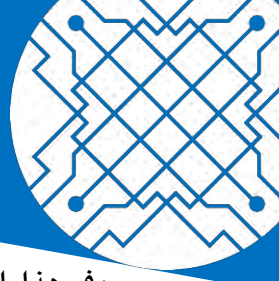
◀ الدورة العاشرة لليوم العالمي للوظيفة العمومية على المستوى القاري المنظمة بأديس أبابا باثيوبيا

شاركت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة في أشغال الدورة العاشرة لليوم العالمي للوظيفة العمومية على المستوى القاري المنظمة بأديس أبابا باثيوبيا خلال الفترة من 19 إلى 24 يونيو 2025. وتهدف هذه المشاركة، التي تأتي في إطار أنشطة الاتحاد الإفريقي، إلى تبادل الخبرات، تعزيز التعاون القاري في مجال الإدارة والوظيفة العمومية، ومناقشة تحديات الخدمة المدنية في إفريقيا.

◀ المجلس الإفريقي للمؤسسات والوكالات الرقمية (CAITA)

أكدت السيدة الوزيرة، أمل الفلاح السغروشي، خلال استقبالها لأعضاء المجلس الإفريقي للمؤسسات والوكالات الرقمية "CAITA" على أهمية الرقمنة في تحديث الإدارات العمومية. كما أبرزت التزام الوزارة، من خلال وكالة التنمية الرقمية، إلى جانب تحالف سمارت أفريقيا ورئاسة "CAITA" بدعم هذه الدينامية وتعزيزها.





وفي هذا السياق، أشارت السيدة الوزيرة إلى مبادرة "الرقمنة من أجل التنمية المستدامة Digital for Sustainable Development - D4SD" التي يجري تنزيلها بشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (PNUD) بهدف إطلاق مشاريع تعاونية حول مواضيع استراتيجية لبناء إفريقيا التي نصبو إليها، بما يتماشى مع أجندة 2063.

وتجسد مشاركة وفود من كل من بوركينا فاسو، بنين، كوت ديفوار، جزر القمر، غانا، الغابون، موريتانيا، نيجيريا، تونس وزامبيا، مدى تميز التعاون الإفريقي في مجال الرقمنة وتعكس الإرادة القوية للمغرب في الإسهام الفعال في تطوير رقمنة إفريقية قوية وشاملة.

المركز الإفريقي للتدريب والبحث الإداري من أجل التنمية (كافراد)

تنظيم الندوة الدبلوماسية الإفريقية 2025



ترأست السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم الخميس 15 ماي 2025، الندوة الدبلوماسية الإفريقية 2025، المنظمة بمقر المركز الإفريقي للتدريب والبحث الإداري من أجل التنمية بالرباط، تحت شعار: "تطوير دبلوماسية التأثير من أجل بناء إفريقيا تمثل قوة ديناميكية بالساحة الدولية"، وذلك بحضور عدد من السفراء الأفارقة والمدير العام للمركز الإفريقي للتدريب والبحث الإداري من أجل التنمية السيد كوفي ديودوني أسوفي.

وخلال كلمتها، أكدت السيدة الوزيرة أن هذا اللقاء يُعد فرصة لتبادل وجهات النظر حول الفرص والتحديات التي تواجه القارة الإفريقية، وتقاسم التجارب حول قضايا راهنة، كما شددت على أن الرؤية الملكية السامية جعلت من التعاون جنوب-جنوب خيارًا استراتيجيًا وأولوية للمغرب وشركائه الأفارقة.



وتهدف هذه الندوة إلى تأهيل جيل جديد من القادة الدبلوماسيين والمفاوضين عبر تطوير المهارات الضرورية لحماية مصالح القارة الإفريقية بفعالية أكبر.

انعقاد الدورة الستين (60) للمجلس الإداري للكافراد

عقد المجلس الإداري للمركز الإفريقي للتدريب والبحث الإداري من أجل التنمية (كافراد) دورته الستين من 15 إلى 16 يوليوز 2025 بالرباط، برئاسة السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة وبمعية المدير العام للمركز السيد "كوفي ديودوني أسوفي"، وذلك بحضور ممثلي الدول الأعضاء، من وزراء الوظيفة العمومية بإفريقيا والمسؤولين المكلفين ببرامج إصلاح الإدارة.

وقد شكل الاجتماع، مناسبة لتدارس التحديات التي تهم إصلاح وتحديث الإدارة، بالشكل الذي يستجيب لتطلعات مواطنات ومواطني القارة الإفريقية، بالإضافة إلى السبل الكفيلة بتبادل التجارب والخبرات للإرتقاء بالتعاون الإفريقي جنوب-جنوب، كما تميز بالمصادقة على قرارات المجلس الإداري في دورته 59 وكذا تقريره وخارطة الطريق المستقبلية للمركز.

وللتذكير فقد أحدث المركز الإفريقي للتدريب والبحث الإداري للإنماء (كافراد)، الذي تحتضن بلادنا مقره الرئيسي، سنة 1964 بمبادرة من المغفور له صاحب الجلالة الملك الحسن الثاني، طيب الله ثراه، وهو أول مركز إفريقي يضطلع بمهام تحسين وتطوير الخدمات الإدارية، بالإضافة إلى تدريب أطر الإدارة العمومية بالدول الإفريقية أعضاء المنظمة.

■ تنظيم الدورة السادسة عشرة للمنتدى الوزاري الإفريقي حول تحديث الإدارة العمومية

ترأست السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشني، يوم 15 يوليوز 2025 بالرباط، الجلسة الافتتاحية الرسمية للدورة السادسة عشرة للمنتدى الوزاري الإفريقي حول تحديث الإدارة العمومية، والمنعقدة بالتزامن مع الدورة الستين (60) لاجتماع مجلس إدارة المركز الإفريقي للتكوين والبحث الإداري من أجل التنمية (CAFRAD)، وذلك بحضور عدد من الدبلوماسيين الأفارقة والمدير العام للمركز السيد "كوفي ديو دوني أسوفي".

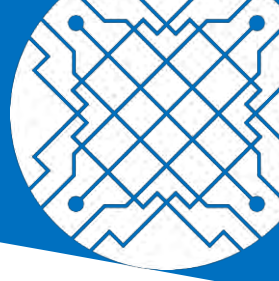


وفي كلمتها بهذه المناسبة، أكدت السيدة الوزيرة أن إفريقيا تزخر بإمكانات بشرية هائلة، وهي اليوم منخرطة في دينامية تحول شاملة. كما أبرزت الجهود المبذولة في مجالات الرقمنة والتعليم والحكمة وريادة الأعمال، مع التنبيه إلى أن تحديات كبرى لا تزال قائمة، خاصة فيما يتعلق بتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

ودعت السيدة الوزيرة إلى تعزيز التعاون الإفريقي وإحداث تحول جذري في نموذج الحكامة العمومية، مشددة على ضرورة بروز جيل جديد من القادة الأفارقة القادرين على قيادة التغيير المنشود. كما أكدت على الدور المحوري الذي يجب أن يضطلع به مركز "CAFRAD"، داعية إلى تطويره ليصبح مدرسة إفريقية للقيادة العمومية، تركز على الابتكار والتحول الرقمي والتمويل الأخضر والانتقال البيئي.

وقد أبرز المنتدى الوزاري الإفريقي السادس عشر للكافراد، رغبةً مشتركةً بين الدول الأعضاء في تعزيز قدراتها المؤسسية، وتحديث إدارتها العمومية، وتعزيز حكمة أكثر شفافية وأخلاقية وفعالية.

كما أشاد المشاركون بالإصلاحات الرائدة التي حققها المغرب في عهد جلالته الملك، وبدور المملكة في دعم مؤسسة كافراد إقليمياً ودولياً، خاصة من خلال إحداث مقر جديد لها بالرباط، بما يعزز مكانتها كمركز إفريقي للبحث والتكوين الإداري.



المعرض الدولي «GITEX GLOBAL 2025» بدبي

شاركت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، في فعاليات المعرض الدولي «GITEX GLOBAL 2025» في نسخته الخامسة والأربعين، بدبي خلال الفترة الممتدة من 15 إلى 17 أكتوبر 2025، تحت شعار: "تحويل السياسات إلى شراكات جريئة".

ويعد معرض جيتكس جلوبال منصة تجمع أبرز صنّاع القرار والمهنيين في قطاع التكنولوجيا على مستوى العالم، حيث يعمل كمحفّز للابتكار والاستثمار، ويوحّد جهود الجهات الحكومية ومراكز الابتكار والشركات الناشئة لتقديم أحدث الحلول والخدمات المعتمدة على تقنيات الذكاء الاصطناعي.



المنظمة العربية للتنمية الإدارية

شاركت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، يوم 12 نونبر 2025 بمدينة الرباط، في أشغال الدورة العادية المئة والعشرين للمجلس التنفيذي للمنظمة العربية للتنمية الإدارية، بحضور عدد من الوزراء والسفراء وكبار المسؤولين وممثلي الدول الأعضاء.

وفي كلمتها بالمناسبة، أكدت السيدة الوزيرة أن احتضان مدينة الرباط لهذه الدورة، يعكس عمق التعاون العربي المشترك في مجال تطوير الإدارة العمومية. مشيدة بالدور الريادي الذي تضطلع به المنظمة في دعم مسارات الإصلاح الإداري وتعزيز تبادل الخبرات

بين الدول العربية. كما شددت على أهمية التحول الرقمي باعتباره ركيزة أساسية لتحسين أداء الإدارات العمومية والارتقاء بجودة الخدمات المقدمة للمواطنين.

وأوضحت السيدة الوزيرة أن المملكة المغربية تعمل، من خلال وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، على تنزيل ثلاثة أورايش استراتيجية كبرى تشمل "المغرب الرقمي 2030"، وخارطة طريق الذكاء الاصطناعي، وخطة التحول الإداري (2026-2030)، بهدف تسريع وتيرة الرقمنة وتعزيز الكفاءات الوطنية في المجال الرقمي.



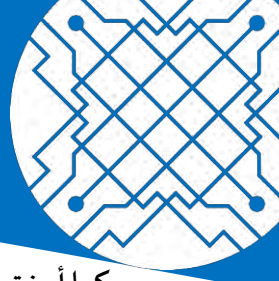
كما أشارت إلى تنظيم المناظرة الوطنية الأولى حول الذكاء الاصطناعي تحت الرعاية السامية لجلالة الملك محمد السادس نصره الله، وإلى إحداث المركز الرقمي للتنمية المستدامة (D4SD) بشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، كمبادرة رائدة لتعزيز التعاون العربي والإفريقي في المجال الرقمي وبناء فضاء موحد قائم على الابتكار وتبادل الخبرات. واختتمت السيدة الوزيرة كلمتها، بالتأكيد على التزام المملكة المغربية بمواصلة دعم العمل العربي المشترك وتبادل الخبرات في مجالات التحول الرقمي والإصلاح الإداري.

ملتقى التحول الرقمي بإفريقيا (ATDA)

شاركت السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 13 نونبر 2025 بالرباط، في أشغال ملتقى التحول الرقمي بإفريقيا "ATDA".



وفي كلمتها، أكدت السيدة الوزيرة أن التحول الرقمي يشكل رافعة أساسية للتنمية ومحورًا رئيسيًا لتحسين جودة الخدمات وتعزيز الإدماج الاجتماعي ودعم الابتكار، مبرزة أن المملكة، تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، جعلت من تحديث الإدارة والسيادة الرقمية وتأمين المعطيات وتطوير الكفاءات الرقمية أولويات وطنية.



كما أبرزت التقدم الذي حققه المغرب بإطلاق شبكة الجيل الخامس (5G)، ومركز الرقمنة من أجل التنمية المستدامة (D4SD)، ومعاهد الجزري للبحث في الذكاء الاصطناعي، مؤكدة انسجام هذه المبادرات مع أجندة الاتحاد الإفريقي 2063 والاستراتيجية القارية للتحويل الرقمي والتزام المملكة بدعم تحول رقمي إفريقي شامل وأخلاقي ومستدام يضع المواطن في صلب أولوياته.

◀ الدورة السادسة عشرة للقاءات الاقتصادية للعالم العربي بباريس

شاركت وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بتاريخ 14 أكتوبر 2025، في الدورة السادسة عشرة للقاءات الاقتصادية للعالم العربي، المنعقدة بمعهد العالم العربي في باريس، تحت شعار "النساء، الأعمال، والابتكار".

ويُعد هذا الملتقى إحدى أبرز المنصات للحوار الأوروبي-العربي، المكرسة لتبادل الرؤى حول الدور المحوري للمرأة في التحويل الرقمي، وريادة الأعمال، وخلق القيمة المضافة.

وبصفتها راعية لهذه الدورة إلى جانب السيدة ريماء عبد الملاك، وزيرة الثقافة الفرنسية السابقة، أكدت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة في كلمتها أن تمكين النساء في الاقتصاد الرقمي يشكل رافعة استراتيجية لتعزيز التنافسية وترسيخ السيادة التكنولوجية وتوطيد التماسك الاجتماعي.

وأبرزت السيدة الوزيرة، أن توسيع ولوج النساء إلى مجالات الرقمنة والابتكار يساهم في تنمية رأس المال البشري، وتقوية قدرة المجتمعات على الصمود، وبناء ازدهار مشترك ومستدام بين أوروبا والعالم العربي وإفريقيا.

كما استعرضت السيدة الوزيرة المبادرات الهيكلية الرائدة التي أطلقها المغرب في مجال التحويل الرقمي وتمكين المرأة، ومن أبرزها الشراكة الاستراتيجية مع شركة "Mistral AI" لدعم البحث وتعزيز السيادة الرقمية، وبرنامج "WE-Elevate" الموجه لتمكين الشابات المقاولات ودعم مشاريعهن المبتكرة، إلى جانب إطلاق "قطب المغرب الرقمي من أجل التنمية المستدامة" بشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.



وتجسد هذه المبادرات الرؤية المتبصرة للمملكة المغربية، تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، الرامية إلى بناء مغرب رقمي منفتح ومبتكر وشامل، يجعل من المرأة فاعلاً أساسياً في مسار التحويل الرقمي والتنمية المستدامة.

◀ منظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة (الإيسيسكو).

استقبلت السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المنتدبة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بتاريخ 15 نونبر 2025 بمقر الوزارة بالرباط، الدكتور سالم بن محمد المالك، المدير العام لمنظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة (الإيسيسكو). وتركزت المباحثات بالأساس حول سبل تعزيز التعاون وتبادل الخبرات بين الجانبين في مجالات الذكاء الاصطناعي والرقمنة، إلى جانب التكوين وبناء القدرات في المهن الرقمية.



كما شكل اللقاء مناسبة للتأكيد على أهمية تطوير مشاريع مشتركة تسهم في نشر الثقافة الرقمية في العالم الإسلامي، وتعزيز مكانة المغرب كقطب إقليمي في مجالات الابتكار والتحول الرقمي المستدام.

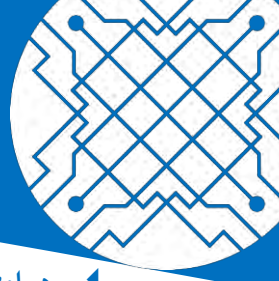
◀ شبكة "كيريتسو فوروم الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

ترأست السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 19 نونبر 2025، بمقر الوزارة بالرباط، حفل توقيع اتفاقية شراكة مع شبكة "كيريتسو فوروم الشرق الأوسط وشمال إفريقيا"، وهي شبكة دولية للمستثمرين الخواص منبثقة عن وادي السيليكون. وتندرج هذه المبادرة في إطار التزام المملكة بتسريع وتيرة التحول الرقمي، وتعزيز دينامية المنظومة الريادية، وترسيخ مكانة المغرب كقطب قاري للاستثمار والابتكار.



وأكدت السيدة الوزيرة، في كلمتها خلال هذا الحدث، أن هذا التعاون الاستراتيجي يشكل محطة مفصلية لتعزيز جسور التواصل بين الشركات الناشئة المغربية والمستثمرين الدوليين، مبرزة أن الشراكة تأتي انسجاماً مع تنامي الاقتصاد الرقمي الوطني، وحرصاً على دعم خلق القيمة، وتيسير إدماج رواد الأعمال المغاربة داخل المنظومات العالمية. كما شددت على الدور الريادي لفرع المغرب وإفريقيا لشبكة "كيريتسو فوروم".

وبموجب هذه الاتفاقية، ستعمل وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة و"كيريتسو فوروم" على تطوير برامج مشتركة تزوّم تحفيز الابتكار، واستقطاب الاستثمارات، وتعزيز تنافسية الشركات الناشئة بالمملكة، بما يترجم الطموح الوطني في بناء اقتصاد قائم على الإبداع، والتميز التكنولوجي، والانفتاح على العالم، ويعزز مسار تنمية شاملة ومستدامة.



◀ هواوي إفريقيا

استقبلت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي يوم 24 نونبر 2025، وفد هواوي إفريقيا برئاسة الرئيس، السيد شين لي، وتناول الجانبان سبل تعزيز القدرات الوطنية في الذكاء الاصطناعي، وتطوير معالجة اللغات المحلية، ودعم تكوين الكفاءات، إضافة إلى الإسهام في تطوير المنظومة العلمية الوطنية. كما شكّل هذا اللقاء فرصة لمناقشة آفاق جديدة للتعاون في مجالات البحث والابتكار والتحول الرقمي، بما ينسجم مع توجهات برنامج "D4SD".



◀ الاجتماع السنوي التاسع لمنتدى شمال إفريقيا لحكامة الإنترنت

ترأست السيدة أمل الفلاح السغروشي، الوزيرة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، يوم 24 نونبر 2025، الجلسة الافتتاحية للاجتماع السنوي التاسع لمنتدى شمال إفريقيا لحكامة الإنترنت، موعد إقليمي يجمع دول المنطقة من أجل تعزيز التنسيق حول قضايا الذكاء الاصطناعي والبيانات والأمن السيبراني، وتطوير مقاربات مشتركة تستجيب لأولويات التحول الرقمي.

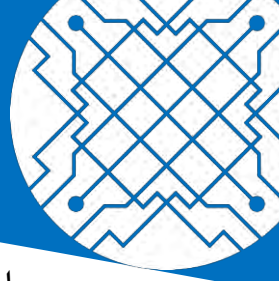
وخلال كلمتها، أكدت السيدة الوزيرة أن المنتدى يشكل فرصة لبلدان شمال إفريقيا لتوحيد المواقف داخل النقاشات الدولية المرتبطة بمستقبل الإنترنت والتقنيات الناشئة، مشددة على أهمية تبادل الخبرات وتعزيز القدرات المؤسسية، بما ينسجم مع الدينامية العالمية التي تعرفها منظومة حكامة الإنترنت، خاصة في سياق الإعداد للميثاق الرقمي العالمي ومسار WSIS+20. كما دعت إلى تعزيز التقارب بين دول المنطقة، وإلى إشراك الشباب والنساء في صياغة مستقبل الفضاء الرقمي، مؤكدة على ضرورة جعل المنتدى منصة نشيطة لتفعيل التعاون الإقليمي وتطوير منظومة موحدة لحكامة الإنترنت في شمال إفريقيا.



وأكد المنتدى على أن مستقبل شمال إفريقيا الرقمي يقوم على الشراكات وبناء القدرات والعمل المشترك نحو فضاء رقمي آمن، شامل ومستدام.

ج- إبرام اتفاقيات الشراكة

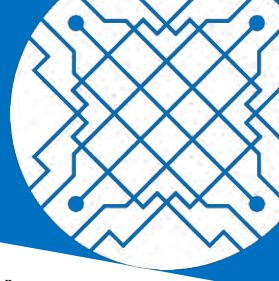
- ترأست السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي بمعية رئيس اللجنة الوطنية لمراقبة حماية المعطيات ذات الطابع الشخصي ولجنة الحق في الحصول على المعلومات، السيد عمر السغروشي يوم 22 يناير 2025، مراسم التوقيع على اتفاقية تهم تفويت البوابة الوطنية للشفافية www.chafafiya.ma.
- وقعت كل من السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، والسيدة ليلى بنعلي، وزيرة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة، بتاريخ 25 فبراير 2025، بالرباط، اتفاقية شراكة تهم استفادة أطفال موظفي وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة من خدمات دار الحضانه المتواجدة بمقر قطاع الانتقال الطاقى.
- ترأست السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي يوم 28 فبراير 2025، مراسم التوقيع على اتفاقية تهم إحداث مدرسة خاصة بالبرمجة والتشفير المعلوماتي بجهة فاس-مكناس، وذلك بحضور كل من السيد والي جهة فاس-مكناس ورئيس مجلس جهة فاس-مكناس ورئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة فاس-مكناس ورئيس جمعية "LEET INITIATIVE".
- ترأست السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي مراسم التوقيع على الاتفاقية الإطار للشراكة لتنزيل البرنامج الوطني لتكوين الأطفال في المجال الرقمي والذكاء الاصطناعي يوم 8 مارس 2025، والتي تجمع بين كل من وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة ووزارة الشباب والثقافة والتواصل ووزارة الاقتصاد والمالية وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية، وذلك بمعية كل من السيد محمد المهدي بنسعيد، وزير الشباب والثقافة والتواصل، والسيد فوزي لقجع، الوزير المنتدب المكلف بالميزانية.
- توقيع بروتوكول اتفاق بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ووزارة الاستثمار والتقنية وتقييم السياسات العمومية، وشركة "2T Services Maroc" بتاريخ 5 أبريل 2025، وذلك في إطار اعتماد سياسة تهدف إلى تنمية الاستثمارات في قطاع التعهيد (Outsourcing).
- ترأست السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي بمعية كاتب الدولة لدى وزير الصناعة والتجارة، المكلف بالتجارة الخارجية، السيد عمر حجيرة يوم 9 أبريل 2025، مراسم التوقيع على اتفاقية شراكة لتسريع رقمنة قطاع التجارة، وذلك بحضور عدد من السيدات والسادة ممثلي منظومة التجارة بالمغرب.
- على هامش النسخة الثالثة من معرض جيتكس إفريقيا، وقعت الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، والسيد عز الدين الميداوي، وزير التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار، والسيدة امباركة بوعيدة، رئيسة مجلس جهة كلميم واد نون بتاريخ 14 أبريل 2025، مذكرة تفاهم تهدف إلى إنشاء معهد الجزري، وهو بنية رائدة مخصصة لتعزيز البحث التطبيقي والتكوين المتقدم والابتكار التكنولوجي في جهة كلميم واد نون.
- إبرام اتفاقية بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ووكالة التنمية الرقمية، والخطوط الملكية المغربية بتاريخ 14 أبريل 2025، وتهدف إلى توطيد الشراكة بين الأطراف وإرساء تعاون رسمي يرتكز، من جهة، على الترويج لفعالية «GITEX Africa» من خلال إجراءات التواصل والمواكبة، ومن جهة أخرى، على تطوير منظومة «TravelTech» بالمغرب عبر دعم الابتكار و بروز الشركات الناشئة في هذا المجال، مع اعتماد نموذج مرن لتقاسم المعارف التقنية وتعزيز الابتكار المشترك.
- توقيع بروتوكول اتفاق بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار، ومجلس جهة الشرق بتاريخ 14 أبريل 2025، بهدف إلى تحديد إطار وشروط الشراكة بين الأطراف لإنشاء مركز التميز «معهد الجزري» لتطوير الحلول الرقمية المعززة بالذكاء الاصطناعي في إقليم الناظور.
- على هامش فعاليات النسخة الثالثة من معرض جيتكس إفريقيا التي تحتضنها بلادنا تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس حفظه الله، وقعت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، والسيد أمين



ابن جلون التويمي، المدير العام لبريد المغرب بتاريخ 14 أبريل 2025، اتفاقية إطارهم تنزيل البرنامج الحكومي المتعلق بتنفيذ الطابع الرسمي للآمازيغية.

- على هامش النسخة الثالثة من معرض جيتكس إفريقيا، وقعت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي والمدير العام لشركة «ALGO Consulting Group»، السيد طارق فضيلي يوم 14 أبريل 2025، مذكرة تفاهم لتقييم وظائف منصة "أوراق" واستكشاف أوجه التآزر الممكنة مع مشاريع التحول الرقمي التي تشغل عليها الوزارة.
- وقعت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، والسيد لحسن السعدي كاتب الدولة المكلف بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني بتاريخ 15 أبريل 2025 اتفاقية شراكة تتعلق بالتحفيز والتشجيع على تطوير التراث المادي واللامادي الآمازيغي وذلك تنفيذاً لمقتضيات الاتفاقية الإطار المبرمة بين الطرفين.
- توقيع مذكرة تفاهم بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ووزارة الإدماج الاقتصادي والمقاولات الصغرى والتشغيل والكفاءات سنة 2025، في إطار تعزيز التعاون المؤسسي، بهدف استغلال وتسخير إمكانيات الذكاء الاصطناعي والحلول الرقمية لدعم وتجويد السياسات العمومية المرتبطة بالتشغيل، التكوين المهني، الإدماج الاقتصادي، والمقاولات الصغرى.
- إبرام اتفاقية بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة والمديرية العامة للأمن الوطني بتاريخ 5 ماي 2025، وتهدف إلى إرساء إطار للشراكة والتعاون بين الطرفين من أجل تعزيز تطوير الإدارة الإلكترونية وتعميم استعمال خصائص الهوية الرقمية.
- توقيع اتفاقية بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ووزارة الشباب والثقافة والاتصال ووزارة الاقتصاد والمالية وجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية وذلك يوم 8 مارس 2025، بهدف تحديد المبادئ العامة التي تحكم التعاون بين الأطراف المختلفة لتنفيذ البرنامج الوطني للتكوين في مجال الرقمنة والذكاء الاصطناعي لفائدة الأطفال، وذلك على مستوى 12 دارشباب موزعة عبر مختلف جهات المملكة.
- توقيع اتفاقية إطار بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ووزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة، ووالي جهة الداخلة وادي الذهب، ومجلس جهة الداخلة وادي الذهب وذلك يوم 14 نونبر 2025 بمدينة الداخلة، بهدف تحديد الإطار العام للشراكة الاستراتيجية بين الأطراف لتنفيذ مشروع مراكز البيانات الخضراء المسماة «IGOUDAR- الداخلة» على مستوى جهة الداخلة وادي الذهب. وتهدف هذه الاتفاقية بشكل خاص إلى توثيق الالتزامات المتبادلة للأطراف، وإرساء آلية حكم تشاركي، وتسهيل جميع الإجراءات اللازمة لإنجاز المشروع.
- توقيع بروتوكول اتفاق بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة ومؤسسة القرض الفلاحي للمغرب بتاريخ 1 يوليوز 2025، بهدف إرساء إطار شراكة استراتيجية بين الطرفين من أجل تصميم ونشر وقيادة مجموعة من الآليات المتكاملة الرامية إلى تعزيز تحول رقمي شامل ومستدام بالعالم القروي،
- التوقيع على مذكرة تفاهم بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ووزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة بتاريخ 2 يوليوز 2025، تهدف إلى إدماج التكنولوجيات الرقمية في البرامج التعليمية، وتطوير محتويات تربوية رقمية ملائمة، وتعزيز الكفاءات الرقمية لدى الأساتذة والتلاميذ، وتشجيع الابتكار داخل المؤسسات التعليمية والرياضية.
- توقيع مذكرة تفاهم بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ووزارة الإدماج الاقتصادي والمقاولات الصغرى والتشغيل والكفاءات بتاريخ 2 يوليوز 2025، تهدف إلى تسهيل الإدماج المهني من خلال حلول الذكاء الاصطناعي، وإحداث منصات مبتكرة لتحليل سوق الشغل، ومواكبة إعادة التأهيل المهني، إلى جانب دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة والصغيرة جداً.

- التوقيع على بروتوكول اتفاق بين كل من وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار، ورئاسة مجلس الجهة الشرقية بتاريخ 2 يوليوز 2025. من أجل إحداث مركز الامتياز "معهد الجزري" بإقليم الناظور.
- على هامش المناظرة الوطنية للذكاء الاصطناعي وقعت السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة بتاريخ 2 يوليوز 2025، بروتوكول اتفاق مع السيد هشام الهبتي، رئيس جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية (UM6P)، لإطلاق شراكة استراتيجية في مجال مراكز البيانات (Data Centers). ويهدف هذا الاتفاق إلى إرساء تعاون هيكلي في ميادين البحث والابتكار والتكوين، إضافة إلى تعزيز الاستدامة والسيادة الرقمية.
- على هامش المناظرة الوطنية الأولى حول الذكاء الاصطناعي، التي انعقدت بالرباط يومي 1 و2 يوليوز 2025، وقعت السيدة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، والسيدة ليلي بنعلي، وزيرة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة، اتفاقية إطار للشراكة تروم دعم جهود المملكة المغربية الرامية إلى تعزيز التكامل بين مساري الانتقال الطاقوي والتحول الرقمي.
- وبتاريخ 2 يوليوز 2025 بالرباط، وقعت السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي اتفاقية تعاون مع السيدة مارينا والتر، الممثلة المقيمة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (PNUD) بالمغرب، لتنظيم التعاون في إطار مبادرة "الرقمنة من أجل التنمية المستدامة" (D4SD). ويهدف هذا الاتفاق إلى جعل المغرب يتموقع كقائد إقليمي في مجال التحول الرقمي، من خلال تعزيز رقمنة شاملة في خدمة التنمية المستدامة بالدول العربية والإفريقية.
- التوقيع على أربع اتفاقيات شراكة مع كل من وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة-قطاع الانتقال الطاقوي، ووزارة النقل واللوجستيك ووزارة الاستثمار والتقنية وتقييم السياسات العمومية، والهيئة الوطنية للنزاهة والوقاية من الرشوة ومحاربتها بتاريخ 2 يوليوز 2025.
- توقيع اتفاقية بين كل من وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ووزارة الاقتصاد والمالية، والمكتبة الوطنية للمملكة، ووزارة الشباب والثقافة والاتصال بتاريخ 14 يوليوز 2025، بهدف تحديد إطار الشراكة والتعاون بين الأطراف لتمويل وتنفيذ مشروع يهدف إلى تعزيز وتحديث رقمنة المكتبة الوطنية.
- ترأست السيدة الوزيرة أمل الفلاح السغروشي، وزيرة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، بحضور السيد رياض مزور، وزير الصناعة والتجارة، والسيد كريم زيدان، الوزير المنتدب المكلف بالاستثمار والتقنية وتقييم السياسات العمومية، والسيد علي صديقي، المدير العام للوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات والصادرات على بروتوكول اتفاق مع مجموعة "Onepoint" بتاريخ 23 يوليوز 2025، لإحداث مركز امتياز في مجال البيانات والذكاء الاصطناعي.
- توقيع مجموعة من الاتفاقيات والشراكات الاستراتيجية بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، وعدد من الوزارات والمؤسسات الوطنية والدولية، بما يرسخ أسس الالتقاء ويعزز مسار أعمال مبادرة "Maroc IA 2030"، ويضمن تحقيق الأهداف الوطنية في مجالات البحث والابتكار والتنمية الرقمية.
- توقيع اتفاقية شراكة بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة واللجنة الوطنية لمراقبة حماية المعطيات ذات الطابع الشخصي بتاريخ 11 شتنبر 2025، لتطوير منصة وطنية للذكاء الاصطناعي المسؤول وإطار عمل يعتمد على النماذج اللغوية الكبيرة.
- توقيع اتفاقية شراكة جمعت كلا من وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ووزارة الاقتصاد والمالية، وصندوق محمد السادس للاستثمار، وصندوق الإيداع والتدبير، ومؤسسة "تمويلكم" بتاريخ 21 نونبر 2025. وتندرج هذه الاتفاقية في إطار تنزيل استراتيجية «المغرب الرقمي 2030»، لتشكل آلية جديدة تهدف إلى دعم صناديق الاستثمار الموجهة للشركات الناشئة وتعزيز دينامية الابتكار.



- توقيع اتفاقية شراكة بين وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة ولجنة الحق في الحصول على المعلومات بتاريخ 5 دجنبر 2025، بشأن انضمام الوزارة والهيئات التابعة لها إلى البوابة الوطنية للحق في الحصول على المعلومات (PNDAl). ويأتي توقيع هذه الاتفاقية في سياق الدينامية الإصلاحية المتواصلة التي تعرفها المملكة في مجال التحول الرقمي، الهادفة إلى تطوير إدارة حديثة وفعالة ومواطنة.

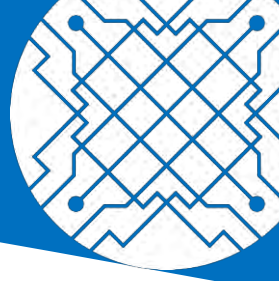
2. التواصل

- وعيا من وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة بأهمية التواصل العمومي في دفع السياسات العمومية وتطوير حكمتها، وتثبيت مصداقيتها وتقوية التراكمات والنتائج الإيجابية وتعبئة مختلف الفاعلين حول أهدافها، فقد حرصت الوزارة برسم سنة 2025 على التواصل المستمر والفعال حول الأوراش والبرامج التي تشغل عليها، وذلك من خلال:
 - إعداد وتوحيد الرسائل التواصلية الموجهة للصحافة والرأي العام ونشرها عبر وسائل الإعلام السمعي البصري والصحافة المكتوبة والإلكترونية، وعبر شبكات التواصل الاجتماعي؛
 - المشاركة في البرامج الإذاعية والتلفزية التي تعالج مواضيع ذات صلة بمهام وأوراش وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة من أجل تنوير الرأي العام حول اختصاصاتها والتعريف بأوراشها الكبرى؛
 - إنتاج أفلام مؤسسية تعرف بأوراش وأنشطة ومشاريع الوزارة لاستعمالها في كافة التظاهرات التواصلية للقطاع؛
 - إنتاج كبسولات موضوعاتية حول الأوراش والمشاريع التي تشغل عليها الوزارة لعرضها في كافة التظاهرات، يتم نشرها على قناة الوزارة على يوتيوب (<https://www.youtube.com/channel/UC6PhpJlxC70V4h9o9mbjQyw>)؛
 - تطوير وإغناء وتحسين شبكات التواصل الاجتماعي وكذا الموقع المؤسسي للوزارة؛
 - إعداد ونشر حصيلة وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة برسم سنة 2024؛
 - المساهمة في تنظيم لقاء تواصلي بمناسبة الاحتفال السنوي باليوم العالمي للمرأة لتثمين مشاركة المرأة المغربية في الإدارة العمومية؛
 - المساهمة في تنظيم المناظرة الوطنية الأولى حول الذكاء الاصطناعي، تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره، يومي 01 و 02 يوليوز 2025 بالرباط؛
 - المساهمة في تنظيم أشغال الدورة 60 للمجلس الإداري للكافراد واجتماع مجلسه التنفيذي؛
 - المساهمة في تنظيم النسخة الثالثة من معرض جيتكس إفريقيا المغرب 2025.

3. صندوق تحديث الإدارة العمومية ودعم الانتقال الرقمي واستعمال الأمازيغية

- يشكل صندوق تحديث الإدارة العمومية ودعم الانتقال الرقمي واستعمال الأمازيغية إطارا تمويليا لدعم تنزيل أوراش التحول الرقمي وتحديث المرافق العمومية واستعمال الأمازيغية من طرف مختلف الفاعلين من إدارات عمومية وجماعات ترابية ومقاولات ومؤسسات عمومية وقطاع خاص وجمعيات وتعاونيات ومؤسسات ومعاهد التكوين.
- وقد تم برسم سنة 2025، ما يلي:
 - إدراج دعم ورش الأمازيغية على مستوى الإطار القانوني والتنظيمي لصندوق تحديث الإدارة العمومية ودعم الانتقال الرقمي واستعمال الأمازيغية، وذلك من خلال:

- القرار المشترك للوزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقوى وإصلاح الإدارة والوزير المنتدب لدى وزيرة الاقتصاد والمالية المكلف بالميزانية، رقم 909.25 صادر بتاريخ 8 أبريل 2025، بتحديد معايير وشروط وكيفية دفع دعم صندوق تحديث الإدارة العمومية ودعم الانتقال الرقوى واستعمال الأمازيغية ببرامج تحديث الإدارة العمومية والتحول الرقوى، واستعمال الأمازيغية لفائدة القطاعات الوزارية أو المؤسسات والجماعات الترابية والمؤسسات أو المقاولات العمومية؛
- القرار المشترك للوزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقوى وإصلاح الإدارة والوزير المنتدب لدى وزيرة الاقتصاد والمالية المكلف بالميزانية، رقم 910.25 صادر بتاريخ 8 أبريل 2025، بتحديد معايير وشروط وكيفية دفع دعم صندوق تحديث الإدارة العمومية ودعم الانتقال الرقوى واستعمال الأمازيغية ببرناملى التحول الرقوى واستعمال الأمازيغية لفائدة القطاع الخاص، والجمعيات، والتعاونيات، ومؤسسات ومعاهد التكوين.
- دفع المساهمات لفائدة المستفيدين فى إطار برنامجى الانتقال الرقوى واستعمال الأمازيغية؛
- توقيع السلطة الحكومية المكلفة بالمالية على مشروعى القرارين المشتركين بتحديد معايير وشروط وكيفية دفع دعم صندوق تحديث الإدارة العمومية ودعم الانتقال الرقوى واستعمال الأمازيغية ووضعهما بمسطرة نشرهما من طرف الأمانة العامة للحكومة؛
- إعداد التقارير المتعلقة بالصندوق ومنجزاته.



وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

ⵜⴰⵎⴰⵔⴰⵏⵜ ⵏ ⵓⵎⵓⵔ ⵏ ⵓⵎⵓⵔ ⵏ ⵓⵎⵓⵔ ⵏ ⵓⵎⵓⵔ ⵏ ⵓⵎⵓⵔ

شارع الحاج أحمد الشرقاوي، ص.ب 1076، أكادال - الرباط

www.mmsp.gov.ma

www.gouvernement-ouvert.ma

www.emploi-public.ma

www.chikaya.ma

www.chafafiya.ma

www.ogfp.ma

@Reformeadministration

@Ministere_TNRA

Ministère de la Transition Numérique
et de la Réforme de l'Administration

<https://www.youtube.com/channel/UC6PhplxC70V4h9o9mbjQyw>



وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

ⵜⴰⵎⴰⵔⵜ ⵏ ⵜⴰⵎⴰⵔⵜ ⵏ ⵜⴰⵎⴰⵔⵜ ⵏ ⵜⴰⵎⴰⵔⵜ ⵏ ⵜⴰⵎⴰⵔⵜ ⵏ ⵜⴰⵎⴰⵔⵜ

شارع الحاج أحمد الشرقاوي، ص.ب 1076، أكادال - الرباط

www.mmsp.gov.ma

www.gouvernement-ouvert.ma

www.emploi-public.ma

www.chikaya.ma

www.chafafiya.ma

@Reformeadministration

@Ministere_TNRA

Ministère de la Transition Numérique
et de la Réforme de l'Administration

<https://www.youtube.com/channel/UC6PhpJlx70V4h9o9mbjQyw>